

**AssoArpa**  
**Programma di attività 2016**  
**Area B Strategico/Gestionale**

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA)**

**Indagine condotta presso le Agenzie con riferimento al periodo 2013-  
2015**

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

**Elaborazioni e redazione del documento:**

A. Troiano (ARPA Lazio)

G. Caiani (ARPAE Emilia-Romagna)

A. Libero (ARPAE Emilia-Romagna)

**Con la collaborazione di:**

S. Boi (ARPA Valle d'Aosta), C. Fagotti (ARPA Toscana), D. Giancola (ARPA Molise), B. Miorini (ARPA Friuli Venezia Giulia)

# Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

<b>EXECUTIVE SUMMARY</b>	3
<b>PREMESSA</b>	6
<b>0. OBIETTIVI E ASPETTI METODOLOGICI</b>	6
<b>1. COMPONENTI POSITIVE DI GESTIONE</b>	9
1.1. Composizione delle fonti di finanziamento	9
1.1.1. Fonte dei trasferimenti correnti regionali: fondo sanitario regionale e altri fondi	11
1.2. Parametri di confronto dei trasferimenti correnti	14
1.2.1. Incidenza delle Agenzie del SNPA sulla spesa sanitaria regionale	14
1.2.2. Trasferimenti correnti regionali per residente	15
1.2.3. Trasferimenti correnti regionali per addetto di Agenzia	17
1.2.4. Trasferimenti correnti regionali per residente e reddito pro-capite	18
1.2.5. Componenti positive di gestione di ciascuna Agenzia sul totale delle Agenzie del SNPA e incidenza della popolazione regionale sul totale nazionale	19
1.3. Grado di autonomia finanziaria	20
<b>2. INVESTIMENTI: FONTI DI FINANZIAMENTO E IMPIEGHI</b>	21
2.1. Ammontare e composizione dei finanziamenti degli investimenti	21
2.2. Provenienza delle risorse per investimenti	26
2.3. Incidenza delle risorse per investimenti da amministrazioni pubbliche sul totale dei trasferimenti correnti regionali	27
2.4. Contributi agli investimenti e trasferimenti correnti pro-capite per residente	28
2.5. Fattori produttivi a maggior investimento	31
2.5.1. Ripartizione investimenti per fattore produttivo	31
2.5.2. Livello degli investimenti in attrezzature e spese correnti per la manutenzione	36
2.5.3. Investimenti in software e numero di addetti di Agenzia	39
<b>3. COSTI DI PRODUZIONE</b>	42
3.1. Composizione dei costi di produzione	42
3.1.1. Costo del personale	43
3.1.2. Costo per acquisto di materie prime e beni di consumo	47
3.1.3. Costo per servizi	48
3.2. Incidenza del costo dei vari fattori produttivi	50
3.2.1. Incidenza del costo del personale sul costo di produzione	50
3.2.2. Costi per il capitale umano permanente e per quello flessibile	51
3.2.3. Costo del personale e costi per prestazioni di servizi	53
<b>4. CONTRIBUZIONE “INDIRETTA” DELLA SOCIETA’ VERSO LE AGENZIE AMBIENTALI</b>	55
<b>5. CONCLUSIONI</b>	56
<b>ALLEGATI</b>	57

# Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

## EXECUTIVE SUMMARY

L'indagine ha analizzato un panel selezionato di dati di bilancio, relativi al triennio 2013-15, forniti dalle 17 Agenzie<sup>1</sup> (pari all'81% delle ARPA del SNPA) che hanno risposto all'indagine di AssoArpa (luglio 2016), rivolta a tutte le aderenti e non all'Associazione. Delle 17 Agenzie, 9 adottano la contabilità finanziaria e 8 la contabilità economico-patrimoniale. Il Gruppo di lavoro ha riconciliato i dati contabili in termini economico-patrimoniali e si è posto l'obiettivo di fornire elementi conoscitivi sulle principali fonti di finanziamento, sulle forme di impiego delle risorse destinate agli investimenti, nonché di verificare eventuali correlazioni tra l'andamento delle spese per investimenti e la dinamica delle correlate voci di spesa corrente, indagando anche il dimensionamento delle principali voci di costo in relazione a specifiche caratteristiche territoriali (n° residenti, n° imprese e n° di addetti).

Dall'indagine è emerso che l'85% dei finanziamenti proviene dalle Regioni ed è destinato alla gestione corrente e che l'87% delle Agenzie, dai trasferimenti correnti regionali, ha generato risparmi con cui ha finanziato il 64% degli investimenti.

I valori dei finanziamenti delle singole Agenzie mostrano una discreta differenziazione dei *trasferimenti correnti e dei contributi agli investimenti* annualmente assegnati; il valor medio è di €34ML, mentre il valore mediano (più centrale) del campione osservato è di €24ML. Tale differenziazione peraltro si contrae se il dato viene rapportato al numero di addetti di Agenzia: gran parte delle ARPA si avvicina al valor medio di circa €64.000/addetto. I trasferimenti correnti regionali si presentano stabili nel tempo, nonostante la crescente contrazione della dotazione finanziaria del FSR di molte Regioni e che numerose Agenzie, 12 su 16, sono finanziate anche tramite trasferimenti correnti regionali provenienti altri fondi.

Il valore unitario dei *trasferimenti correnti regionali* per residente si riduce all'aumentare della popolazione; le Agenzie delle regioni meno popolate hanno ricevuto trasferimenti correnti regionali abbondantemente superiori alla media del triennio (pari a €10). Il valore unitario dei *trasferimenti correnti regionali* per residente non risulta correlato al reddito pro-capite regionale. Naturalmente, l'incidenza della popolazione regionale sul totale nazionale risulta positivamente correlata alla percentuale delle componenti positive di gestione di Agenzia sul totale delle Agenzie del SNPA; le Agenzie delle regioni più popolate tendenzialmente esprimono un'elevata percentuale di ricavi complessivi sul totale nazionale.

I *ricavi dalla vendita dei servizi* costituiscono una quota minoritaria (10%) delle entrate, con un valore medio annuo pari a €3,8ML. Il grado di autonomia finanziaria delle Agenzie è dunque modesto, attestandosi al 10% delle entrate correnti complessive, coerentemente con la propria natura di enti strumentali delle Regioni con funzioni e specifica *mission* per la protezione dell'ambiente e la tutela della salute.

In futuro la dinamica dei finanziamenti potrà prevedere che la quota dei trasferimenti correnti regionali sia erogata con riferimento al livello assegnato/atteso di adempimento dei LEPTA, quali parametri dimensionali di riferimento dell'operato delle Agenzie, come previsto dalla L. 132/2016.

Per il finanziamento degli investimenti, il 64% delle risorse deriva dalla capacità delle Agenzie di produrre risparmi di parte corrente e/o di parte capitale o dal risultato di esercizio, il 35% è costituito da finanziamenti pubblici vincolati per gli investimenti e l'1% sono risorse di soggetti privati. Gran parte delle Agenzie investe quindi usando sia le risorse risparmiate, sia le risorse pubbliche vincolate per gli investimenti. Le prime risultano indicativamente stabili nel tempo, le seconde sono fortemente volatili. Il finanziamento medio

---

<sup>1</sup> ARPA Basilicata, APPA Bolzano, ARPA Campania, ARPAE Emilia-Romagna, ARPA Friuli Venezia Giulia, ARPA Lazio, ARPA Liguria, ARPA Lombardia, ARPA Marche, ARPA Molise, ARPA Piemonte, ARPA Puglia, ARPA Sardegna, ARPA Toscana, APPA Trento, ARPA Valle d'Aosta e ARPA Veneto

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

annuo degli investimenti risulta di €3,5ML, ma, escludendo il valore massimo che incide fortemente sulla media, scende a €2,2ML.

Le risorse pubbliche destinate agli investimenti non risultano rapportate ai trasferimenti correnti regionali. I fattori produttivi a maggiori investimenti sono i lavori pubblici (45%) e il rinnovamento della dotazione strumentale (41%), soprattutto tramite l'acquisizione di nuove attrezzature, non solo di laboratorio. Le risorse rimanenti sono destinate al software (10%) e hardware (4%). Gli investimenti in attrezzature non trovano correlati fattori di spesa in manutenzione ordinaria. Le Agenzie a minor dotazione di personale sostiene investimenti in software per addetto maggiori.

Tra i *costi di produzione*, sono state identificate le componenti a maggiore incidenza sui bilanci delle Agenzie, anche in relazione a specifiche caratteristiche territoriali (in primis n° addetti delle agenzie, n° residenti, n° aziende). Le 15 Agenzie considerate (ad esclusione delle APPA) spendono complessivamente circa 410ML€/anno per remunerare il proprio *personale dipendente*, con una contrazione di circa il 3% dal 2013 al 2015. Tale spesa incide mediamente per circa il 67% del bilancio, con valori che per le diverse Agenzie oscillano da quasi l'80% a poco meno del 60%.

La spesa del sistema (17 Agenzie, con l'inclusione anche di APPA Bolzano ed APPA Trento) per le *prestazioni di servizi*, invece, incide per circa il 18% del bilancio, aumentando progressivamente nel triennio di circa l'8% (per un costo medio nel triennio di 109ML€, circa € 14.000 per addetto di agenzia), mentre cala del 21% la spesa sostenuta per l'*acquisto di materie prime e beni di consumo*, collocandosi mediamente intorno a 20ML€ (circa 2.000€ per addetto).

Se normalizzata sul n° di residenti e sul n° di imprese attive sul territorio regionale, la componente di costo relativa al *personale dipendente* si presenta fortemente eterogenea tra le Agenzie.

Il *costo del capitale umano permanente* incide per quasi il 99% sul totale delle spese per le risorse umane operanti, quello per il *capitale flessibile* per il restante 1%. In valore assoluto, il costo per personale permanente mostra un andamento sostanzialmente stabile nel tempo, determinato da un costo medio per addetto di circa €51.000/anno, da un costo per gli organi e gli incarichi istituzionali dell'amministrazione in aumento e pari, mediamente, a circa €960/anno per addetto e da un costo per formazione/ addestramento di circa €90/anno per addetto, in contrazione. Il *costo per il personale flessibile*, invece, si riduce mediamente di circa il 30% dal 2013 al 2015, a motivo di un sempre minor ricorso, da un lato, al lavoro flessibile/ quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale e, dall'altro, alle consulenze. In diminuzione, a loro volta, le prestazioni professionali e specialistiche. Il dato di costo per addetto di personale flessibile, pur di debole incidenza a livello di sistema, rileva in valore assoluto valori anche molto diversi tra le Agenzie.

Infine, nel tentativo di fornire una prima stima dell'incidenza sulla società della contribuzione per le Agenzie, si è rapportato alla popolazione residente il valore dei costi di produzione complessivamente rilevati al netto dei ricavi propri. Ne scaturisce un trend sostanzialmente stabile che si attesta mediamente, per le 15 Agenzie considerate, intorno a €11 annui per residente. I ricavi propri delle Agenzie, con valori medi che per le diverse realtà si collocano tra €1,4 e €1,7 per residente, incidono mediamente nell'ordine del 10% sui costi di produzione.

Una delle principali criticità incontrate nell'indagine è stata riuscire a disporre di una rilevazione quanto più possibile omogenea e completa, considerato che gran parte delle Agenzie ha armonizzato o armonizzerà, solo a partire dal 2016 o dal 2017, i propri schemi di bilancio e il Piano dei conti integrato conformemente al D.Lgs. 118/2011. L'armonizzazione consentirà una maggiore uniformità di gestione contabile e una più agevole comparabilità dei dati di bilancio. La possibilità di estrarre i dati di bilancio dalla *Banca Dati delle*

## **Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

*Amministrazioni Pubbliche (BDAP)*, accessibile on line e l'introduzione, a partire dal rendiconto generale 2016 degli enti in contabilità finanziaria, del *Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio*, costruito secondo criteri e metodologie comuni, faciliteranno ulteriormente la comparazione delle grandezze finanziarie.

Ulteriori sviluppi del benchmarking finanziario potranno prevedere maggiore integrazione dei dati contabili con le informazioni del controllo di gestione e maggior raccordo tra la programmazione economico-finanziaria e il ciclo di gestione della *performance*.

# Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

## PREMESSA

Questa versione del benchmarking sulle risorse finanziarie, sugli investimenti e sui costi di produzione delle Agenzie ambientali è stata eseguita nel 2016, usando un set di dati di bilancio relativi al triennio 2013-15, forniti da 17 Agenzie regionali/provinciali per la protezione ambientale (di seguito “Agenzie”), che hanno risposto all’indagine di AssoArpa (luglio 2016) rivolta a tutte le Agenzie, aderenti e non all’Associazione.

Il livello di rappresentatività dei dati raccolti è così sintetizzabile:

- adesione dell’81% delle Agenzie,
- copertura del 90% degli addetti delle Agenzie.

Le 17 Agenzie che hanno risposto all’indagine sono: ARPA Basilicata, APPA Bolzano, ARPA Campania, ARPAE Emilia-Romagna, ARPA Friuli Venezia Giulia, ARPA Lazio, ARPA Liguria, ARPA Lombardia, ARPA Marche, ARPA Molise, ARPA Piemonte, ARPA Puglia, ARPA Sardegna, ARPA Toscana, APPA Trento, ARPA Valle d’Aosta e ARPA Veneto.

Alle Agenzie che non hanno risposto al questionario è stato inviato (settembre 2016) un sollecito via email, cui è seguito anche un contatto telefonico (ottobre 2016) per raccogliere eventuali fattori ostativi riconducibili al questionario che ne avessero impedito la compilazione. Al sollecito 3 Agenzie hanno risposto positivamente trasmettendo il questionario compilato. Il documento potrà costituire base di partenza per ulteriori approfondimenti, anche in relazione a tematiche di interesse emerse o di nuovi dati disponibili.

Il gruppo di lavoro ringrazia coloro che hanno fornito la propria disponibilità ed il proprio impegno per la realizzazione di questa indagine.

## 0. OBIETTIVI E ASPETTI METODOLOGICI

La presente indagine è stata condotta sui principali dati macro-economici delle Agenzie, con i seguenti obiettivi strategici:

- contribuire all’arricchimento del patrimonio informativo di AssoArpa, proseguendo nel percorso di confronto interagenziale intrapreso nei precedenti benchmarking;
- fornire un supporto informativo facilmente utilizzabile dal top management delle Agenzie, nelle attività di pianificazione strategica e programmazione contabile – amministrativa;
- supportare il processo di attivazione del Sistema nazionale a rete per la protezione dell’ambiente (SNPA), di recente istituzione ai sensi della L.132/2016.

In termini operativi si è operato per disporre di:

- elementi conoscitivi sulle fonti di finanziamento delle Agenzie e sulla relativa struttura dei finanziamenti;
- elementi conoscitivi su alcune voci di costo/spesa corrente e per investimenti ritenute particolarmente significative;
- informazioni su eventuali correlazioni tra l’andamento delle spese per investimenti (es. l’acquisto di attrezzature) e la dinamica delle correlate voci di costo/spesa corrente (es. la manutenzione ordinaria delle attrezzature);
- indici dimensionali delle principali voci di costo che incidono sui bilanci delle Agenzie (in particolare: costo del personale, acquisto di materie prime e beni di consumo, servizi) in relazione a specifiche caratteristiche territoriali (n° residenti, n° aziende, n° addetti delle agenzie);

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

- informazioni su eventuali correlazioni tra costi sostenuti per il personale permanente e per il personale flessibile.

Il benchmarking è stato svolto in coordinamento e condivisione con un altro gruppo di lavoro di AssoArpa, il C2, avente per oggetto la *“gestione economico-finanziaria”*, con l’obiettivo primario di evitare eventuali sovrapposizioni e di sfruttare possibili sinergie.

Il questionario trasmesso era costituito da un file in MS Excel predisposto per raccogliere informazioni su: il sistema contabile e gli schemi di bilancio adottati, un set di voci di bilancio e un set di dati di contesto di natura extra-contabile, relativi alla dotazione patrimoniale e di personale.

I dati di bilancio sono stati chiesti riportando come riferimento la codicistica del Piano dei conti integrato (finanziario ed economico), di cui agli allegati 6/1 e 6/2 del Decreto legislativo n. 118 del 2011 e ss.mm.. Sono stati pertanto realizzati due differenti prospetti, uno per i dati finanziari e l’altro per quelli economici, in base al sistema contabile in uso. In particolare per rilevare le entrate e le uscite delle Agenzie in regime di contabilità finanziaria, sono stati chiesti gli accertamenti e gli impegni.

La tabella di seguito elenca quali Agenzie adottano la contabilità finanziaria e quali quella economico-patrimoniale.

Sistema contabile usato	Arpa/APPA
<b>Contabilità economico-patrimoniale</b>	1) Emilia Romagna
	2) Friuli Venezia Giulia
	3) Liguria
	4) Marche
	5) Molise
	6) Puglia
	7) Toscana
	8) Veneto
<b>Contabilità finanziaria</b>	1) Basilicata
	2) Bolzano
	3) Campania
	4) Lazio
	5) Lombardia
	6) Piemonte
	7) Sardegna
	8) Trento
	9) Valle d'Aosta



## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

I dati contabili raccolti sono stati riconciliati in termini economico-patrimoniali, usando come matrice di raccordo lo schema di cui all'allegato n. 7 del Decreto legislativo n. 118 del 2011 e ss.mm.. Alcuni saldi economici non essendo previsti dal Piano dei conti finanziario e quindi non essendo stati forniti dalle Agenzie in contabilità finanziaria, sono stati costruiti utilizzando le voci disponibili. La tabella in basso riporta i criteri seguiti per elaborare detti saldi, tuttavia, si fa presente che non tutte le Agenzie in contabilità finanziaria hanno fornito i dati sugli ammortamenti e sul flusso annuale di risorse accantonate nei rispettivi fondi, pertanto in questi casi i dati sui "costi della produzione" potrebbero essere lievemente sottostimati.

Voce del Conto economico	Riconciliazione con contabilità finanziaria
Componenti positive della gestione	Trasferimenti correnti + Entrate extra-tributarie + Entrate in conto capitale
Costi della produzione	Spese correnti + Totale parte accantonata nell'esercizio + Ammortamenti - Interessi passivi

Nei capitoli trattati di seguito, sono riportate prevalentemente rappresentazioni grafiche delle elaborazioni fatte sui dati raccolti, consultabili, nella sezione "Allegati" del presente documento.

## 1. COMPONENTI POSITIVE DI GESTIONE

### 1.1. Composizione delle fonti di finanziamento

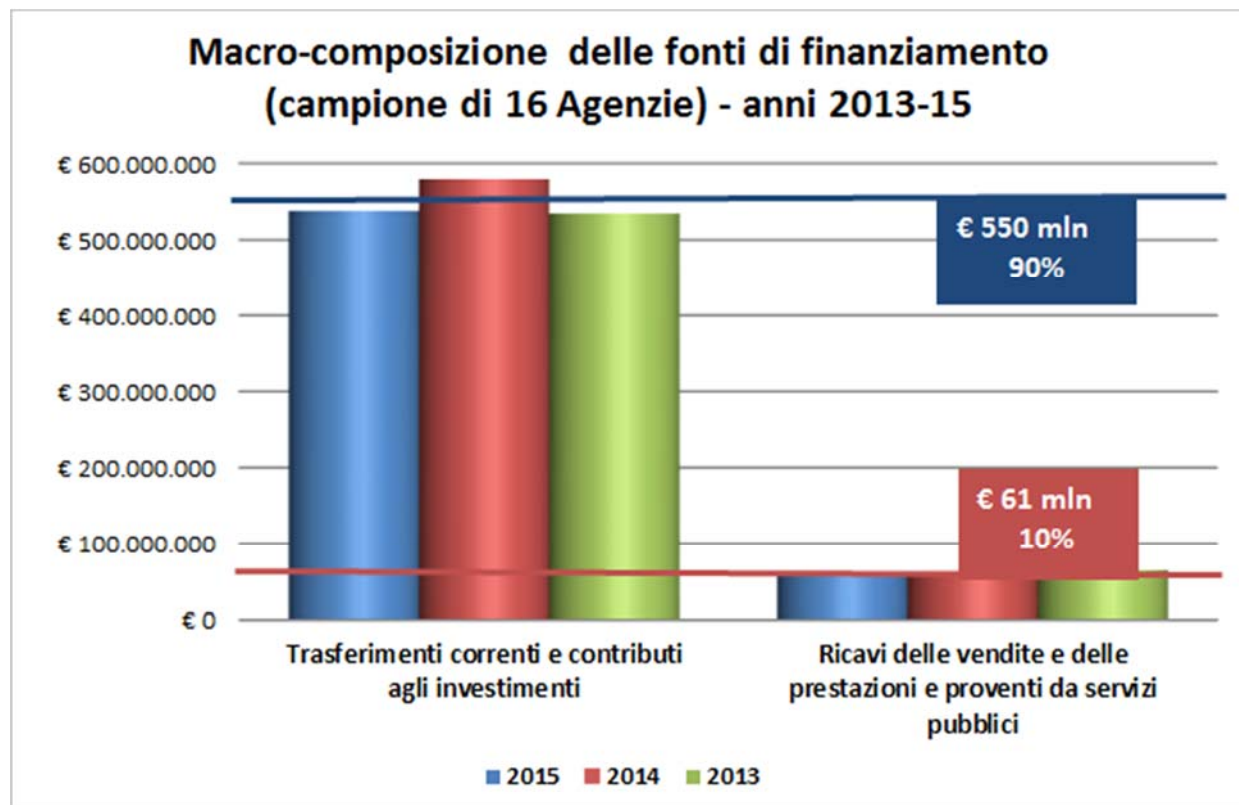
I dati sulle entrate riguardano 16 Agenzie rispetto alle 17 che hanno aderito all'indagine, perché APPA Bolzano essendo una ripartizione della Provincia Autonoma di Bolzano, ha il proprio funzionamento finanziato con risorse del bilancio provinciale.

Nel triennio 2013-15, in media, il 90% delle risorse finanziarie delle Agenzie del SNPA (dato riferito a 16 Agenzie) proviene dai "trasferimenti correnti e contributi agli investimenti" (in media sul triennio pari a €550 ML), mentre il rimanente 10% è riconducibile ai "ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici" (in media €61 ML).

I due indicatori risultano discretamente stabili e lievemente correlati negativamente. Rispetto alla prima caratteristica, infatti, si osserva che i *trasferimenti correnti e i contributi agli investimenti* hanno avuto una variabilità massima dell'8%, oscillando tra €534 ML (nel 2013) e €579 ML (nel 2015) e i *ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici* hanno mostrato analogo campo di oscillazione, pari all'11%, variando da € 58 ML (nel 2015) a € 65 ML (nel 2013). La debole correlazione negativa è visibile sia nel 2013, quando le 16 Agenzie del SNPA di cui si dispone dei dati sembra abbiano fronteggiato i minori trasferimenti per il funzionamento e gli investimenti massimizzando i ricavi delle prestazioni di natura commerciale, sia nel 2014 quando si osserva un trend inverso. Nel 2015 invece la correlazione è debolmente positiva, dato che entrambi gli indicatori si riducono.

Il grafico seguente rappresenta il trend descritto.

Grafico n. 1

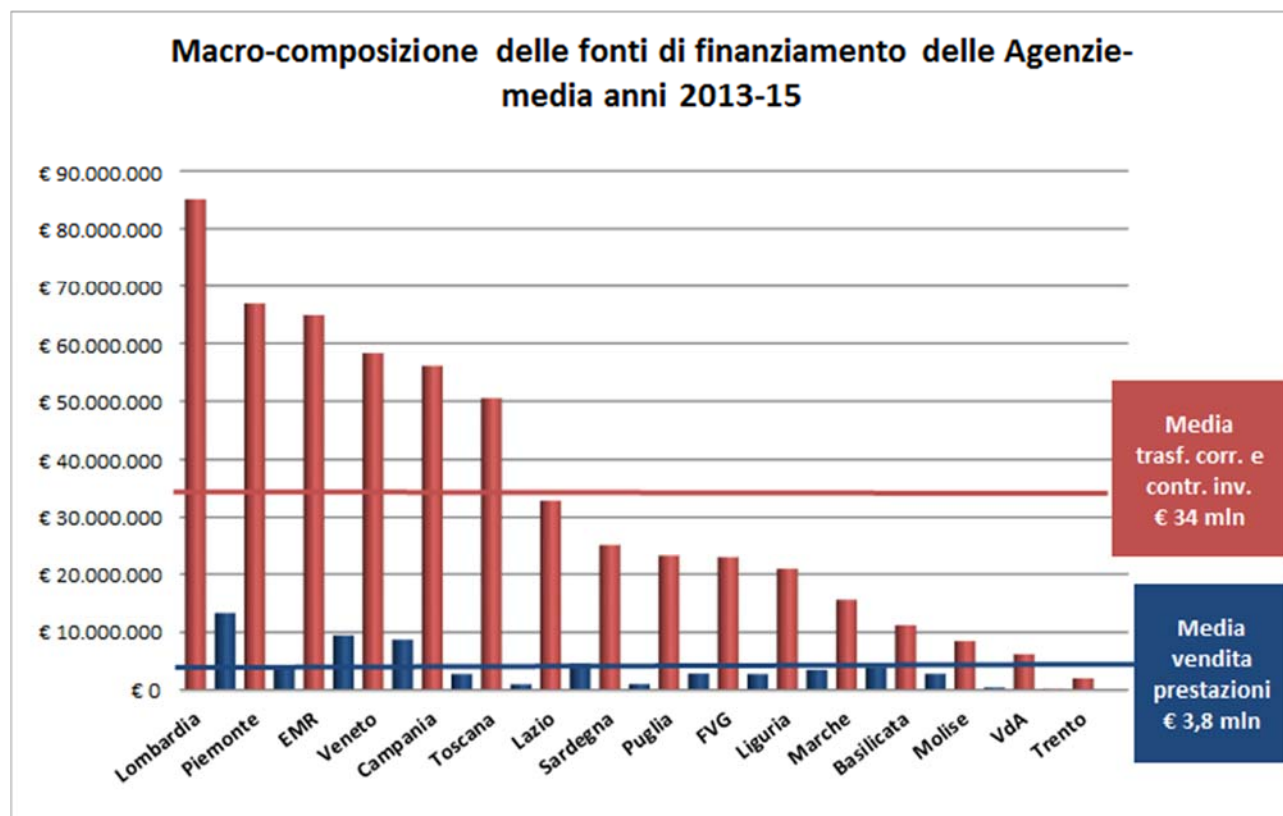


## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

A livello di singola Agenzia, si osserva che il valore medio dei “*trasferimenti correnti e dei contributi agli investimenti*” è pari a € 34 ML e quello dei “*ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici*” è pari a € 3,8 ML.

Dal grafico seguente, si evince che 7 Agenzie su 16 superano o si avvicinano al valore medio dei “*trasferimenti correnti e dei contributi agli investimenti*” e le rimanenti 9 si collocano discretamente al di sotto. Se considerassimo la mediana, pari a € 24 ML, avremmo 10 Agenzie con valori ad essa vicini e quindi un quadro più omogeneo. Tuttavia i valori elevati di ARPA Lombardia, Emilia-Romagna, Piemonte, Veneto e Campania incidono fortemente sul dato medio che si discosta discretamente dalla mediana, rendendo la distribuzione più eterogenea. L’esercizio 2014 presenta i valori medi maggiori, ciò è dato da un incremento straordinario dei contributi agli investimenti, pari a € 16 ML, registrato da ARPA Lombardia e da un conguaglio una tantum a valere sul Fondo Sanitario Regionale, pari a € 8 ML, incluso nei trasferimenti correnti di ARPA Campania. Relativamente ai “*ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici*”, solo 6 Agenzie su 16 superano o si posizionano in linea con il valore medio e le rimanenti 10 si collocano notevolmente al di sotto. Anche in questo caso ARPA Lombardia, Emilia-Romagna e Veneto presentano valori fortemente superiori alla media, mentre ARPA Campania e Toscana ricevono trasferimenti correnti e contributi agli investimenti notevolmente superiori alla media, ma producono ricavi per la vendita di prestazioni di natura commerciale inferiori al dato medio.

Grafico n. 2

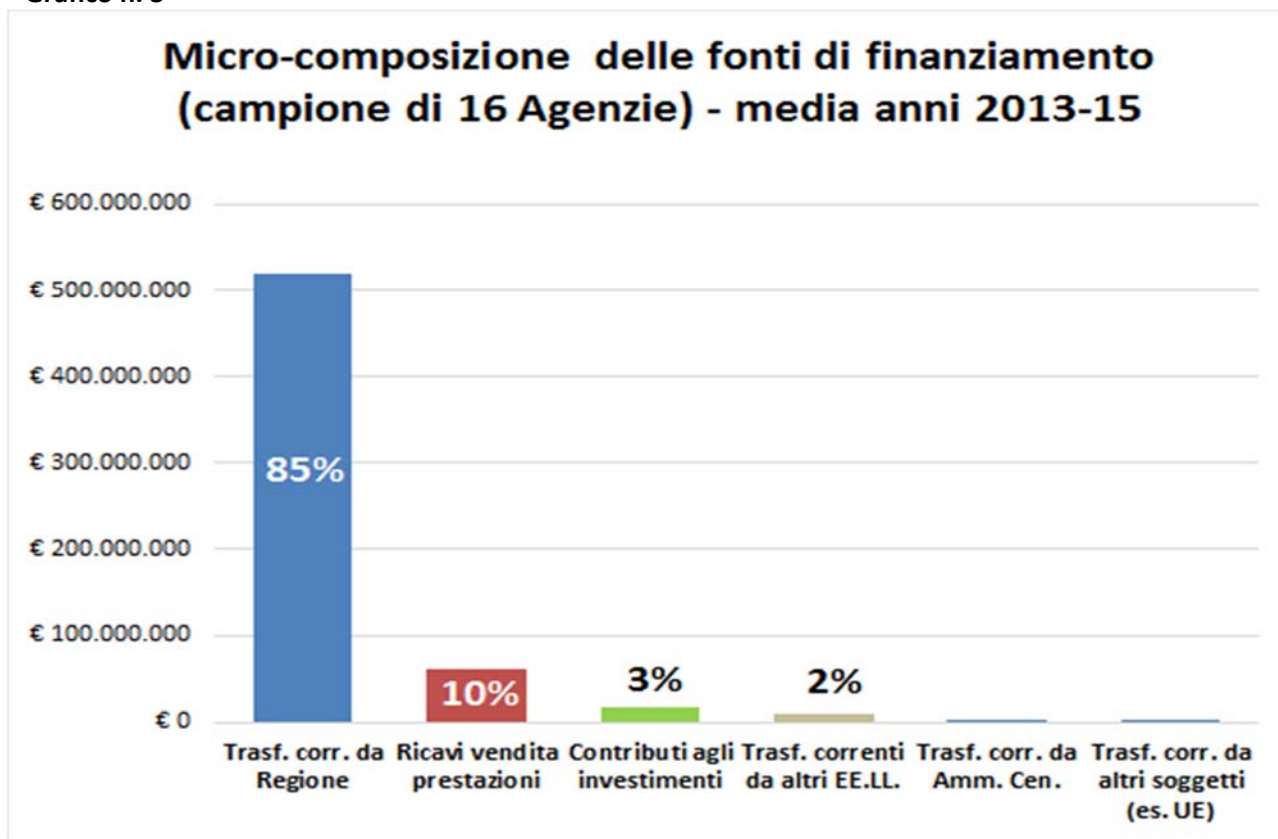


Nell’approfondire ulteriormente la composizione delle fonti di finanziamento delle 16 Agenzie del SNPA indagate, dal grafico seguente si osserva che gran parte delle risorse finanziarie provengono da trasferimenti correnti regionali (pari all’85%), in misura residuale sono riconducibili ai ricavi dalla vendita di prestazioni (pari al 10%) e in misura minima derivano da contributi agli investimenti (pari al 3%) e da trasferimenti

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

correnti da altri enti locali, quali Province e Comuni (pari al 2%). Quasi intangibile l'apporto di finanziamenti correnti dalle Amministrazioni centrali dello Stato e da altri soggetti (es. Unione Europea).

Grafico n. 3



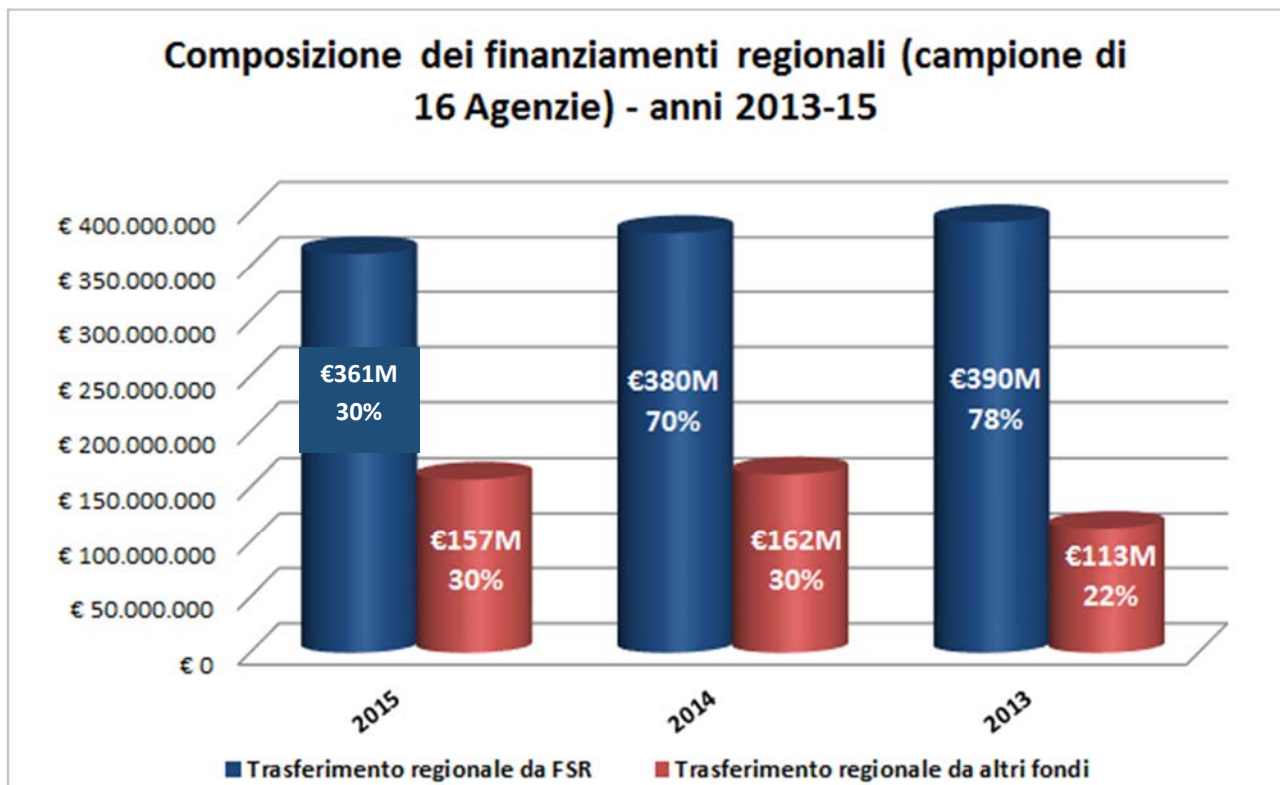
### 1.1.1. Fonte dei trasferimenti correnti regionali: fondo sanitario regionale e altri fondi

Dal grafico seguente emerge che, nel triennio 2013-15, i trasferimenti correnti regionali finanziati tramite il fondo sanitario regionale (di seguito FSR) sono stati sostanzialmente costanti, mentre i trasferimenti correnti regionali finanziati con altri fondi hanno registrato una discreta variabilità, essendo aumentati del 44% tra il 2013 e il 2014 e poi diminuiti del 3% nel biennio successivo. Si evidenzia peraltro che i trasferimenti originati dal FSR sono stati stabili nel triennio, nonostante la crescente contrazione della dotazione finanziaria del FSR (-€ 1,9 mld).

I trasferimenti correnti regionali da FSR hanno pesato mediamente il 70% nel triennio, oscillando tra il 78% nel 2013 e il 70% nel 2014-15, mentre i trasferimenti correnti regionali da altri fondi hanno pesato il 30%. Queste due fonti di finanziamento hanno mostrato un debole correlazione negativa, dato che quando i trasferimenti correnti regionali da FSR hanno toccato il massimo, i trasferimenti correnti regionali da altri fondi hanno registrato il minimo e quando i primi sono diminuiti, i secondi sono aumentati. Si evidenzia tuttavia che le due grandezze non si compensano reciprocamente, dato che i trasferimenti da FSR hanno visto oscillazioni minime, mentre i trasferimenti da altri fondi sono stati molto più volatili.

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

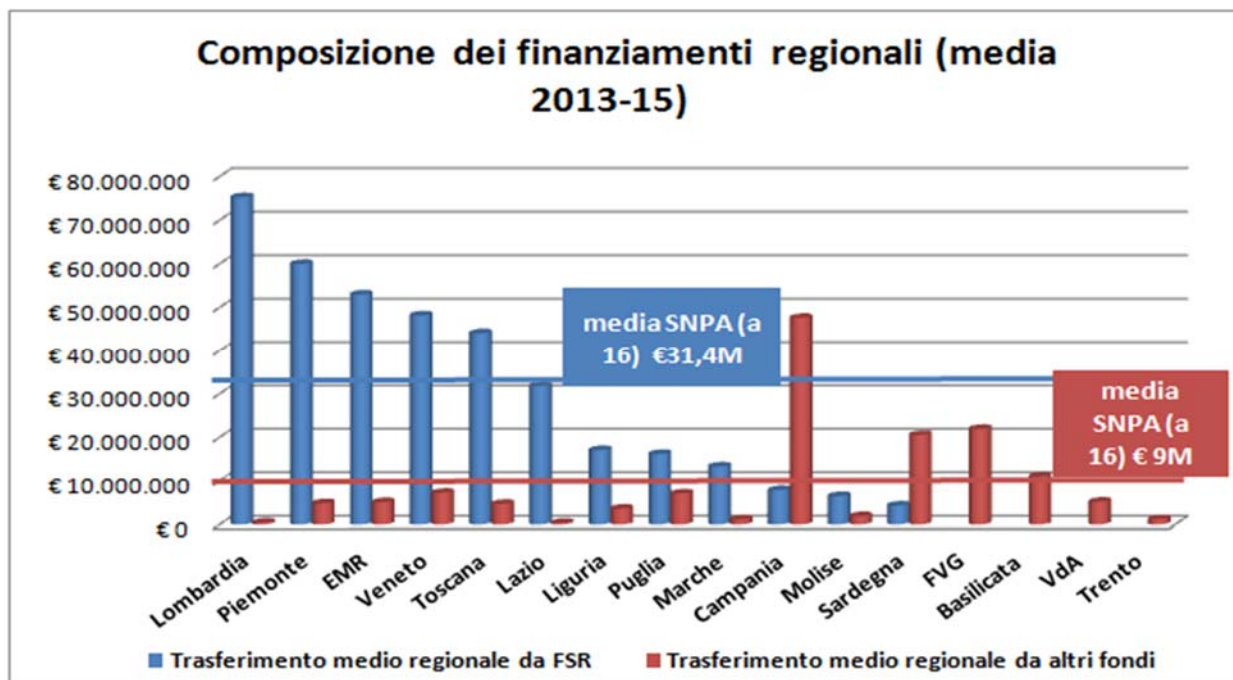
Grafico n. 4



I dati medi triennali sull'origine dei finanziamenti correnti regionali mostrano che 12 Agenzie su 16 ricevono trasferimenti correnti regionali finanziati sia con l'FSR, sia con altri fondi regionali e che 4 Agenzie (Basilicata, Friuli Venezia Giulia, Trento e Valle d'Aosta) non ricevono alcuna risorsa dall'FSR. La media triennale dei trasferimenti correnti regionali da FSR è pari a €31,4 ML e i valori regionali risultano discretamente eterogenei dato che la mediana è pari a €24,4 ML e che il 50% delle Agenzie finanziate con FSR (pari a 6 su 12) ha valori medi triennali superiori alla media. La media triennale dei trasferimenti correnti regionali da altri fondi, pari a €9 ML, è ancora più variabile dato che la mediana (pari a €5,1 ML) è quasi la metà della media e che solo 4 Agenzie su 15 hanno un valore superiore alla media.

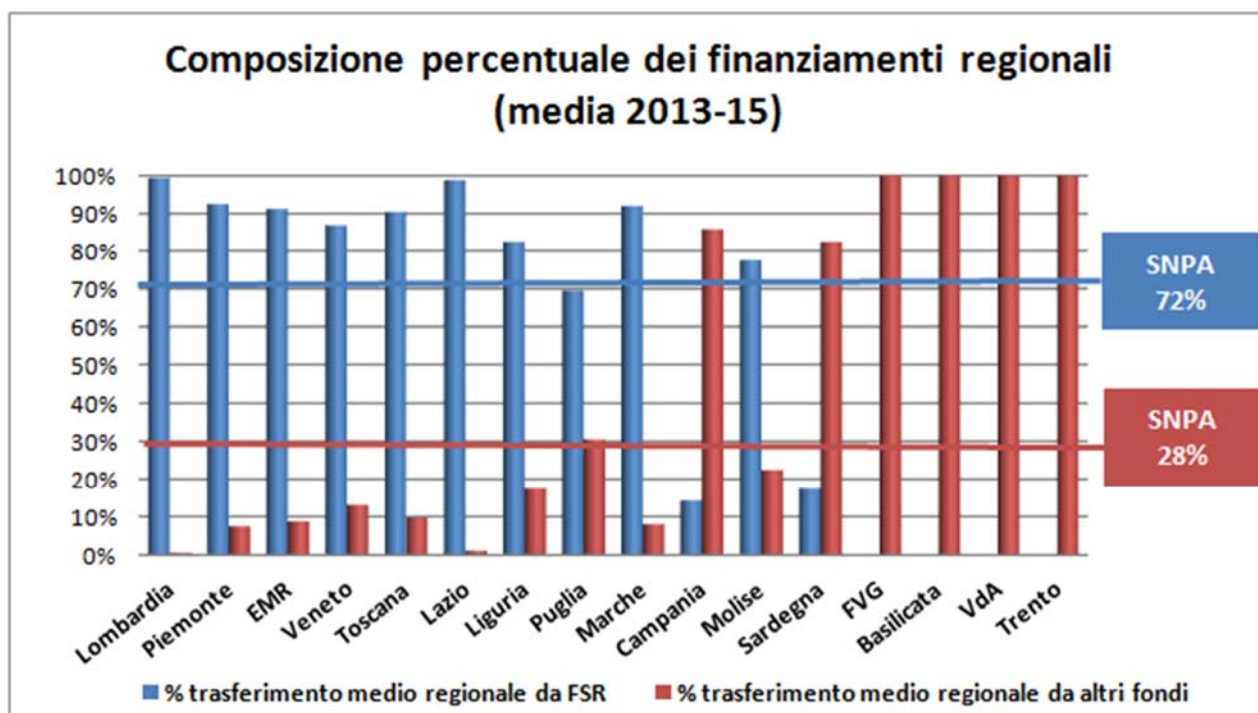
## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 5



Il grafico seguente mostra che 10 Agenzie su 16 presentano una percentuale di trasferimenti correnti regionali da FSR superiore o comunque vicina alla media triennale del SNPA (pari al 72%) e che questa tipologia di finanziamento, per 10 Agenzie su 12, è fortemente superiore all'altra. Solo ARPA Campania e Sardegna hanno ricevuto finanziamenti da altri fondi in misura superiore alle risorse raccolte dall'FSR. Si rileva inoltre che le Agenzie dimensionalmente maggiori in termini di numero di addetti (superiori a 500), sono state finanziate principalmente tramite FSR e che quelle minori hanno tendenzialmente raccolto risorse esclusivamente da fondi regionali diversi dall'FSR o in misura maggioritaria da questi.

Grafico n. 6



## 1.2. Parametri di confronto dei trasferimenti correnti

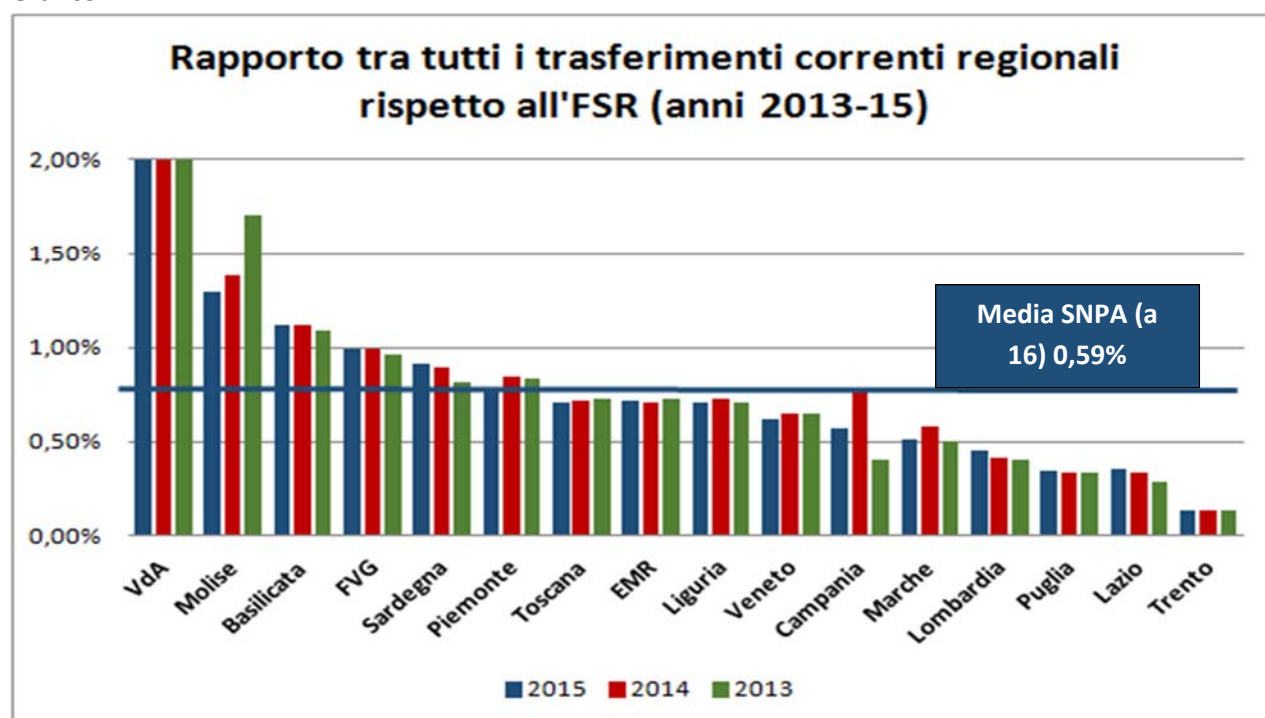
### 1.2.1. Incidenza delle Agenzie del SNPA sulla spesa sanitaria regionale

Nel misurare e confrontare quante risorse finanziarie le Agenzie del SNPA hanno assorbito dalla spesa sanitaria regionale, sono stati presi a riferimento due indicatori:

- la percentuale annua di tutti i trasferimenti correnti regionali finanziati con il FSR e non, rispetto al valore complessivo del FSR (usato come benchmark),
- la percentuale annua dei soli trasferimenti correnti regionali finanziati con il FSR, rispetto al valore complessivo del FSR

Nel grafico seguente si applica l'indicatore a) per cui tutti i trasferimenti correnti regionali di ciascuna Agenzia prescindendo dalla natura del fondo regionale che li origina, sono rapportati al FSR. In questo caso il FSR è usato come benchmark ed emerge che la percentuale media triennale di spesa regionale destinata alle Agenzie del SNPA (a 16 Agenzie) rispetto alla spesa regionale "sanitaria" è pari allo 0,59%. Detta proporzione ha mostrato un trend altalenante dal 2013 al 2015, ma tendenzialmente crescente, passando dal 0,56% al 0,61% e poi scendendo al 0,59%. Questo andamento incrementale è dovuto sia alla riduzione del FSR di molte Regioni (-€ 1,9 mld), sia all'aumento dei trasferimenti correnti regionali su base triennale (+€17 ML).

Grafico n. 7

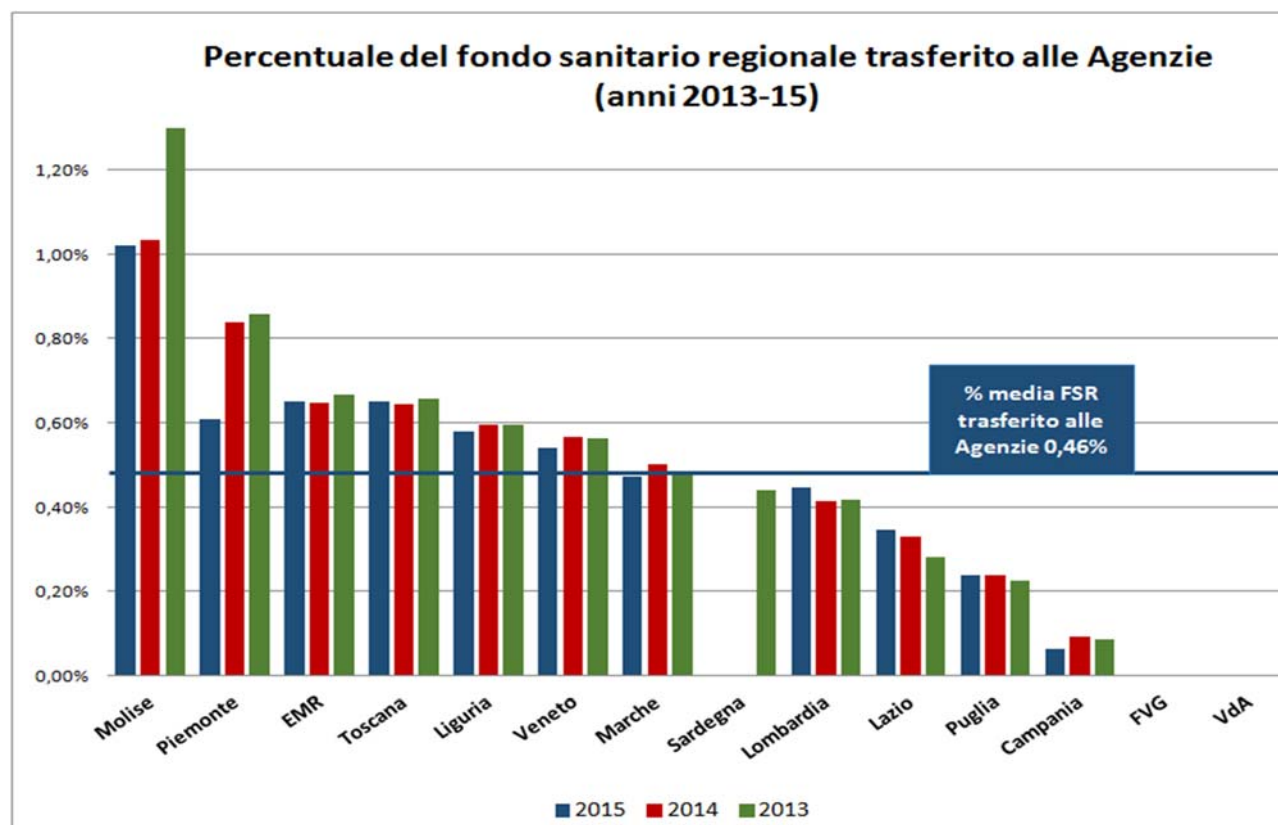


Nel grafico seguente si applica l'indicatore b) e si rileva che 12 delle 14 Agenzie che ricevono trasferimenti finanziati con il FSR ne hanno assorbito mediamente, su base triennale, lo 0,46% e hanno registrato lievi variazioni annuali passando dallo 0,48% nel 2013 allo 0,45% nel 2015. Detta lieve contrazione è legata a un calo dei contributi regionali finanziati con il FSR (-€17,6 ML), la cui riduzione è risultata più che proporzionale

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

alla flessione del FSR complessivo, diminuito da €83,6 mld nel 2013 a € 81,8 mld nel 2015. Tuttavia guardando le singole Agenzie oltre la metà ha registrato una contrazione, seppur lieve, della percentuale di FSR trasferito. ARPA Molise ha ricevuto la maggiore percentuale di FSR, pari mediamente all'1,13% annuo, il doppio rispetto al campione osservato. Altre Agenzie come ARPA Puglia e Campania si collocano su percentuali inferiori alla media, perché una parte significativa dei trasferimenti regionali raccolti, proviene da altri fondi regionali.

Grafico n. 8



### 1.2.2. Trasferimenti correnti regionali per residente

Dal grafico seguente si distinguono due macro-fenomeni tra loro coerenti: le Agenzie site nelle Regioni meno popolate hanno trasferimenti correnti regionali per residente abbondantemente superiori alla media delle Agenzie del SNPA (a 15 Agenzie), mentre alcune delle Agenzie con sede nelle Regioni più popolate, si collocano sotto la media. Rispetto a questi andamenti si hanno comunque delle eccezioni, per esempio ARPA Veneto, Emilia-Romagna, Piemonte e Toscana sebbene siano rispettivamente nella IV, V, VI e VIII Regione più popolosa del campione osservato, hanno valori superiori alla media. Al contrario ARPA Marche e Puglia, site in Regioni meno popolate, hanno valori inferiori alla media.

Detta correlazione inversa, tra numero di residenti e trasferimenti correnti regionali pro-capite, induce a ipotizzare l'esistenza di un dato livello di trasferimenti correnti fissi, necessari per il funzionamento di un'Agenzia, a prescindere dal numero di residenti. Conseguenza pertanto che detto "blocco" di trasferimenti correnti, indispensabili per il funzionamento di un'Agenzia, rende estremamente alto il trasferimento unitario laddove il numero di residenti sia basso. Questo invece si riduce fortemente all'aumentare dei residenti, presumibilmente tramite "economie di scala". Si osserva che il campo di oscillazione dei

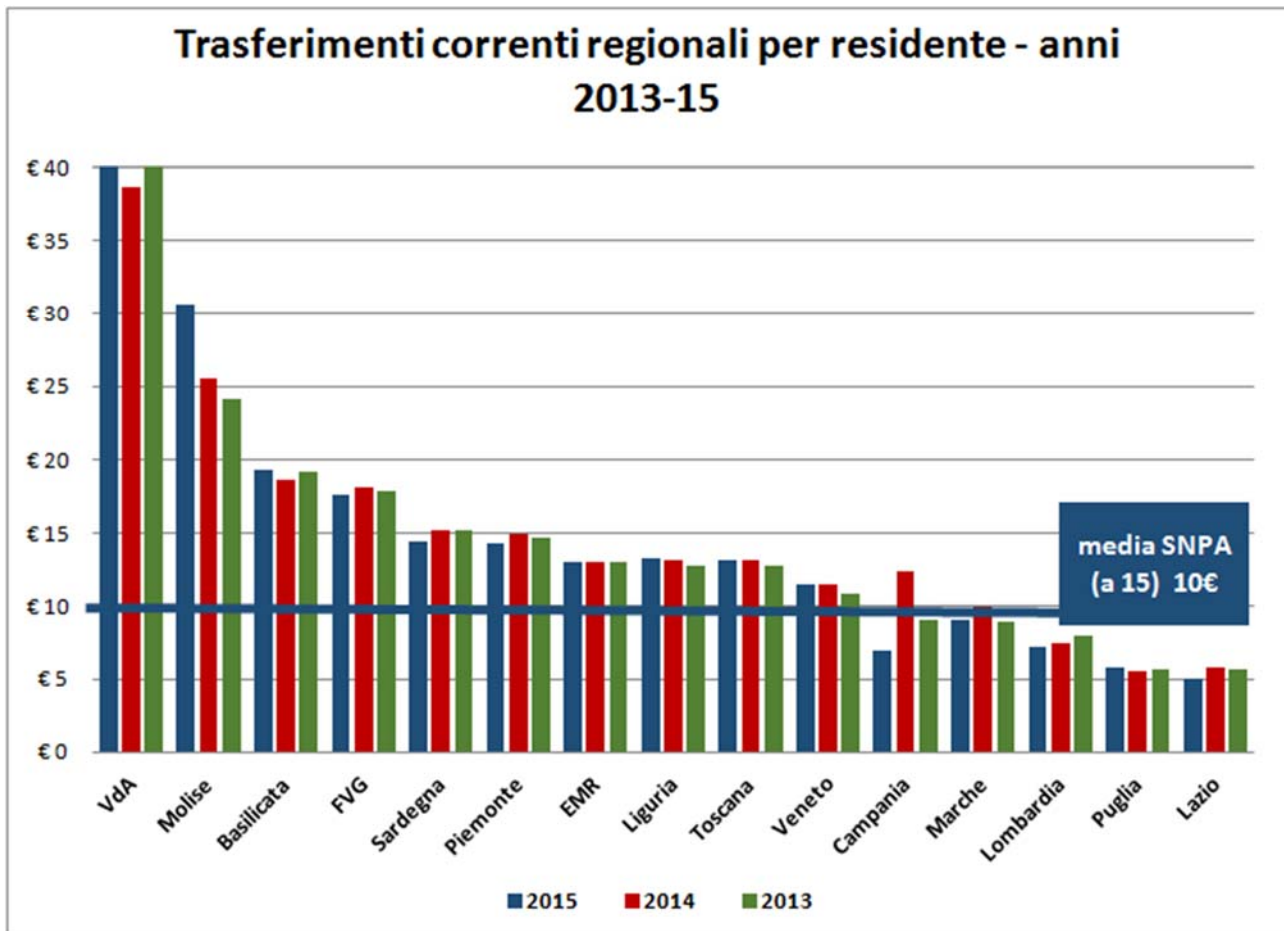


## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

trasferimenti correnti regionali pro-capite è tra € 42 e €5, con un valore medio di €10 nel triennio. Rispetto alle 15 Regioni osservate, 12 hanno avuto almeno in un anno, tra il 2013-15, trasferimenti pro-capite pari o superiori alla media. Questo consente di assumere che, a livello di singola Agenzia, i trasferimenti correnti pro-capite sono generalmente superiori alla media del SNPA (a 15 Agenzie) e che questa si riduce notevolmente quando si includono nel paniere le Regioni più popolose.

Il trend triennale di ciascuna Agenzia non riporta particolari variazioni, fatta eccezione per ARPA Campania che ha avuto un picco di trasferimenti correnti regionali pro-capite nel 2014, dovuto anche a un conguaglio straordinario di € 8 ML costituito da risorse residue di precedenti FSR.

Grafico n. 9



## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

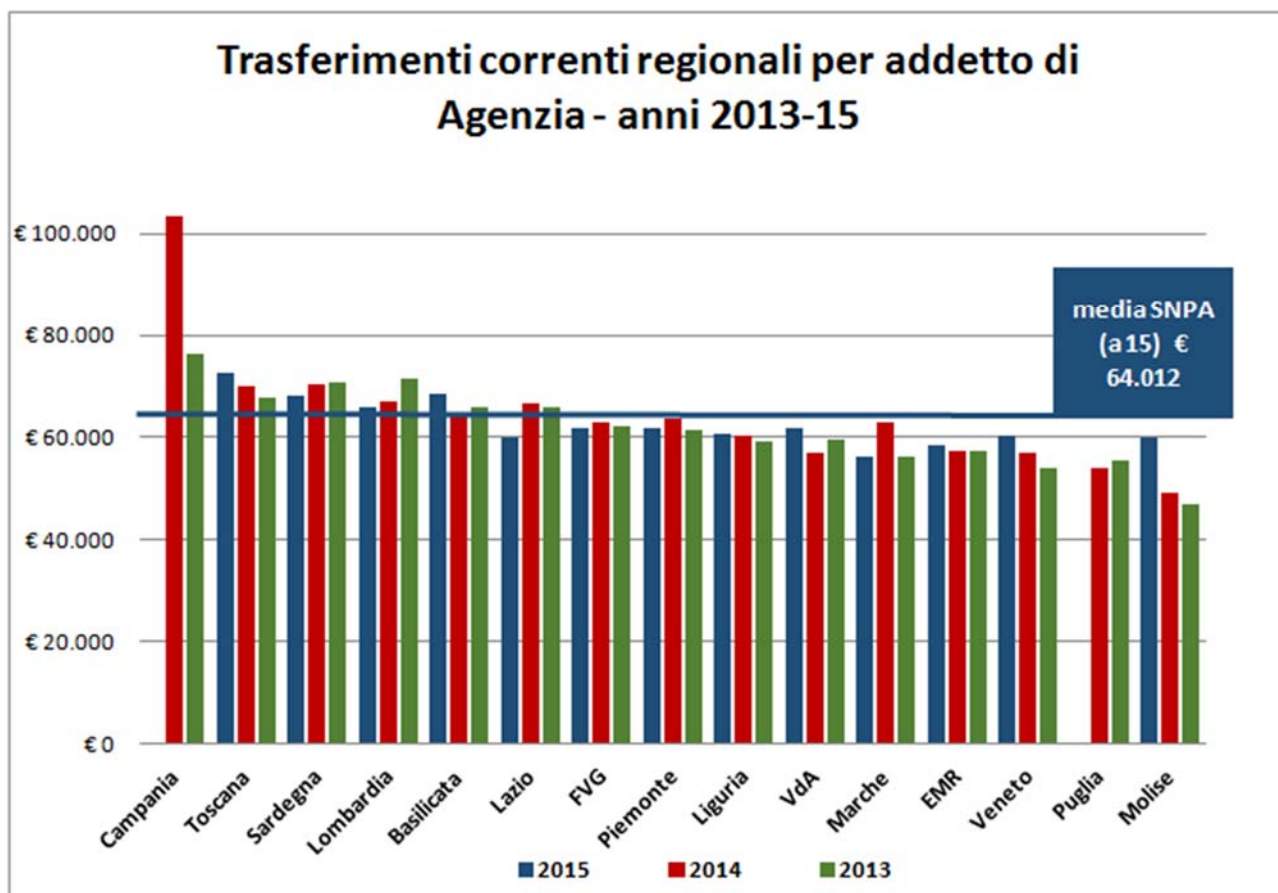
### 1.2.3. Trasferimenti correnti regionali per addetto di Agenzia

Il confronto tra i trasferimenti correnti regionali per addetto fornisce un quadro diverso rispetto alla precedente comparazione, venendo meno la correlazione inversa con il denominatore (gli addetti). Questo comporta che Agenzie con trasferimenti correnti regionali per residente minimi, site in Regioni popolate e con organici numerosi come ARPA Lombardia e Lazio, ora presentano valori in linea con la media o talvolta superiori.

In generale il grafico seguente mostra che le Agenzie si collocano in modo sostanzialmente omogeneo rispetto al valore medio (pari a € 64.012), che risente del picco di ARPA Campania registrato nel 2014 e di cui si è accennato precedentemente. Ne consegue che anche il trend triennale del SNPA (a 15 Agenzie) è sostanzialmente omogeneo, sebbene, il campo di oscillazione sia discretamente ampio e compreso tra € 47.000 e € 72.500.

Data l'omogeneità, su base triennale, dei trasferimenti correnti regionali per addetto e visti i due indicatori precedenti, sembra che le Regioni nella programmazione delle risorse finanziarie da destinare alle Agenzie tengano conto anche del numero di addetti di ciascuna Agenzia.

Grafico n. 10

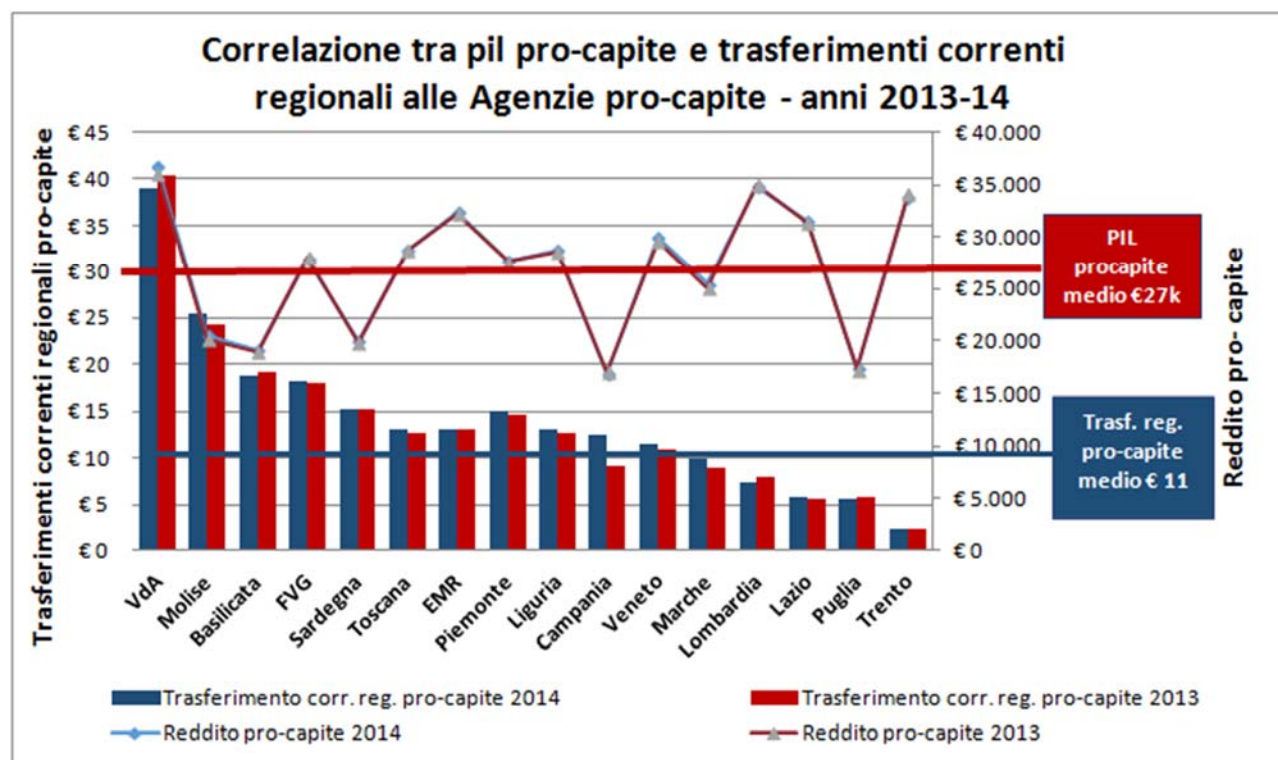


## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

### 1.2.4. Trasferimenti correnti regionali per residente e reddito pro-capite

Il confronto tra valore pro-capite dei trasferimenti correnti regionali di ciascuna Agenzia con il reddito pro-capite dei rispettivi residenti, nel biennio 2013-14, non ha prodotto alcuna correlazione statisticamente significativa. Il grafico seguente evidenzia che 12 Agenzie su 16, nel 2014, hanno i trasferimenti correnti regionali pro-capite superiori o vicini alla media del SNPA (pari a €11) e di queste Agenzie, 7 hanno i residenti con un reddito pro-capite superiore alla media nazionale (pari a €26.500), mentre le restanti 5 hanno una popolazione con reddito pro-capite inferiore alla media. Emerge dunque che le Agenzie delle regioni più popolate (Lombardia e Lazio) hanno raccolto trasferimenti correnti regionali pro-capite inferiori alla media, sebbene i residenti abbiano un reddito pro-capite superiore al valore nazionale. Nel 2013 invece 10 Agenzie su 16 hanno trasferimenti correnti regionali pro-capite superiori alla media e di queste 7 hanno anche un reddito pro-capite superiore alla media nazionale (pari a €26.500). Infine si rileva che l'andamento dei trasferimenti correnti regionali per residente è molto mobile rispetto alla media nazionale e molto più variabile rispetto al reddito pro-capite.

Grafico n. 11



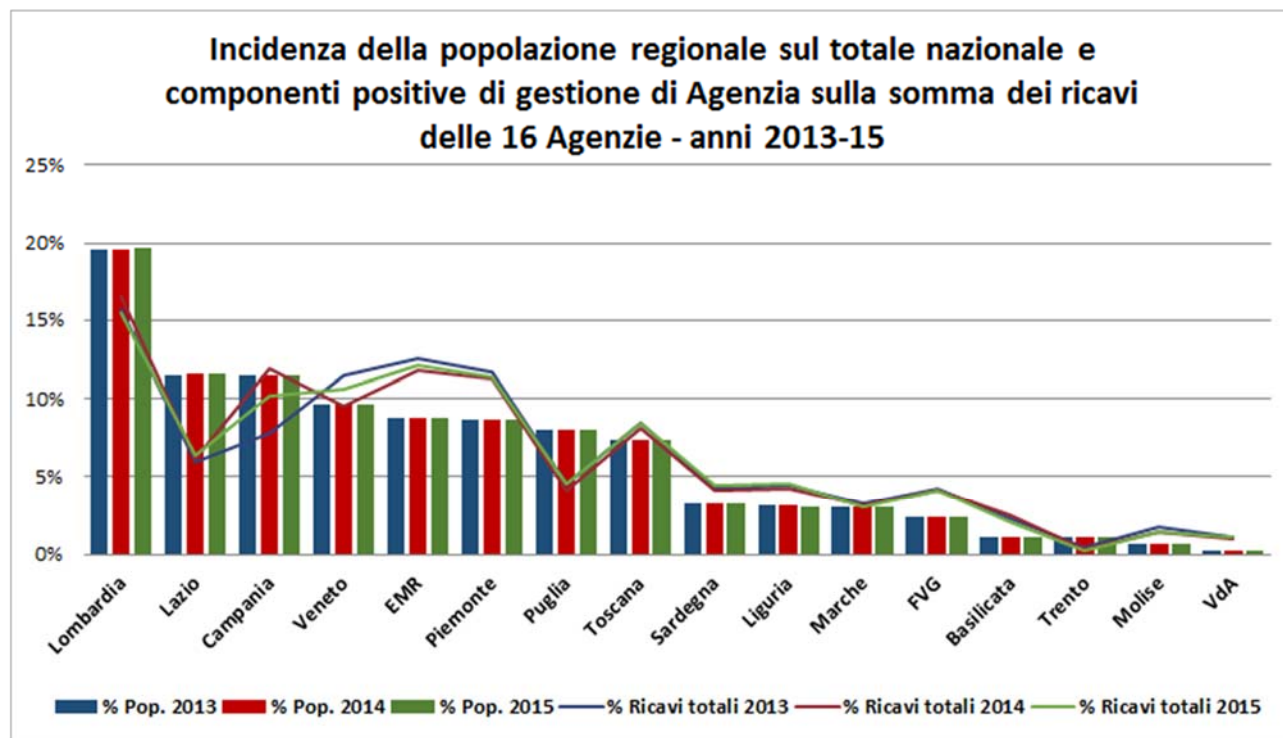
## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

### 1.2.5. Componenti positive di gestione di ciascuna Agenzia sul totale delle Agenzie del SNPA e incidenza della popolazione regionale sul totale nazionale

Il confronto tra la percentuale delle componenti positive della gestione (ricavi totali) di ciascuna Agenzia rispetto al totale delle agenzie del SNPA (a 16 Agenzie) e la percentuale di popolazione residente nella rispettiva regione, mostra che questi indicatori sono discretamente correlati positivamente, pertanto le Agenzie site nelle regioni più popolate tendenzialmente hanno un'elevata quota di ricavi totali su base nazionale. Nel 2015 si osserva, per esempio, che nelle prime 5 Agenzie per popolazione residente vive il 61% della popolazione delle Agenzie del SNPA (a 16 Agenzie) e queste raccolgono il 55% delle componenti positive della gestione, mentre nelle restanti 11 Agenzie vive il 39% dei residenti ed hanno il 45% dei ricavi.

Dal grafico seguente emerge che 10 Agenzie su 16, nel triennio 2013-15, hanno avuto ricavi medi proporzionalmente superiori alla percentuale di popolazione residente e che questo trend ha interessato tutte le Agenzie, prescindendo dalla popolosità della regione di appartenenza. Al contrario colpiscono i casi di ARPA Lazio e Puglia, che hanno una quota di componenti positive della gestione su base nazionale mediamente inferiore di circa la metà rispetto alla percentuale di popolazione residente.

Grafico n. 12



# Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

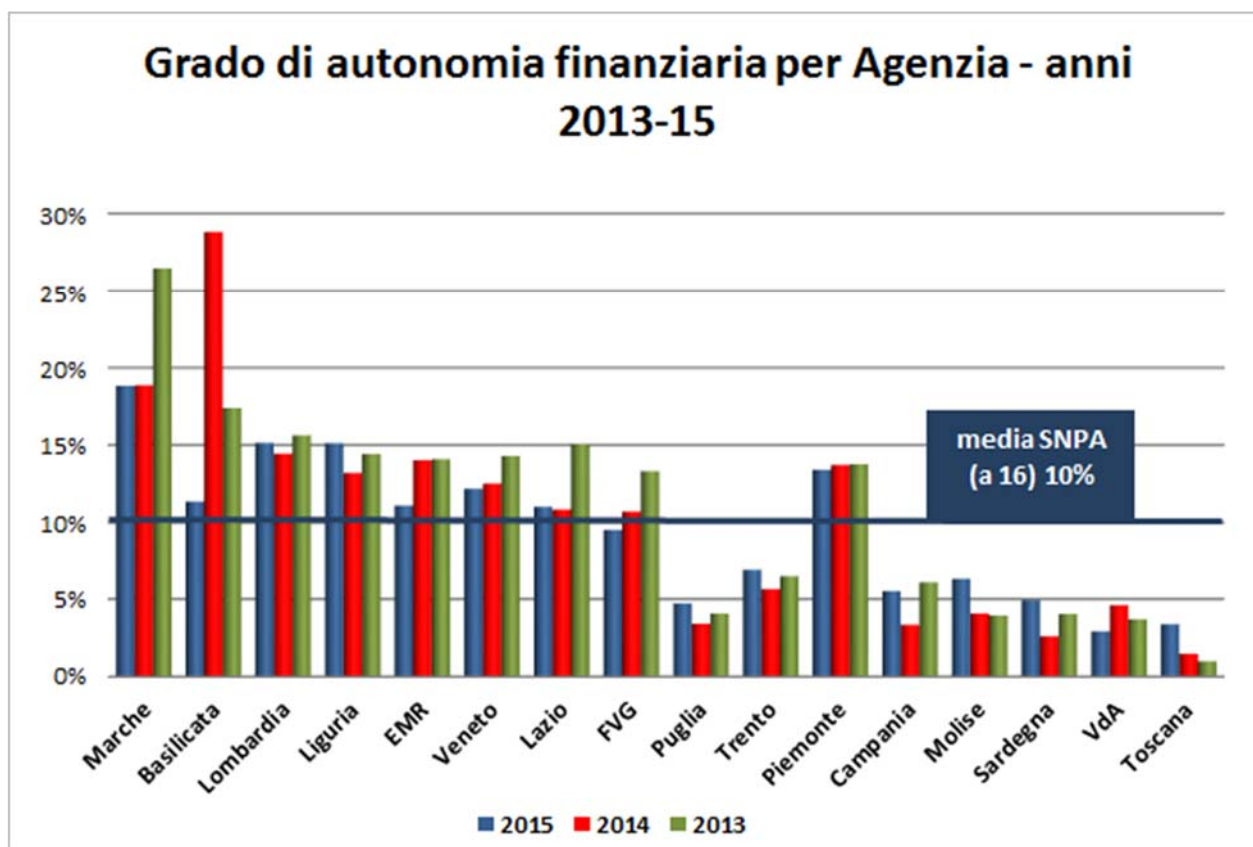
## 1.3. Grado di autonomia finanziaria

La capacità di autonomia finanziaria delle Agenzie è stata calcolata rapportando i ricavi commerciali (*Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici*) ai proventi da trasferimenti correnti, esclusi quindi i contributi agli investimenti.

Il livello medio di autonomia finanziaria delle Agenzie del SNPA (dato riferito alle 16 Agenzie indagate) è pari al 10%, mostrando pertanto che le Agenzie, coerentemente con la propria natura di enti strumentali delle Regioni con funzioni e specifica *mission* per la protezione dell'ambiente e la tutela della salute, sono fortemente dipendenti dai trasferimenti correnti regionali. Un meccanismo che potrebbe migliorare l'attuale dinamica dei finanziamenti potrebbe prevedere che una quota dei trasferimenti correnti regionali sia erogata proporzionalmente al livello di adempimento dei Lepta, quali parametri dimensionali di riferimento dell'operato atteso dalle Agenzie, come previsto dalla L. 132/2016. E' presumibile che questo possa contribuire a migliorare l'efficacia e l'efficienza nell'utilizzo delle fonti di entrata, rafforzando altresì la responsabilizzazione del management nelle scelte di allocazione dei fattori produttivi.

Il grafico sottostante mostra che, su base triennale, ARPA Marche ha raggiunto il maggior livello di autonomia finanziaria (media del 21%) e che 9 Agenzie su 16 hanno livelli di indipendenza finanziaria superiori alla media del SNPA. Si rileva inoltre un discreto livello di eterogeneità territoriale del grado di autonomia finanziaria non essendo distribuito in modo uniforme fra Regioni o aree del Paese. Infine nel triennio, a livello di insieme di Agenzie del SNPA (a 16 Agenzie), il trend è sostanzialmente stabile.

Grafico n. 13



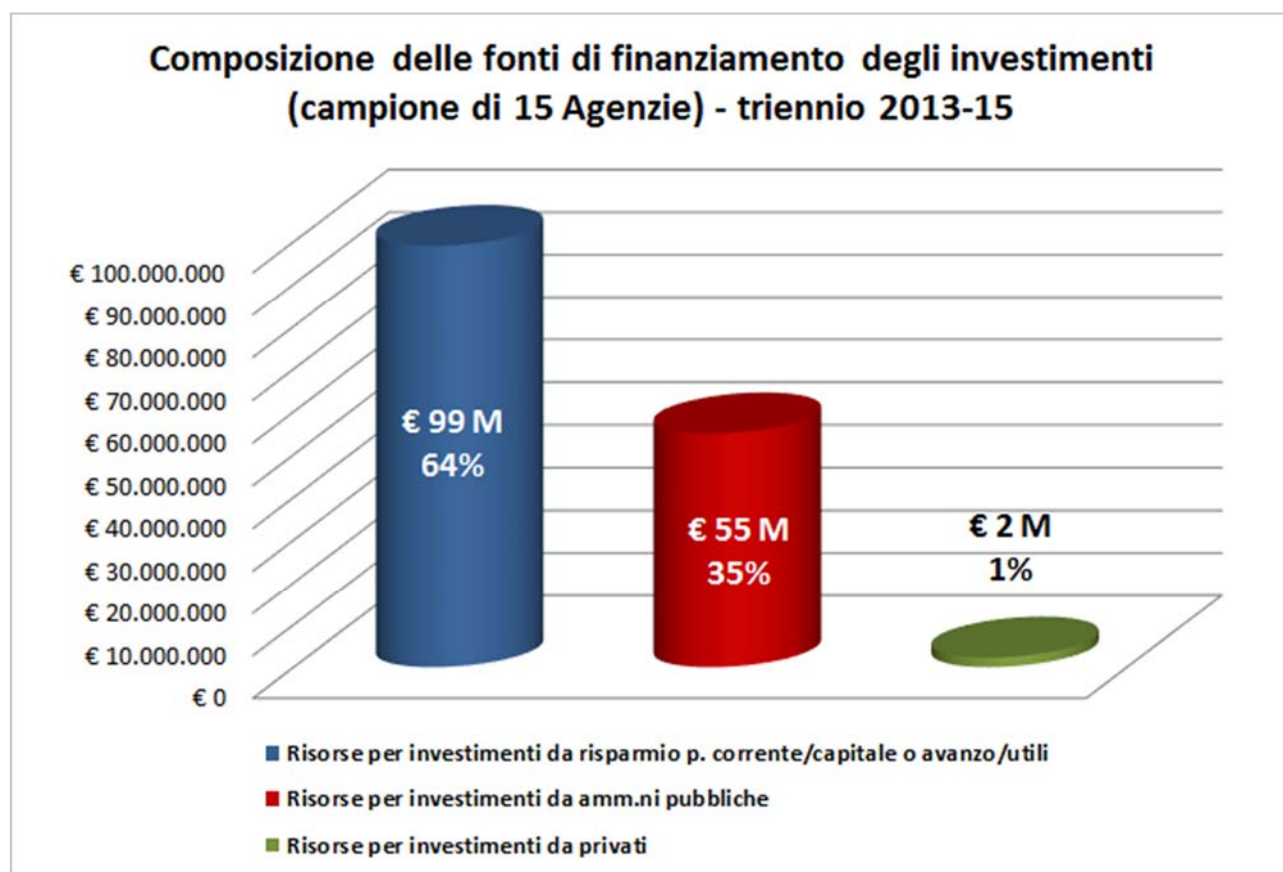
## 2. INVESTIMENTI: FONTI DI FINANZIAMENTO E IMPIEGHI

### 2.1. Ammontare e composizione dei finanziamenti degli investimenti

Per misurare le risorse finanziarie destinate da 15 Agenzie agli investimenti, data la loro vita utile pluriennale, si è preso a riferimento un periodo di osservazione di tre anni ed è emerso che le Agenzie del SNPA ha avuto disponibili € 156 ML.

Una parte preponderante di queste risorse (€ 99 ML, pari al 64%) origina, per le Agenzie che adottano la contabilità finanziaria, dal risparmio di parte corrente e/o di parte in conto capitale e/o dal risultato di amministrazione, mentre per le Agenzie che usano la contabilità economico-patrimoniale deriva dal risultato di esercizio. Una quota minoritaria, seppur consistente (€ 55 ML, pari al 35%), deriva da risorse pubbliche vincolate per gli investimenti e una quota minima (€ 2 ML, pari all'1%) proviene da finanziamenti privati.

Grafico n. 14

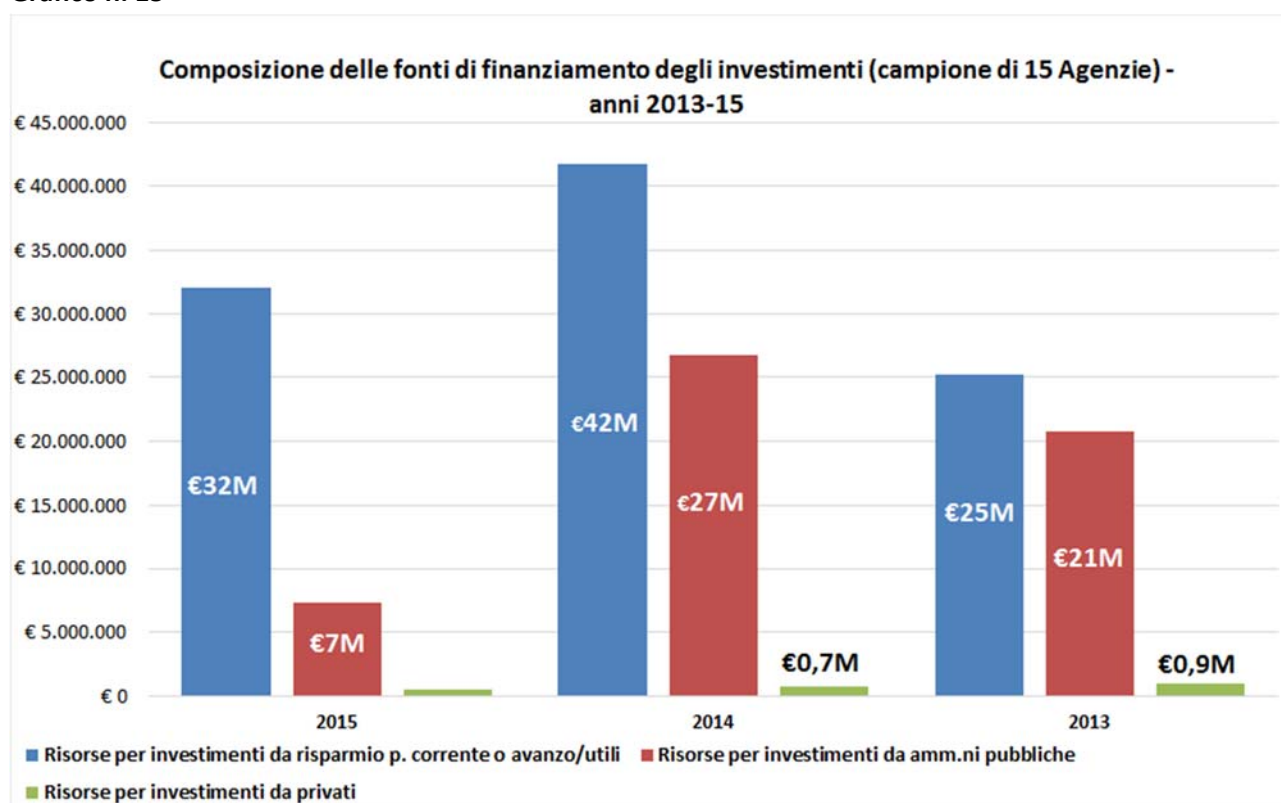


Le risorse derivanti dal risparmio di parte corrente/capitale e/o dal risultato di amministrazione/esercizio e le risorse pubbliche vincolate per gli investimenti, mostrano nel grafico seguente una notevole variabilità nel triennio. In particolare le prime, aumentano del 66% nel 2014 rispetto al 2013 e poi si riducono del 23% nel 2015 rispetto al 2014. Le seconde invece aumentano del 29% nel 2014 rispetto al 2013 e poi si riducono del 73% nel 2015 rispetto al 2014. Le risorse da privati, invece, hanno sempre un andamento decrescente riducendosi del 23% nel 2014 e di un ulteriore 31% nel 2015. Le Agenzie osservate, a fronte di un'estrema variabilità delle risorse pubbliche per investimenti, mantengono comunque uno stock fisso di risorse

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

prodotte internamente e destinato agli investimenti, non inferiore a €25ML annui. Occorre tuttavia precisare che la volatilità delle risorse pubbliche per investimenti è in gran parte dovuta allo stanziamento straordinario di fondi a favore di ARPA Lombardia nel biennio 2013-14, destinato alla ristrutturazione e alla realizzazione di nuove sedi dipartimentali e che costituisce il 50% e il 70% delle risorse 2013 e 2014 delle Agenzie del SNPA (a 15 Agenzie). Escludendo dal campione osservato ARPA Lombardia, i finanziamenti pubblici per gli investimenti risulterebbero più stabili, ma comunque decrescenti in media del 20% su base triennale. Invece l'oscillazione delle risorse derivanti dal risparmio di parte corrente/capitale e/o dal risultato di amministrazione/esercizio, dipende soprattutto da alcuni picchi registrati nel 2014 in ARPA Veneto e in misura minore in ARPA Sardegna.

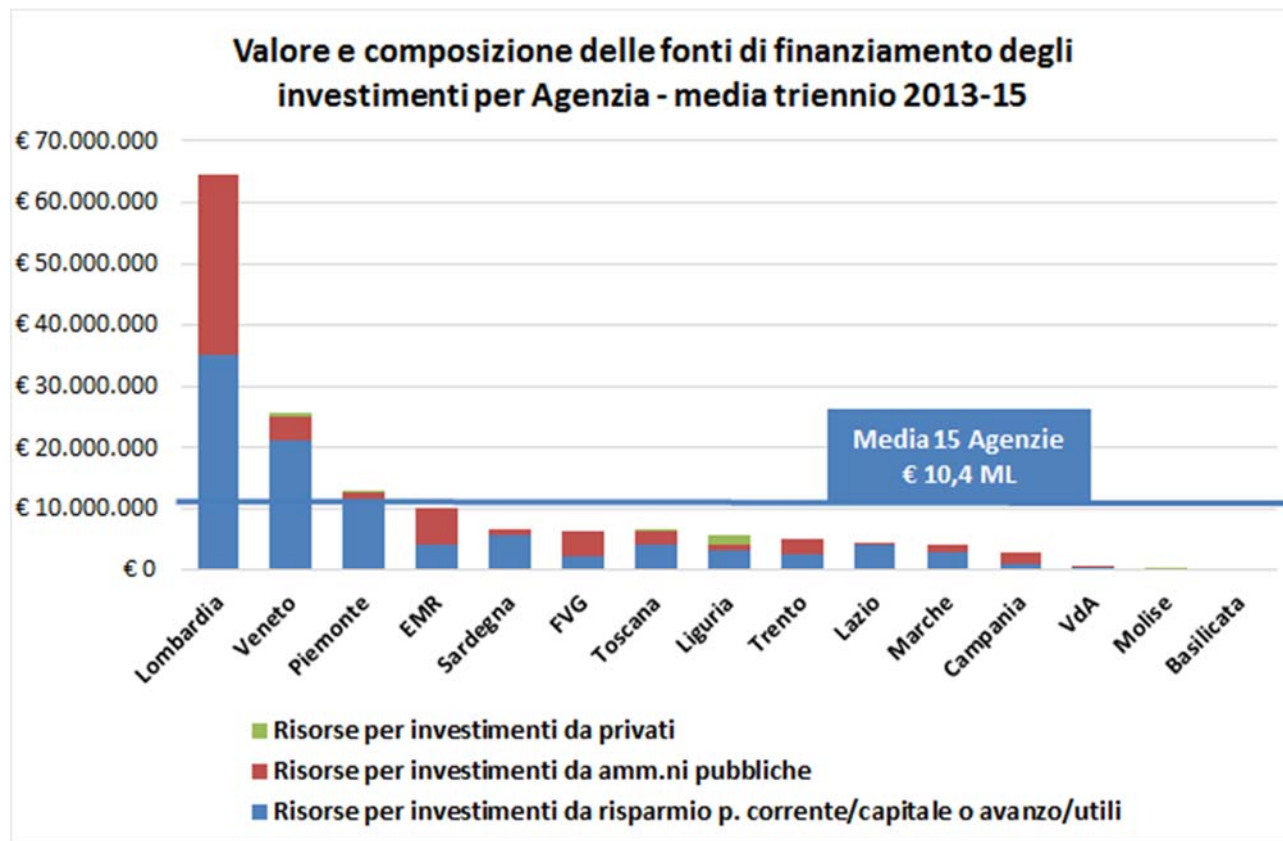
**Grafico n. 15**



A livello di singola Agenzia, il valore medio triennale delle risorse finanziarie disponibili per investimenti è pari a € 10,4ML, tuttavia, il dato risente fortemente dei valori molto elevati di ARPA Lombardia e Veneto che si collocano tra €64,5 ML e € 25,5 ML. Escludendo le risorse delle suddette Agenzie, il valore medio triennale dei finanziamenti agli investimenti si ridurrebbe a € 5,1 ML. Agli estremi della distribuzione vi sono ARPA Lombardia che nel triennio ha raccolto il 41% delle risorse per investimenti rese disponibili alle Agenzie del SNPA (15 Agenzie) e ARPA Basilicata che non ha ricevuto stanziamenti per gli investimenti, avendo dovuto risanare il disavanzo del 2010 nel triennio successivo ed essendo state reimputate al 2016 le risorse destinate agli investimenti nel 2015, data la sostituzione del vertice aziendale. Gran parte delle Agenzie, 9 su 15, hanno avuto disponibili risorse triennali per gli investimenti comprese tra €3 ML e €7 ML.

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 16



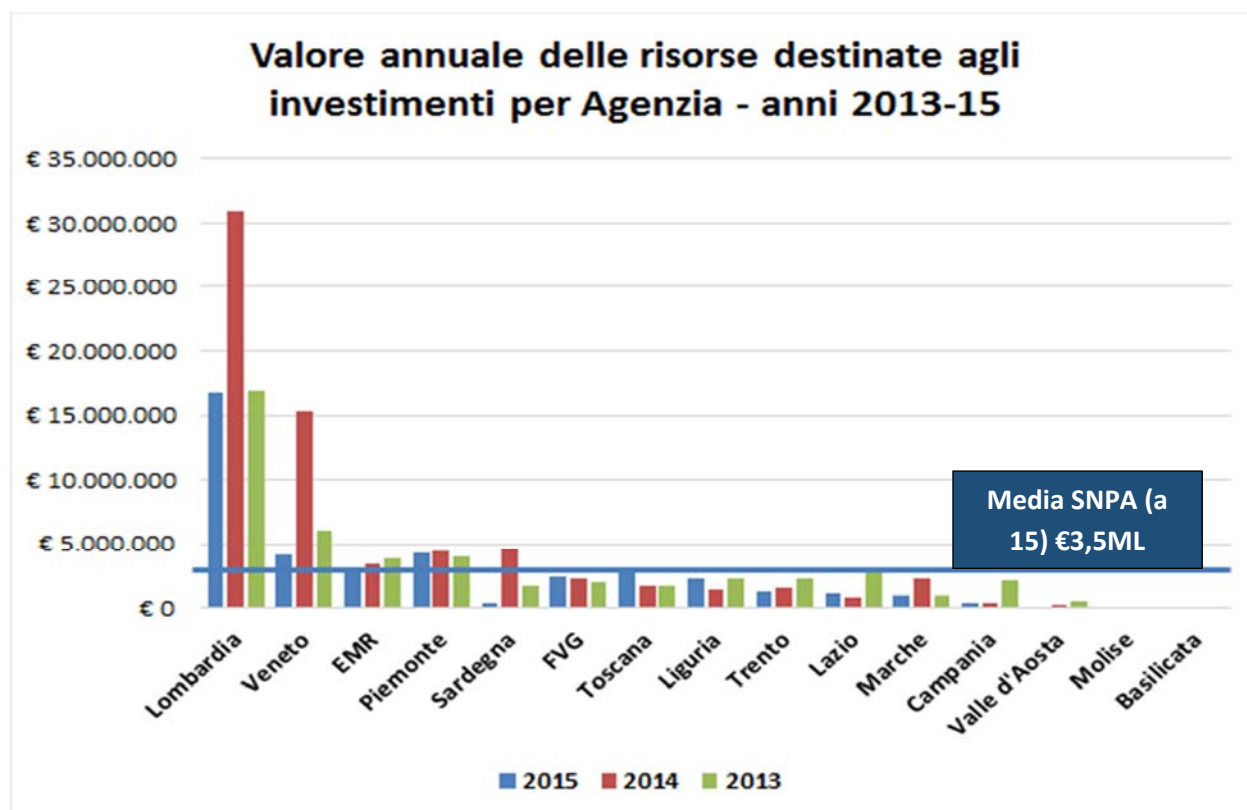
I dati annuali mostrano che il finanziamento medio annuo degli investimenti è pari a €3,5 ML e scende a €2,2 ML escludendo i dati estremamente elevati di ARPA Lombardia.

Le oscillazioni annuali delle singole Agenzie sebbene risultino complessivamente positive nel biennio 2014-13 sono al rialzo per meno della metà delle Agenzie (7 su 15), mentre sono complessivamente negative nel biennio 2015-14. Si osserva inoltre che 9 Agenzie su 15 hanno registrato andamenti di segno opposto nei bienni citati e di queste, 6 hanno avuto un incremento nel biennio 2015-14 rispetto allo stesso periodo precedente.



## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 17

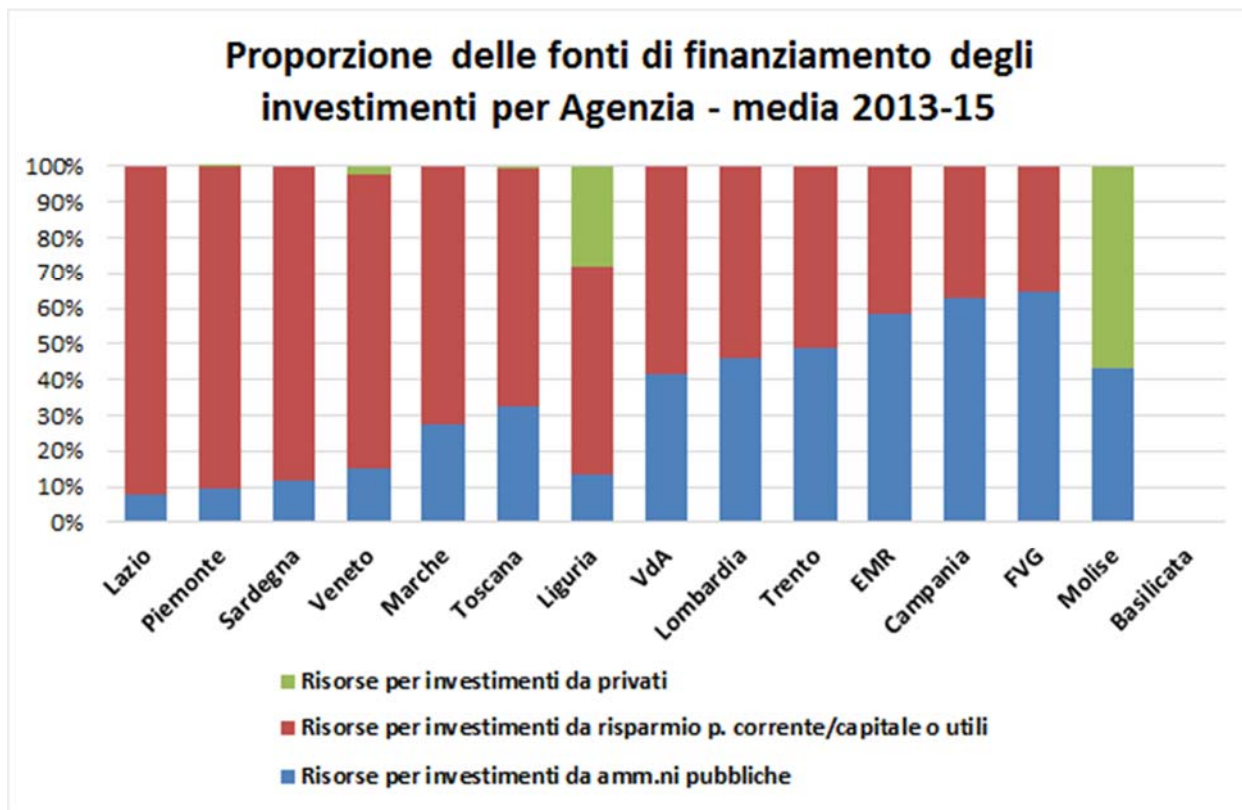


Il grafico seguente mostra quale proporzione compone, nel triennio, i finanziamenti degli investimenti per ciascuna Agenzia e coerentemente con quanto già visto a livello di SNPA, risulta che la principale fonte di finanziamento per 10 Agenzie su 15 sono le risorse derivanti dal risparmio di parte corrente/capitale e/o dal risultato di amministrazione/esercizio e che, per 3 Agenzie su 15, i finanziamenti sono principalmente costituiti da risorse pubbliche vincolate per gli investimenti. Infine in un solo caso il finanziatore principale è un soggetto privato, mentre in un altro non si hanno affatto risorse per investimenti.

Relativamente alla diversificazione dei finanziamenti, si osserva che gran parte delle Agenzie raccoglie risorse da due fonti e la combinazione più frequente è data dalle risorse generate tramite il risparmio e dalle risorse pubbliche vincolate. Raramente il mix è dato da risorse derivanti da soggetti privati e da soggetti pubblici. Infine in soli tre casi le Agenzie beneficiano di tutte e tre le tipologie di finanziamento.

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 18



# Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

## 2.2. Provenienza delle risorse per investimenti

In linea con quanto riportato nel paragrafo 2.1, si osserva che oltre il 70% delle Agenzie ha avuto disponibili risorse per gli investimenti derivanti sia dal risparmio di parte corrente/capitale e/o dal risultato di amministrazione/esercizio, sia da risorse pubbliche vincolate. La proporzione di Agenzie che, nel triennio 2013-15, ha prodotto internamente risorse per gli investimenti è rimasta invariata all'87% e la quota di coloro che hanno raccolto risorse pubbliche vincolate per gli investimenti è rimasta costante al 73%. La percentuale dei beneficiari di finanziamenti privati è residuale, collocandosi tra il 20% di Agenzie nel 2014 e il 27% nel 2013 e 2015.

Grafico n. 19

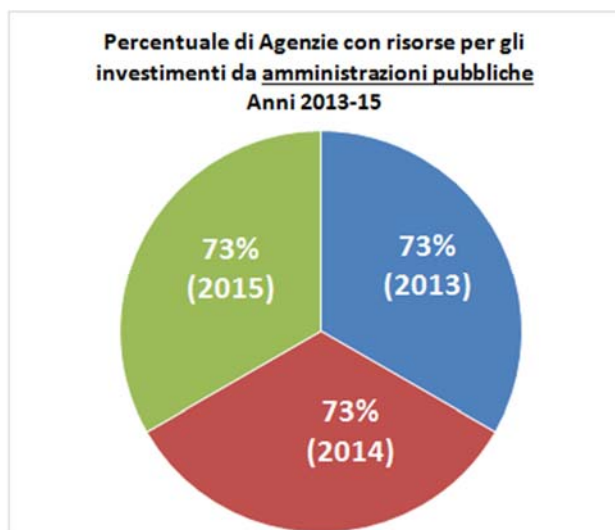


Grafico n. 20

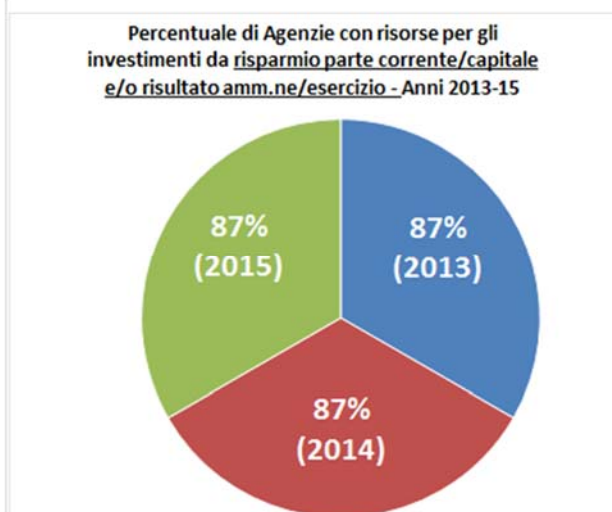
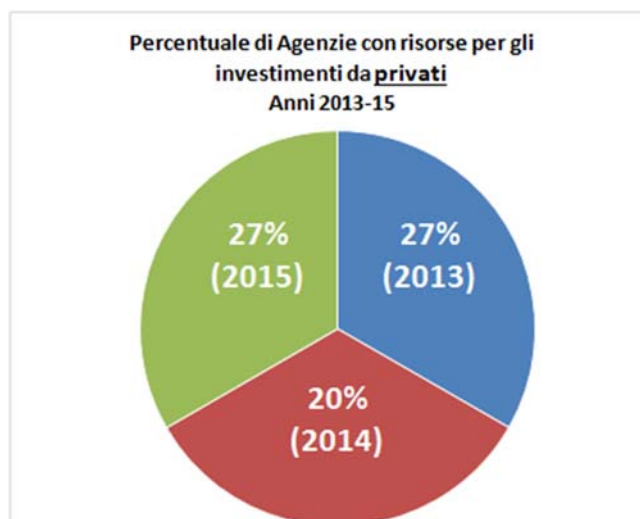


Grafico n. 21



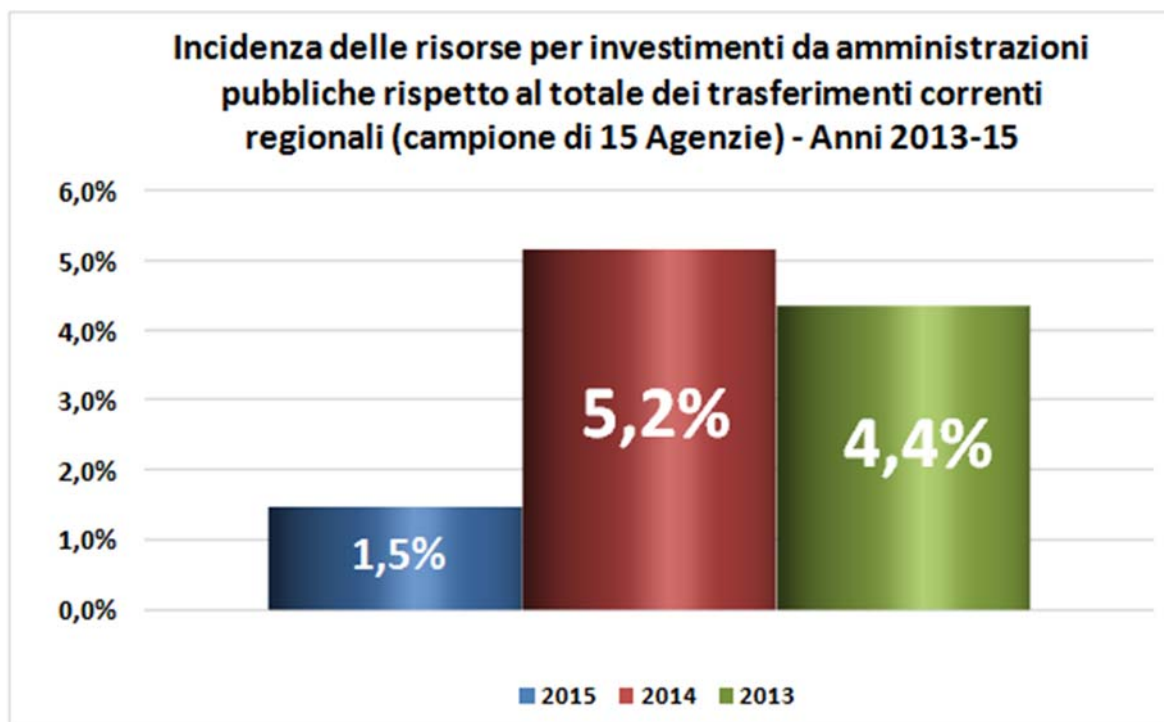
### **2.3. Incidenza delle risorse per investimenti da amministrazioni pubbliche sul totale dei trasferimenti correnti regionali**

Comparate le diverse fonti di finanziamento degli investimenti, si approfondisce il rapporto tra le risorse per investimenti date da amministrazioni pubbliche (tendenzialmente le Regioni) e i trasferimenti correnti regionali. Nel triennio il rapporto è stato mediamente pari al 3,7%, registrando un massimo del 5,2% nel 2014 e un minimo dell'1,5% nel 2015. Questa differenza è data principalmente dalla forte riduzione, nel 2015, delle risorse pubbliche destinate agli investimenti (-73%). Se si escludessero i finanziamenti straordinari per investimenti ricevuti da ARPA Lombardia, nel 2013 e 2014, la percentuale delle Agenzie del SNPA (14 Agenzie) sarebbe ridotta e compresa tra il 2,6% del 2013 e l'1,6% del 2015, con una media triennale del 2%.

Il confronto tra l'andamento annuale dei trasferimenti correnti regionali e le risorse pubbliche per investimenti mostra, a livello di Agenzie del SNPA (15 Agenzie), una correlazione positiva (coefficiente di correlazione pari a 0,38). In particolare, nel biennio 2013-14, a fronte di trasferimenti correnti regionali aumentati del 9%, le risorse pubbliche destinate agli investimenti sono state superiori del 29%. Anche nel biennio 2014-15 l'andamento è stato simmetrico, ma di segno opposto rispetto al biennio precedente, dato che i trasferimenti correnti regionali sono diminuiti del 5% e le risorse pubbliche per gli investimenti sono crollati del 73%.

A livello di singola Agenzia, invece, tale correlazione è più marcata risultando però a volte positiva e altre negativa.

**Grafico n. 22**



A livello di singola Agenzia si osserva tendenzialmente il medesimo trend visto nelle Agenzie del SNPA, cioè il rapporto tra le risorse per investimenti date da amministrazioni pubbliche (tendenzialmente le Regioni) e i trasferimenti correnti regionali raggiunge il picco massimo nel 2014, è alto nel 2013 e minimo nel 2015. Dal grafico seguente i dati più estremi sono di APPA Trento che nel 2015 ha raccolto risorse per investimenti superiori alla quota di funzionamento ricevuta dalla Provincia e di ARPA Lombardia le cui risorse regionali per

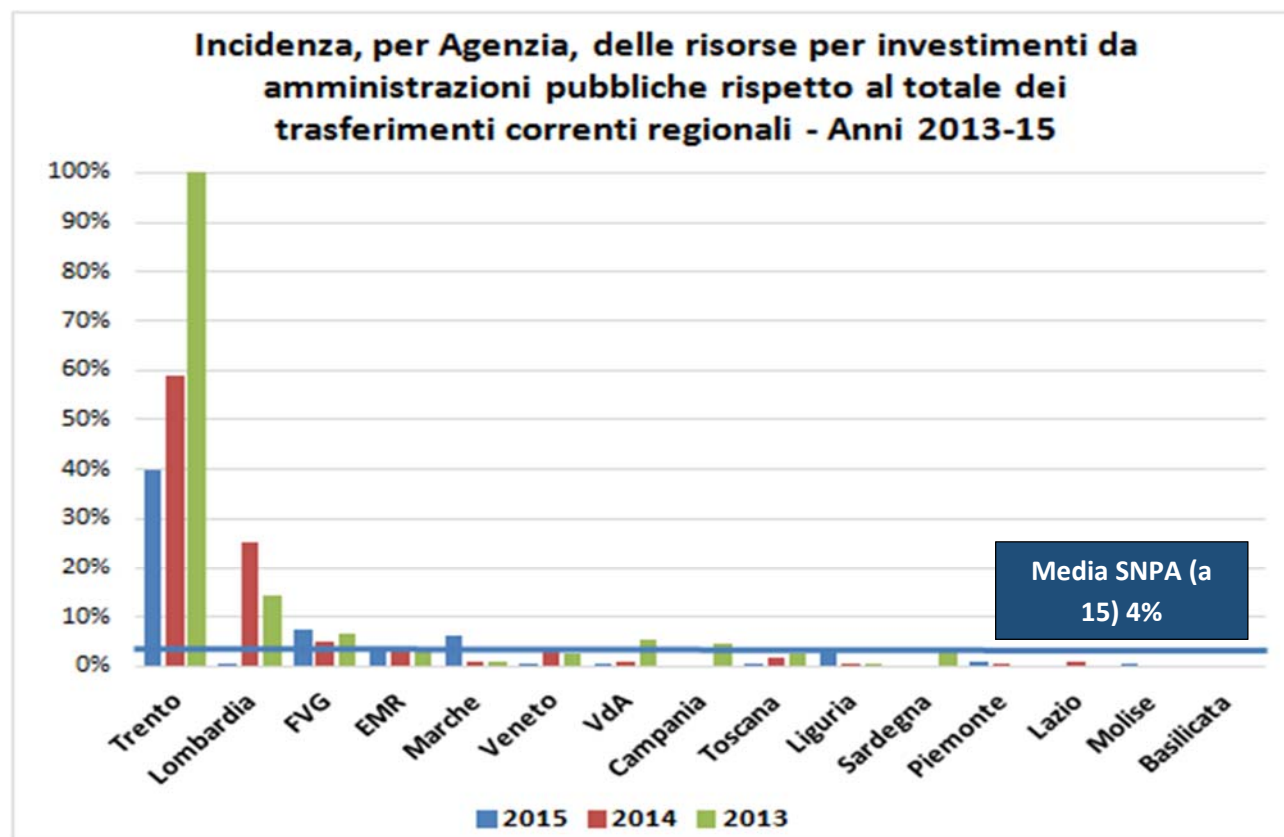
## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

gli investimenti sono state il 25% dei trasferimenti correnti regionali nel 2014 e il 14% nel 2013. In termini percentuali il dato di ARPA Lombardia sembra poco significativo, tuttavia, in termini assoluti è determinante dato che, nel 2014, ha costituito il 70% delle risorse pubbliche per gli investimenti raccolte dal campione osservato.

Rispetto al valore medio triennale delle Agenzie del SNPA, pari al 3,7%, solo 4 Agenzie su 15 hanno registrato una media triennale superiore o simile. Analizzando invece i dati annuali, nel 2015, si conta il maggior numero di Agenzie (5 su 15) con valori superiori alla media annua (pari a 1,5%), probabilmente perché è l'anno con la media minore.

Nel confrontare l'andamento annuale dei trasferimenti correnti regionali rispetto alle risorse pubbliche per investimenti si contano 2 Agenzie con un indice di correlazione significativamente positivo, per cui aumentati (o diminuiti) i trasferimenti correnti regionali sono incrementate (o diminuite) anche le risorse regionali per investimenti e 7 Agenzie con un indice di correlazione negativo, per cui aumentati (o diminuiti) i trasferimenti correnti regionali sono diminuite (o aumentate) le risorse regionali per investimenti. Le altre Agenzie presentano indici di correlazione con valore inferiore al livello considerato significativo rispetto alla distribuzione osservata.

Grafico n. 23



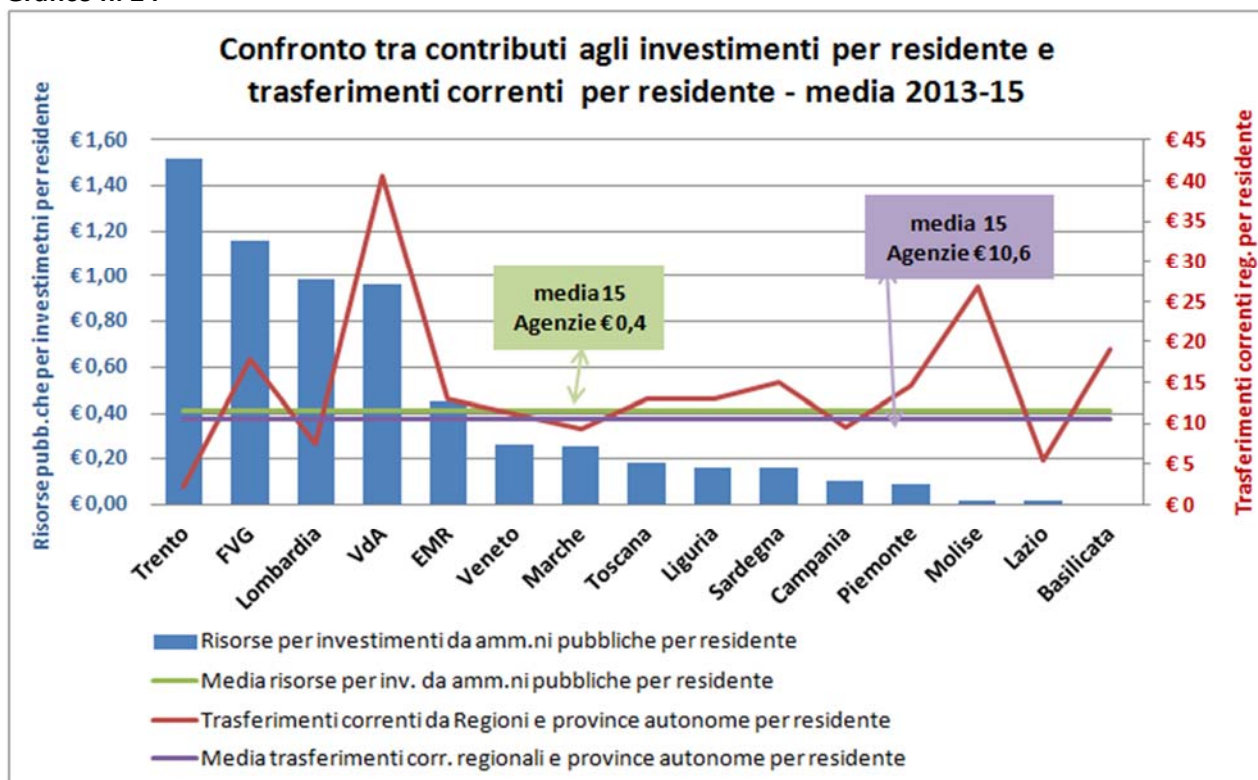
## 2.4. Contributi agli investimenti e trasferimenti correnti pro-capite per residente

Il confronto tra i trasferimenti correnti regionali per residente e le risorse pubbliche, per residente, destinate agli investimenti non mostra una correlazione statisticamente significativa.

Infatti in 7 casi su 15, si hanno Agenzie (es. Liguria, Piemonte, Toscana, Veneto) che a fronte di trasferimenti regionali correnti pro-capite superiori alla media, raccolgono risorse regionali pro-capite per gli investimenti inferiori alla media. In 4 casi su 15 si osservano Agenzie (Emilia-Romagna, Friuli Venezia Giulia, Trento, Valle d'Aosta) con livelli superiori alla media sia di trasferimenti correnti regionali per residente, sia di risorse pubbliche, per residente, destinate agli investimenti. In 3 Agenzie (Campania, Lazio e Marche) si ha la situazione inversa, per cui entrambi gli indicatori sono inferiori alla media. Unica eccezione è ARPA Lombardia che sebbene abbia trasferimenti correnti regionali per residente inferiori alla media, ha raccolto risorse pubbliche, per residente, destinate agli investimenti superiori ai valori medi.

Considerato che la media del campione osservato è fortemente influenzata dai dati di ARPA Lombardia, escludendo detta Agenzia dall'analisi emerge ugualmente l'assenza di una correlazione tra trasferimenti correnti regionali per residente e risorse pubbliche per gli investimenti. Tuttavia visto che il valore medio delle risorse pubbliche per residente destinate agli investimenti si è dimezzato, 7 Agenzie su 14 lo superano e parte di queste presentano anche trasferimenti correnti regionali per residente superiori alla media.

**Grafico n. 24**



Anche il confronto tra trasferimenti correnti regionali per addetto e le risorse pubbliche per addetto destinate agli investimenti non restituisce alcuna correlazione significativa.

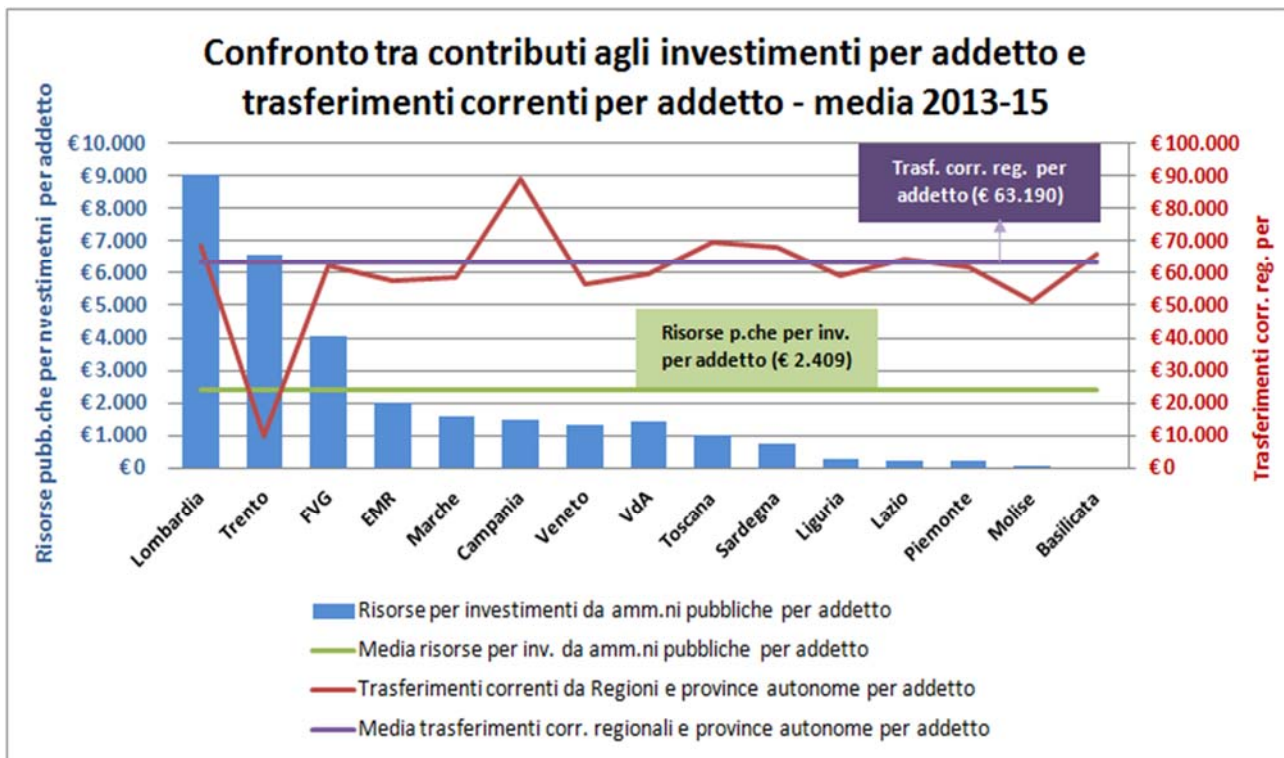
Infatti in alcuni casi le Agenzie (es. Campania, Toscana, Sardegna) con trasferimenti regionali correnti per addetto superiori alla media hanno minori risorse pubbliche per addetto destinate agli investimenti. In altri casi vi sono Agenzie (es. Emilia Romagna, Marche, Veneto, Valle d'Aosta, Piemonte) che registrano livelli

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

inferiori alla media sia di trasferimenti regionali correnti pro-capite, sia di risorse regionali pro-capite per gli investimenti. Anche in questo caso ARPA Lombardia è un'eccezione dato che presenta sia trasferimenti regionali correnti per addetto, sia risorse pubbliche per addetto destinate agli investimenti, superiori alla media.

Considerato che la media del campione osservato è fortemente influenzata dai dati di ARPA Lombardia, detta Agenzia è stata esclusa dall'analisi ed è emersa ugualmente l'assenza di una correlazione tra i trasferimenti correnti regionali per addetto e le risorse pubbliche per gli investimenti. Tuttavia visto che il valore medio delle risorse pubbliche per addetto destinate agli investimenti si è dimezzato, 7 Agenzie su 14 lo superano pur registrando trasferimenti regionali correnti per addetto inferiori alla media.

**Grafico n. 25**



## **2.5. Fattori produttivi a maggior investimento**

Come nell'analisi delle fonti di finanziamento degli investimenti (vd paragrafo 2.1), anche l'approfondimento sui fattori produttivi in cui si investe maggiormente prende a riferimento un periodo di osservazione di tre anni. Tuttavia rispetto al paragrafo 2.1 si confrontano i dati di 16 Agenzie e non 15 vista la disponibilità dei dati di APPA Bolzano, che non ha fornito informazioni sui finanziamenti degli investimenti non avendo risorse proprie.

Gli asset presi a riferimento nell'analisi sono: lavori pubblici, attrezzature, software e hardware, ritenuti maggiormente rappresentativi delle immobilizzazioni di un'Agenzia tipo.

Ciò premesso, si osserva che nel triennio 2013-15 le Agenzie del SNPA (15 Agenzie) ha avuto disponibili €159 ML per investimenti e le risorse impiegate, dalle medesime Agenzie, per l'acquisizione dei fattori produttivi suddetti sono state pari a circa € 88 ML, cioè il 55% dei finanziamenti disponibili per investimenti. Tuttavia la reale proporzione tra disponibilità finanziarie e impieghi è maggiore dato che non si è tenuto conto di tutte le immobilizzazioni acquisite, ma solo di quelle principali e che gli investimenti in lavori pubblici non sono stati rilevati fornendo un criterio omogeneo di misurazione, pertanto è possibile che in alcuni casi siano stati imputati anche i lavori in corso e in altri i soli lavori conclusi. Inoltre, è possibile che in alcuni casi sia stata inclusa non solo l'acquisizione di attrezzature, ma anche di nuovi impianti e/o macchinari e la loro manutenzione straordinaria.

### **2.5.1. Ripartizione investimenti per fattore produttivo**

Presi a riferimento i fattori produttivi ritenuti più rappresentativi si osserva che, nel triennio 2013-15, le Agenzie del SNPA (16 Agenzie) ha impiegato gran parte delle risorse destinate agli investimenti per lavori pubblici e attrezzature e in misura minore per software e hardware.

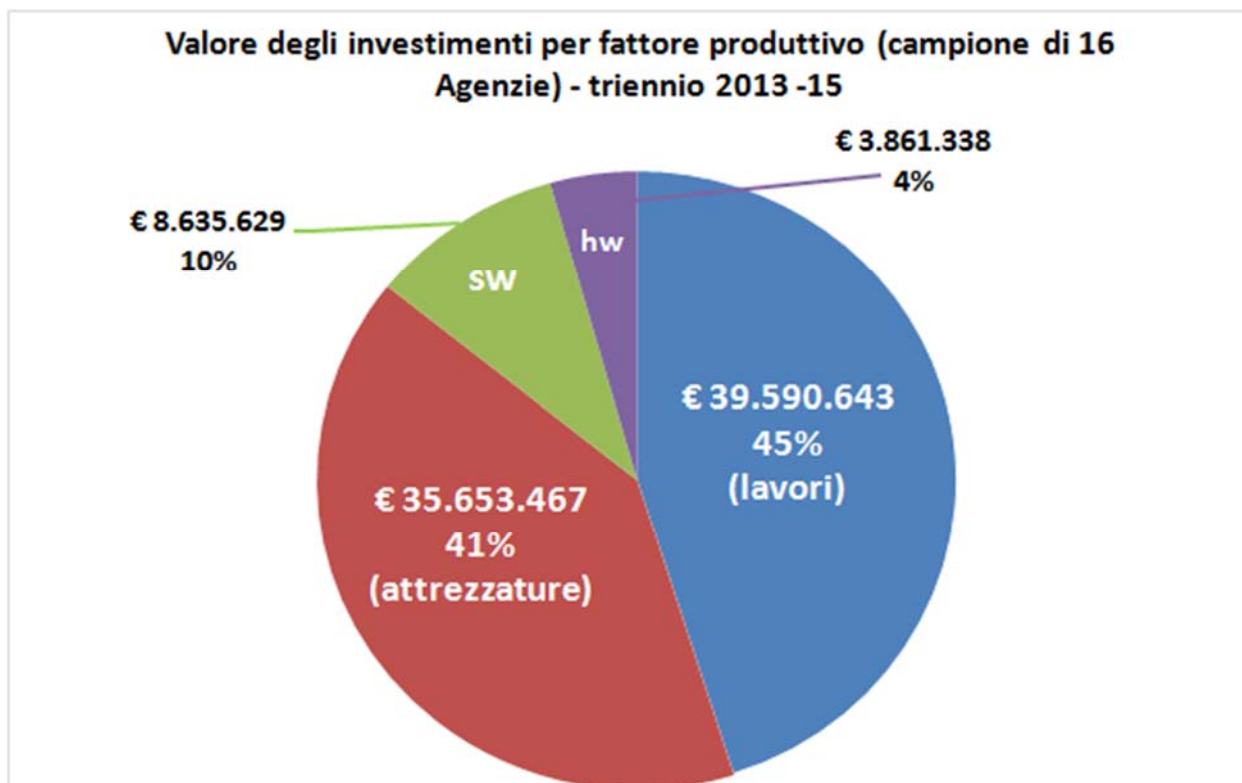
Complessivamente nel triennio 2013-15 sono stati spesi €87,7 ML, di cui: €39,6 ML ( pari al 45%) in lavori pubblici (es. acquisto di nuovi fabbricati o ristrutturazione/manutenzione straordinaria di quelli esistenti), €35,6 ML (pari al 41%) in attrezzature (es. acquisto di nuove attrezzature o manutenzione straordinaria di quelle esistenti), €8,6 ML (pari al 10%) in software e €3,8 ML (pari al 4%) in hardware.

I dati sugli impieghi delle singole Agenzie sono maggiormente omogenei rispetto alla distribuzione dei finanziamenti degli investimenti, pertanto nessuna Agenzia singolarmente incide in misura determinante sulla media delle Agenzie del SNPA (16 Agenzie), fatte salve alcune eccezioni. In particolare, occorre evidenziare una discreta concentrazione dei valori degli investimenti in lavori pubblici dato che le prime 4 Agenzie per valore investito hanno impiegato l'87% delle risorse e dei dati sugli investimenti in software, perchè ARPA Lombardia ha sostenuto il 62% della spesa delle Agenzie del SNPA (€ 5,3 ML su € 8,6 ML).



## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

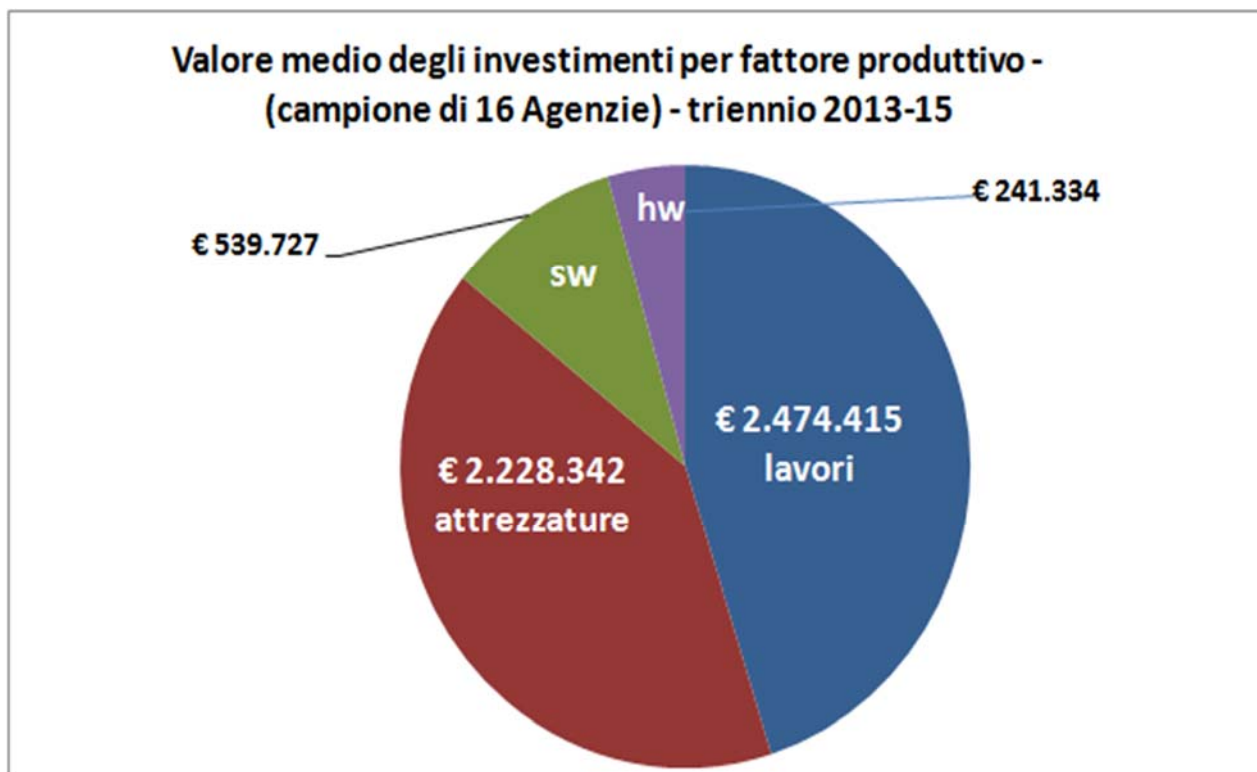
Grafico n. 26



Il valore medio triennale degli investimenti di un'Agenzia è pari a € 5,5 ML, costituito da: €2,5 ML di lavori pubblici, €2,2 ML di attrezzature, €0,5 ML di software e €0,2 ML di hardware. Il dato medio di alcuni asset risente notevolmente dei valori estremi di singole Agenzie, risultando quindi meno rappresentativo. Per esempio, la media dei lavori pubblici è influenzata sia dai valori estremamente alti di 4 Agenzie che hanno impiegato l'87% delle risorse, sia dai valori nulli di 4 Agenzie. Altro esempio è la media degli investimenti in software, fortemente condizionata dal dato assoluto di ARPA Lombardia che rappresenta il 62% del campione. Al contrario i dati medi degli investimenti in attrezzature e hardware sono maggiormente rappresentativi, perché i valori delle singole Agenzie presentano differenziazioni meno forti.

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 27

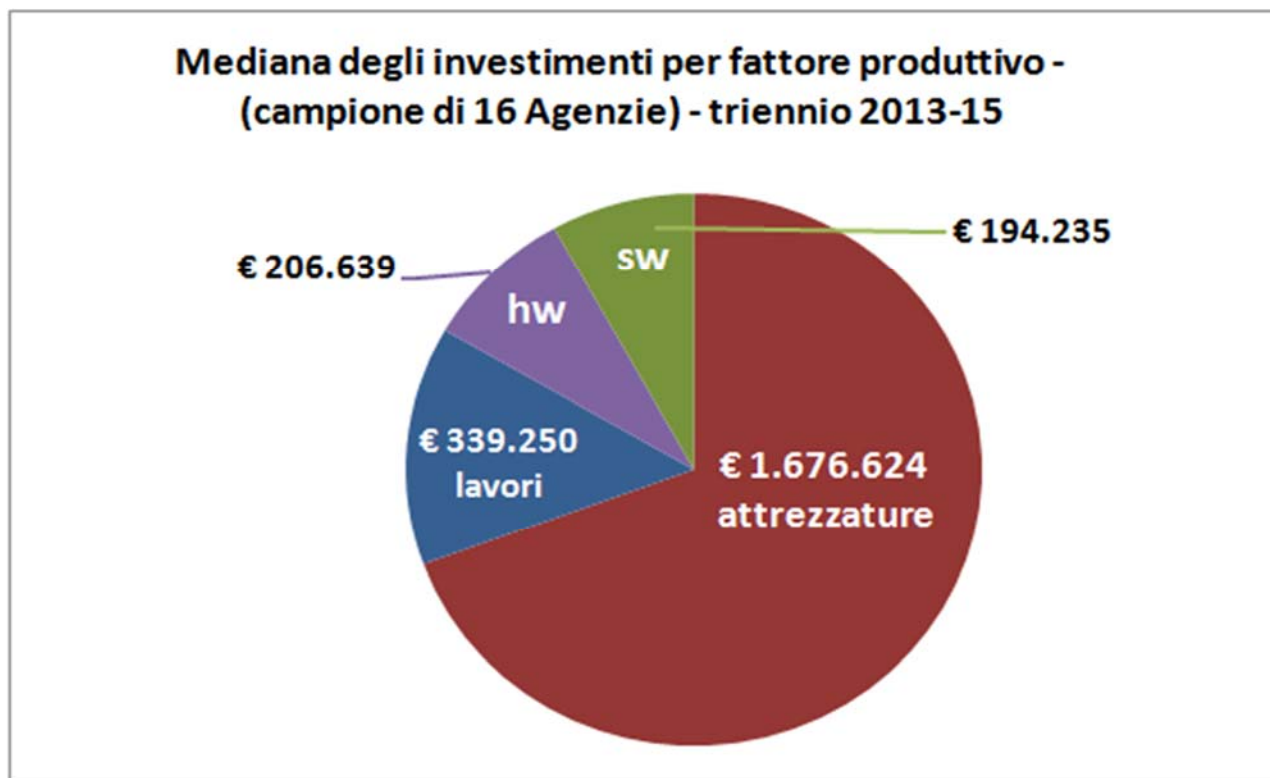


A conferma di quanto detto sopra si rileva che la mediana, su base triennale, degli investimenti in lavori pubblici e software è fortemente inferiore ai rispettivi valori medi. In particolare, il valore medio dei lavori pubblici è di € 2,5 ML mentre la mediana è pari a € 0,33 ML, cioè il 14%. Il valore medio degli investimenti in software è di € 0,5 ML mentre la mediana è di € 0,2 ML, cioè il 36%.

Detti scostamenti inducono pertanto a ritenere che la mediana sia un indicatore più rappresentativo, rispetto alla media, degli investimenti fatti dalle Agenzie per tipologia di asset. Emerge dunque che le attrezzature sono il fattore produttivo in cui si investe maggiormente, dato che la somma delle mediane degli altri asset è pari al 44% della mediana degli investimenti in attrezzature.

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

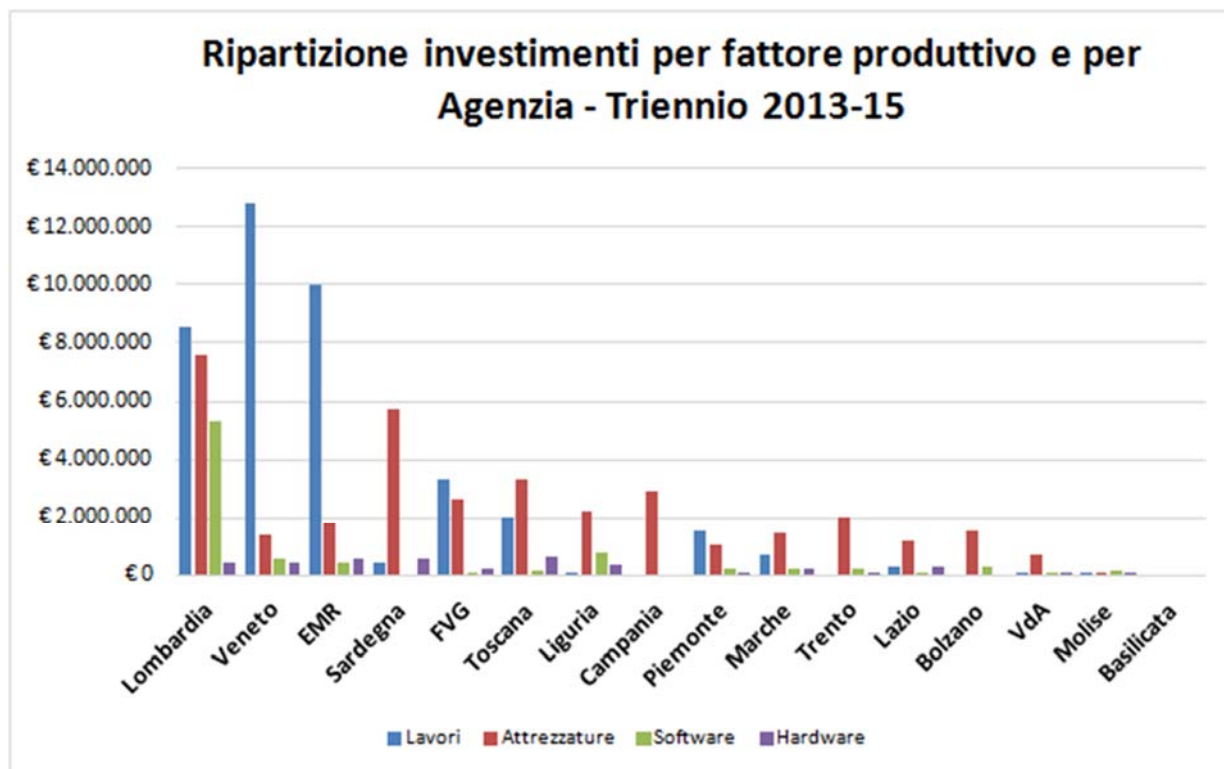
Grafico n. 28



A livello di singola Agenzia si rileva che 11 Agenzie su 16 hanno investito, nel triennio 2013-15, in tutte le tipologie di asset selezionate (pari a 4). Il fattore produttivo acquisito più frequentemente sono le attrezzature (vi hanno investito 15 ARPA su 16), seguono hardware e software (vi hanno investito 13 ARPA su 16) e i lavori pubblici (vi hanno investito 12 ARPA su 16). Le Agenzie che hanno maggiormente investito sono ARPA Lombardia, Veneto ed Emilia Romagna i cui impieghi rappresentano poco meno del 60% del valore delle nuove immobilizzazioni e le prime 6 Agenzie, per volumi investiti, hanno acquisito il 79% dei fattori produttivi. Questo ordine è coerente con la classifica fatta per le fonti di finanziamento degli investimenti (vd paragrafo 2.1), dato che ARPA Lombardia, Veneto ed Emilia Romagna hanno raccolto il 67% delle risorse e le prime 6 Agenzie, per volumi investiti, hanno ricevuto l'80% dei finanziamenti delle Agenzie del SNPA (15 Agenzie). Il grafico seguente mostra che le prime 3 Agenzie per volumi impiegati hanno eseguito in misura maggioritaria investimenti in lavori pubblici e in misura minore investimenti in attrezzature, fatta eccezione per ARPA Lombardia che quasi eguaglia le risorse destinate ai due asset.

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 29

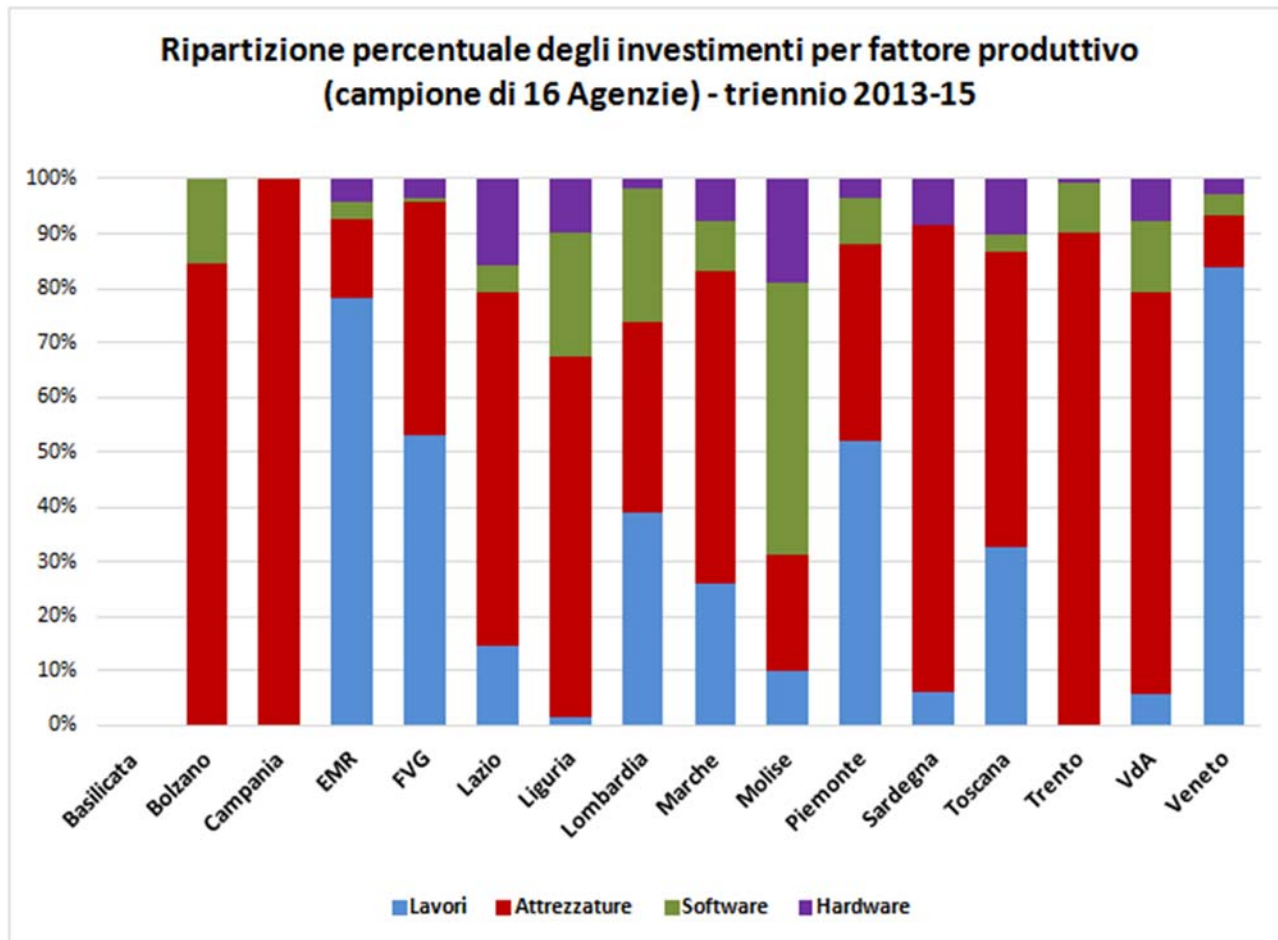


La ripartizione percentuale delle risorse finanziarie assorbite da ciascun fattore produttivo mostra che 9 Agenzie su 16 hanno focalizzato i propri investimenti nell'innovazione tecnica, rinnovando il proprio parco attrezzature e che 5 Agenzie, di cui gran parte incluse tra le 9 suddette, hanno contemporaneamente impiegato risorse per potenziare la dotazione software. Tra investimenti in hardware e software emerge una correlazione negativa, sia a livello di SNPA sia in gran parte delle Agenzie, pertanto all'aumentare degli impieghi in hardware si riducono gli investimenti in software e viceversa. Probabilmente dato che l'acquisizione di questi fattori produttivi grava sul budget della medesima struttura organizzativa, a parità di disponibilità finanziarie, se aumentano le risorse destinate ad un asset, l'altro non può che assorbirne meno. Inoltre nonostante la mediana degli investimenti in hardware sia leggermente superiore a quella dei software, coerentemente con il dato medio, emerge che 9 Agenzie su 16 hanno investito più in software che in hardware.

Si rileva infine che almeno 4 Agenzie hanno in corso un rinnovamento delle proprie sedi, dato che hanno impiegato tra il 52% e l'83% delle risorse in lavori pubblici.

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 30

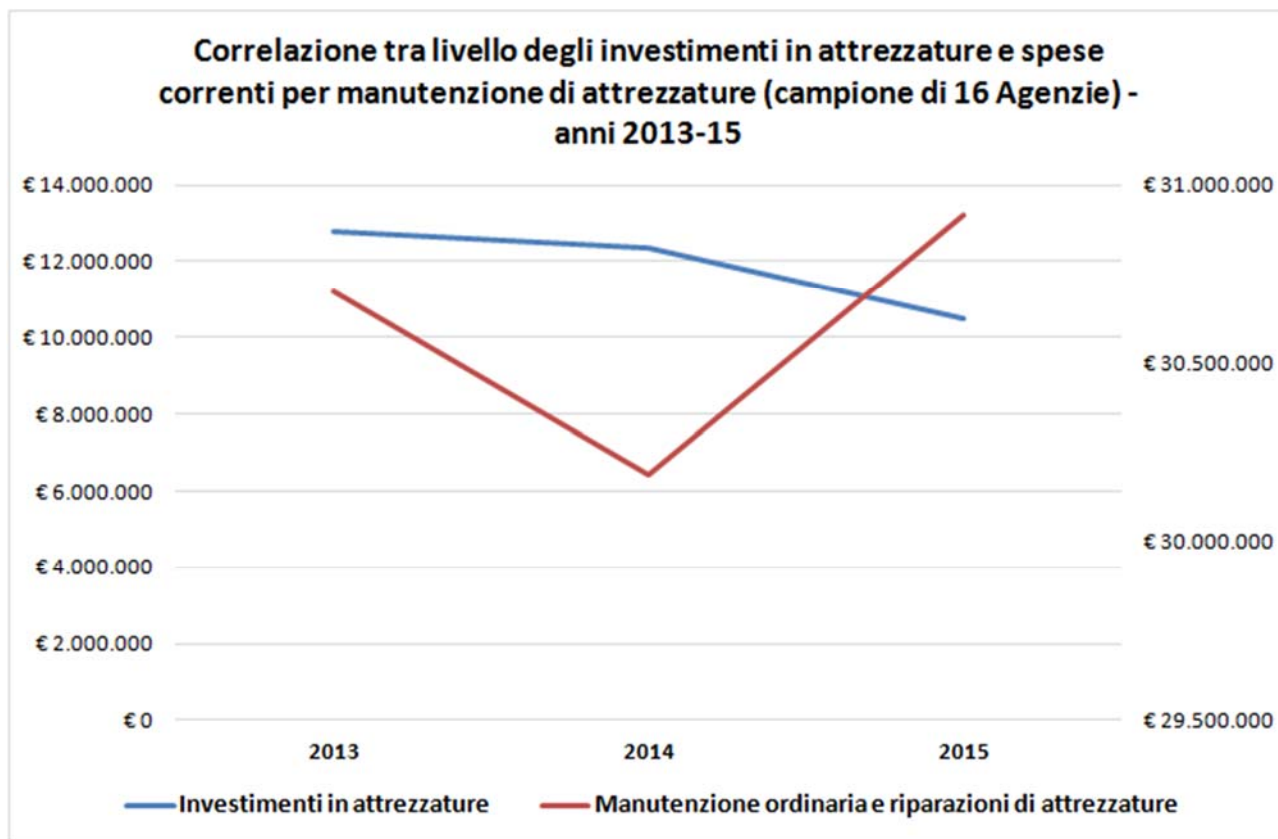


### 2.5.2. Livello degli investimenti in attrezzature e spese correnti per la manutenzione

Nel triennio 2013-15 gli investimenti in attrezzature (non solo laboratoristiche) hanno avuto un andamento decrescente, a livello delle Agenzie del SNPA (16 Agenzie), registrando una riduzione di risorse del 22%, scese da €12,8 ML a €10,5 ML, mentre la manutenzione ordinaria delle attrezzature ha visto un trend più stabile, ma tendenzialmente crescente, passando da €30,7 ML a €30,9 ML. Sebbene i due andamenti mostrino una correlazione negativa (al diminuire di uno, l'altro aumenta), questa non è statisticamente significativa. Infatti nel biennio 2013-14 si ha una contrazione del 3% degli investimenti in attrezzature e una riduzione del 2% della relativa manutenzione ordinaria, mentre nel biennio 2014-15 gli investimenti in attrezzature scendono di un ulteriore 15%, mentre la manutenzione ordinaria aumenta del 2%. Si segnala inoltre che sebbene le note per la compilazione del questionario indicassero di riportare esclusivamente il valore degli investimenti e della manutenzione ordinaria delle attrezzature, è possibile che in alcuni casi siano stati inclusi anche i macchinari e gli impianti, data l'assenza di regole condivise ed omogenee su cosa includa esattamente ciascuna voce del Piano dei conti.

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

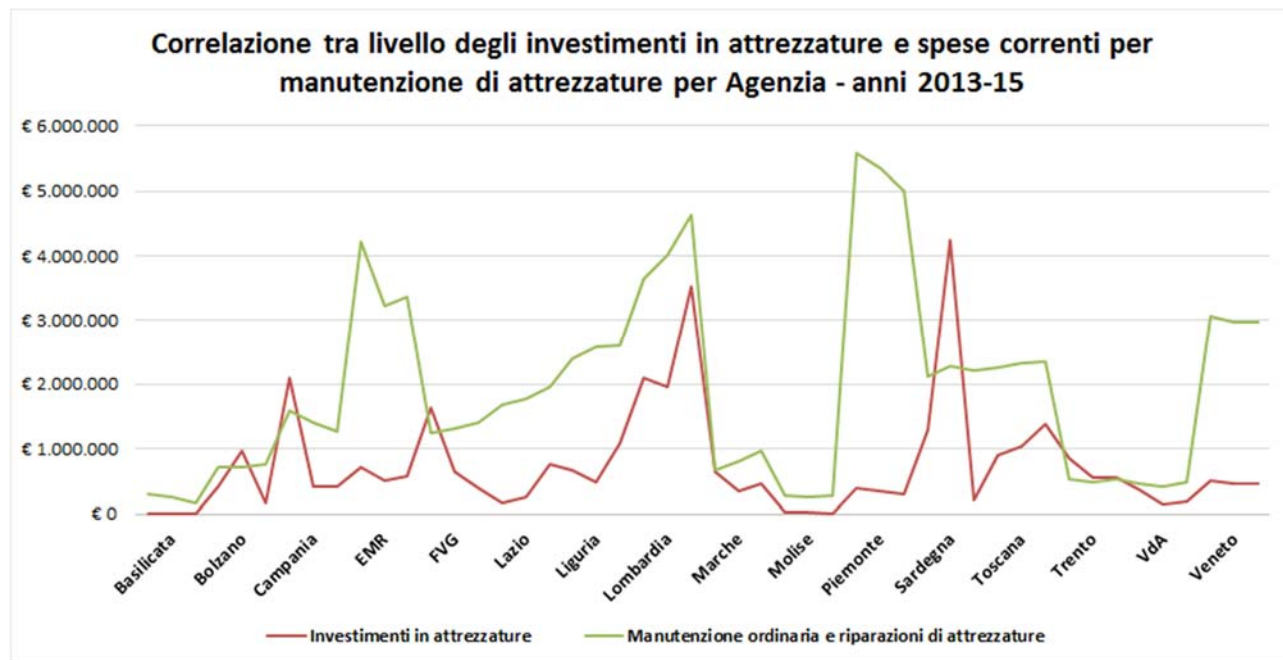
Grafico n. 31



Anche a livello di singola Agenzia la correlazione tra investimenti in attrezzature e manutenzione ordinaria non è significativa, peraltro in alcuni casi risulta positiva e in altri negativa. Un esempio di correlazione positiva, ma non significativa riguarda ARPA Campania i cui investimenti in attrezzature, nel biennio 2013-14, sono diminuiti dell'81% (da €2,1 ML a €0,4 ML) e nel biennio 2014-15 sono aumentati del 3%, mentre la manutenzione ordinaria di attrezzature, seppur poco, è sempre diminuita, prima del 12% (da €1,6 ML a € 1,4 ML) e poi di un ulteriore 10%. Un esempio opposto è dato da ARPA Friuli Venezia Giulia i cui investimenti in attrezzature, nel biennio 2013-14, sono diminuiti del 61% (da €1,6 ML a €0,6 ML) e nel biennio 2014-15 si sono ulteriormente contratti del 41%, mentre la manutenzione ordinaria di attrezzature, seppur poco, è sempre aumentata, prima del 6% (da €1,2 ML a € 1,3 ML) e poi di un ulteriore 7%.

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 32



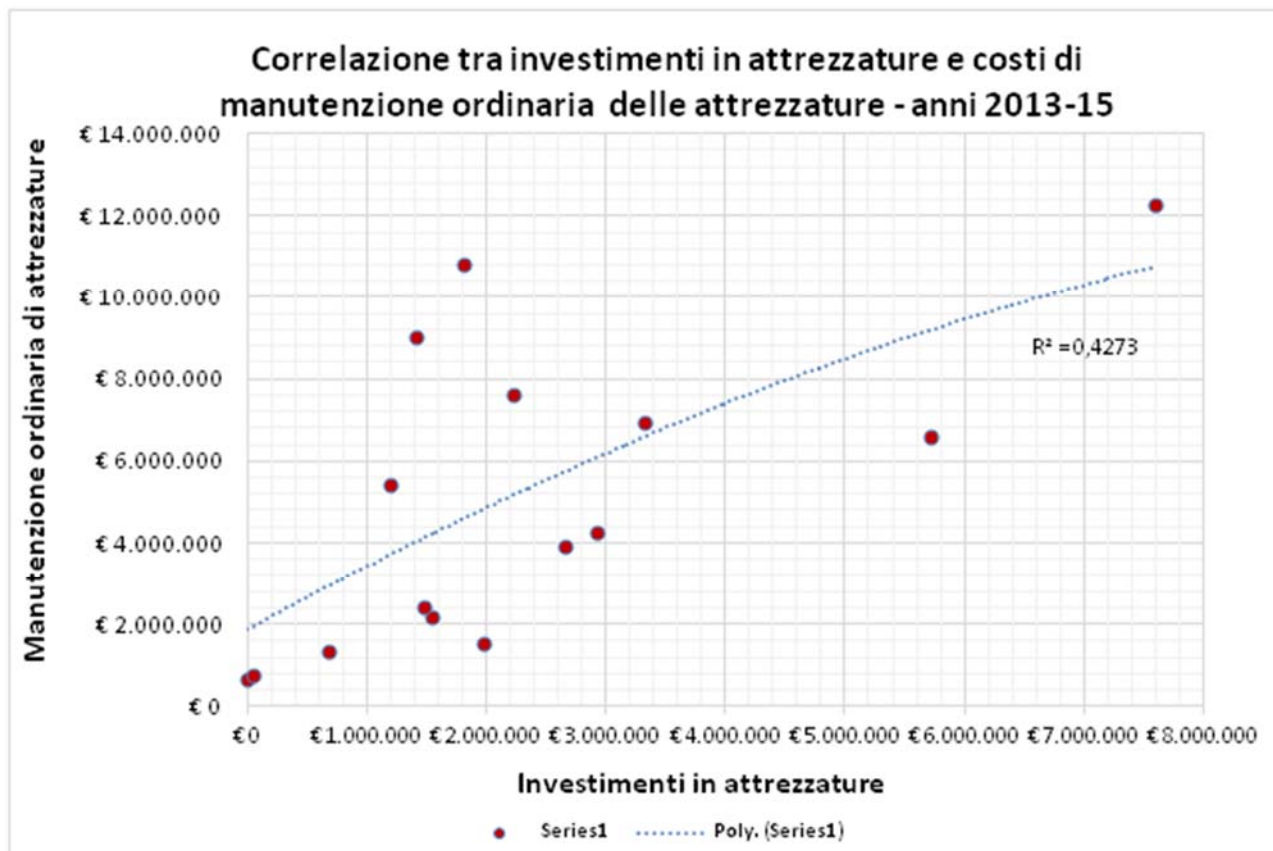
Al fine di verificare se all'aumentare degli investimenti in attrezzature si riducono i costi di manutenzione ordinaria, sono stati riportati su un asse cartesiano i valori cumulati nel triennio 2013-15 di queste variabili e, visto l'andamento fluttuante dei dati, è stata determinata una retta di regressione polinomiale di secondo ordine. Questa presenta tuttavia uno scarso livello di adattamento ai dati, perché il valore del coefficiente di determinazione è minimo ( $R^2$  pari a 0,43), pertanto un dato livello degli investimenti consente di stimare solo il 43% della variazione della manutenzione ordinaria, mentre la quota rimanente è determinata da altri fattori.

L'andamento della retta di regressione mostra che per investimenti in attrezzature superiori a €4 ML, il livello di manutenzione ordinaria dovrebbe crescere meno che proporzionalmente.

Infine si rileva che a livello di SNPA (a 15 Agenzie), nel triennio 2013-15, il costo della manutenzione ordinaria di attrezzature è stato 2,6 volte superiore a quanto è stato investito, con 6 Agenzie su 15 che hanno superato il valore medio di €2,6 di manutenzione per €1 investito in attrezzature.

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 33



### 2.5.3. Investimenti in software e numero di addetti di Agenzia

Nel confrontare i dati sugli investimenti triennali in software con il numero di addetti, non emerge una forte correlazione tra le due grandezze.

In particolare si osserva che tra le 7 Agenzie su 15 che nel triennio hanno investito maggiormente in software (con un impegno finanziario superiore a €240.000), 4 hanno un numero elevato di dipendenti (valore medio triennale superiore a 500 unità) e 3 ne hanno un numero limitato (valore medio triennale inferiore a 500 unità). Invece tra le successive 9 Agenzie per volume di investimenti, 7 hanno un numero di addetti inferiore a 500.

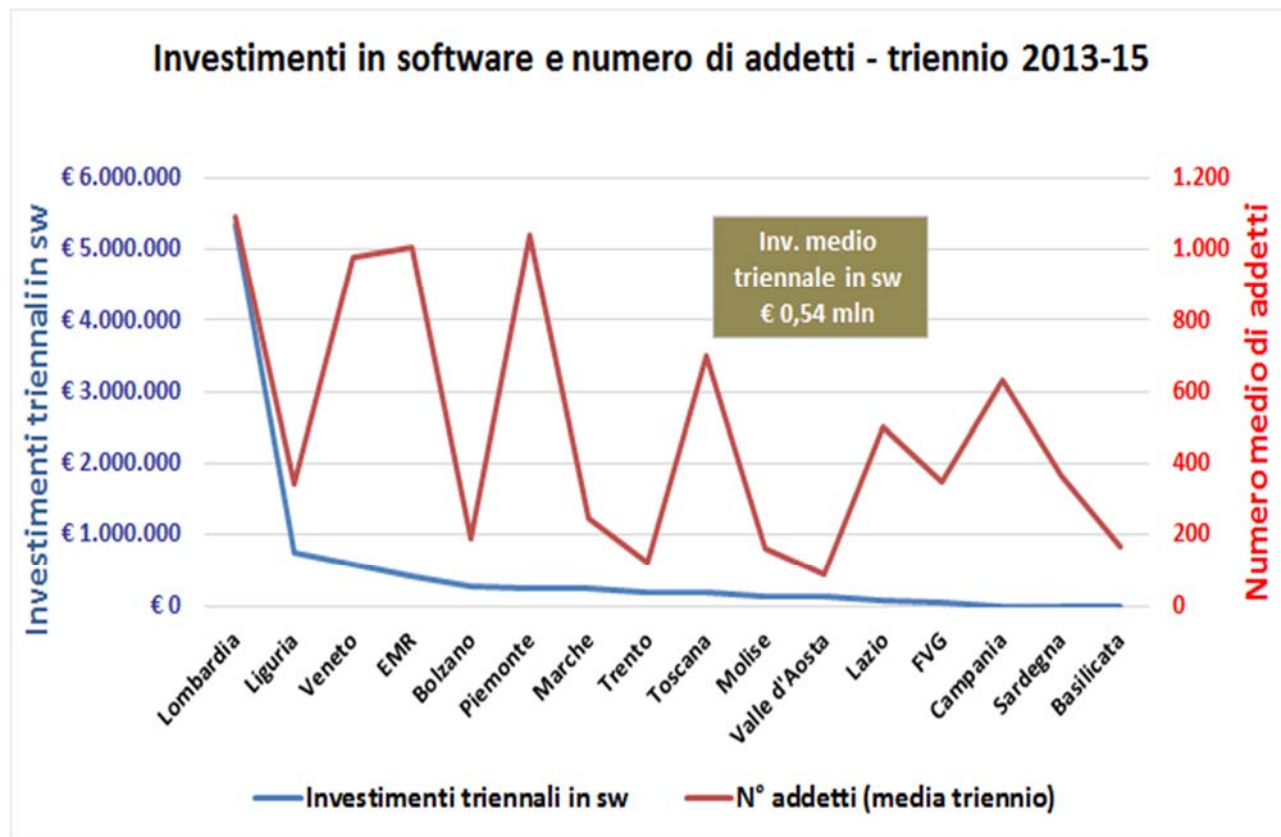
Le eccezioni sono ARPA Liguria e APPA Bolzano che a fronte di una dotazione organica mediamente inferiore a 500 unità hanno registrato livelli elevati di investimenti, al contrario, ARPA Lazio e Toscana e ARPA Campania pur avendo dotazioni organiche elevate hanno investito scarse risorse o nulle.

Si rileva infine che i dati degli investimenti in software sono molto differenziati, con ARPA Lombardia che nel triennio ha investito il 62% delle risorse delle Agenzie del SNPA e 3 Agenzie che non hanno investito affatto in questo fattore produttivo.



## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 34

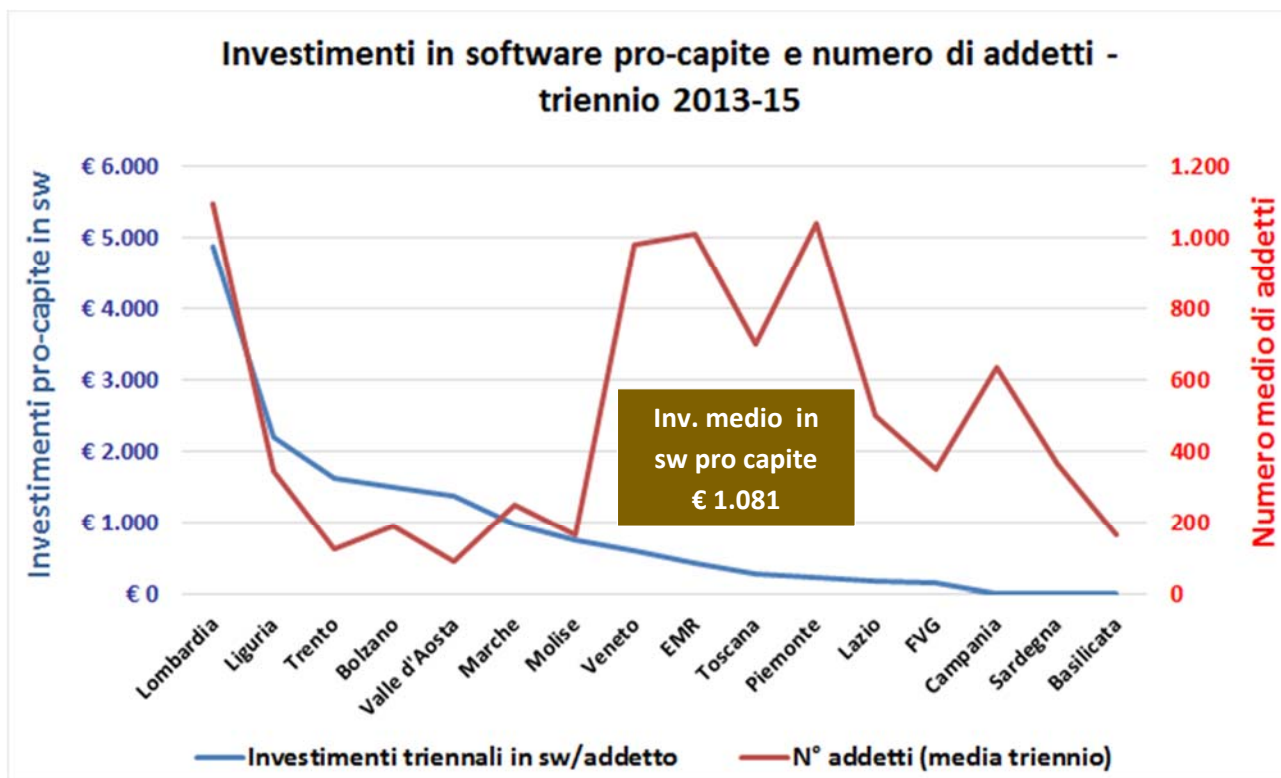


I dati degli investimenti in software per addetto mostrano una maggiore correlazione rispetto ai valori assoluti, dato che tra le 6 Agenzie con i valori pro-capite più alti 5 hanno una limitata dotazione di personale (inferiore a 500 unità) e tra le 7 Agenzie con il maggior numero di dipendenti (superiore a 500 unità) 6 hanno un minor livello di investimenti pro-capite in software. Si potrebbe pertanto ipotizzare che questa tipologia di investimento ha una quota fissa preponderante rispetto alla componente variabile, pertanto le Agenzie con organici minori sostengono costi pro-capite maggiori non riuscendo a ridurre la componente fissa. Dinamica di cui invece beneficiano le Agenzie con maggiore personale.

Anche la distribuzione dei valori pro-capite è molto differenziata, con ARPA Lombardia che mostra il livello massimo di investimenti in software per addetto, cui seguono a distanza ARPA Liguria e APPA Trento. I dati annuali mostrano che gran parte delle Agenzie ha concentrato la quota maggiore di investimenti in software nel 2014 o nel 2015 e un numero minimo nel 2013. Si rileva inoltre che alcune Agenzie, come ARPA Emilia Romagna, Lazio, Liguria, Lombardia e Toscana hanno sostenuto elevati livelli di investimento per due anni consecutivi o anche più.

Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
 Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 35



### **3. COSTI DI PRODUZIONE**

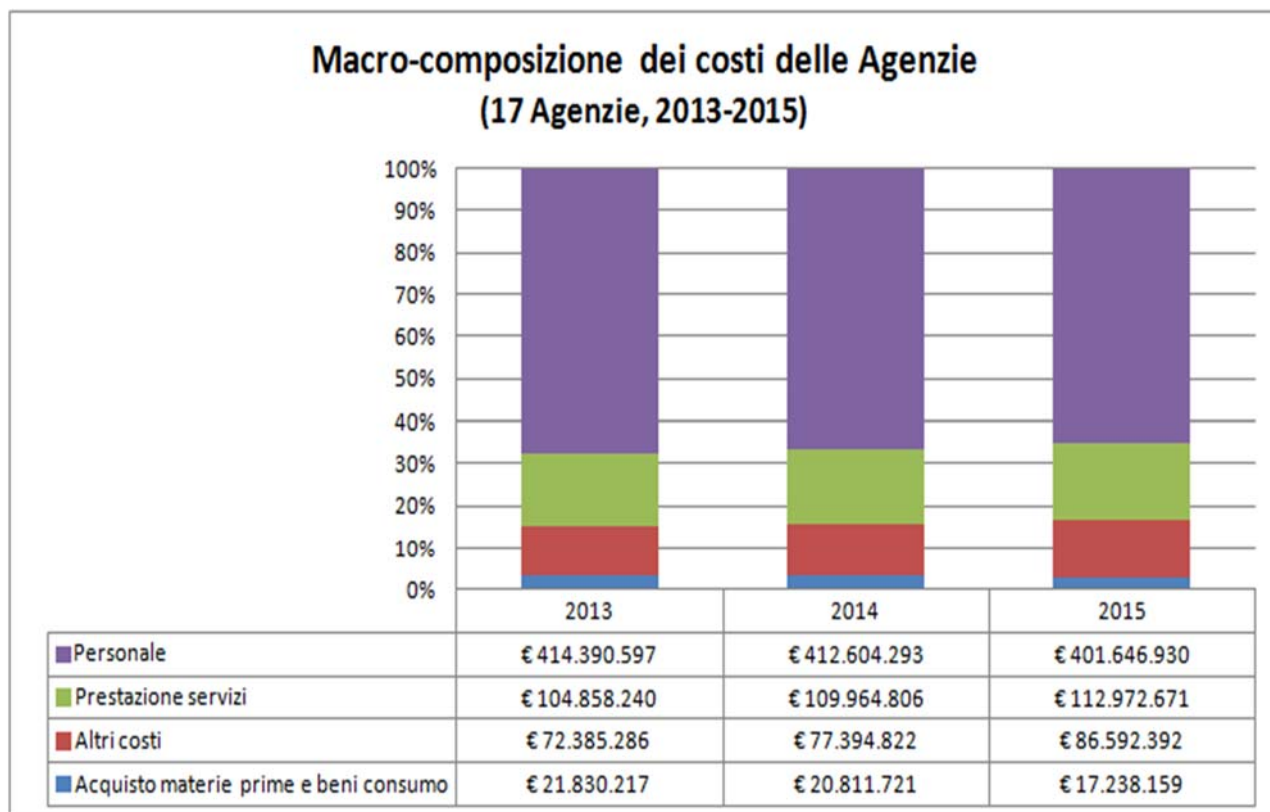
Come indicato anche nella premessa generale, l'indagine sui costi di produzione è stata condotta sistematicamente su 15 Agenzie ambientali escludendo quindi da un lato Ispra (non inclusa nel campione) e dall'altro, per le sole elaborazioni inerenti i costi del personale, APPA Bolzano e APPA Trento, che non li sostengono perché a carico delle due rispettive Province autonome. Nella trattazione che segue si è comunque dato conto anche delle due APPA con riferimento, laddove indicati, ai costi per servizio, ai costi per le materie prime e beni di consumo ed al costo per il personale flessibile.

#### **3.1. Composizione dei costi di produzione**

Nel triennio 2013-15, in media, il 67% dei costi della produzione complessivamente rilevati è rappresentato dal *costo corrisposto per il personale dipendente*, circa il 18% corrisponde all'esborso per le prestazioni di servizi, il 3% circa interessa l'acquisto di materie prime e beni di consumo ed il restante, non del tutto trascurabile (mediamente pari al 12%) è imputato ad altri costi, abbastanza eterogenei a livello di singola Agenzia e variabili sensibilmente nel triennio. In media, il costo per il personale (15 Agenzie, IRAP incluso) si colloca nell'ordine dei 409,5ML€, con una contrazione di circa il 3% dal 2013 al 2015.

A livello di sistema (17 Agenzie, includendo anche le APPA di Trento e Bolzano), aumentano progressivamente nel triennio i costi per le prestazioni di servizi (+8%), che in media si attestano sui 109ML€, mentre calano del 21% le spese sostenute per l'acquisto di materie prime e beni di consumo, collocandosi mediamente intorno ai 20ML€.

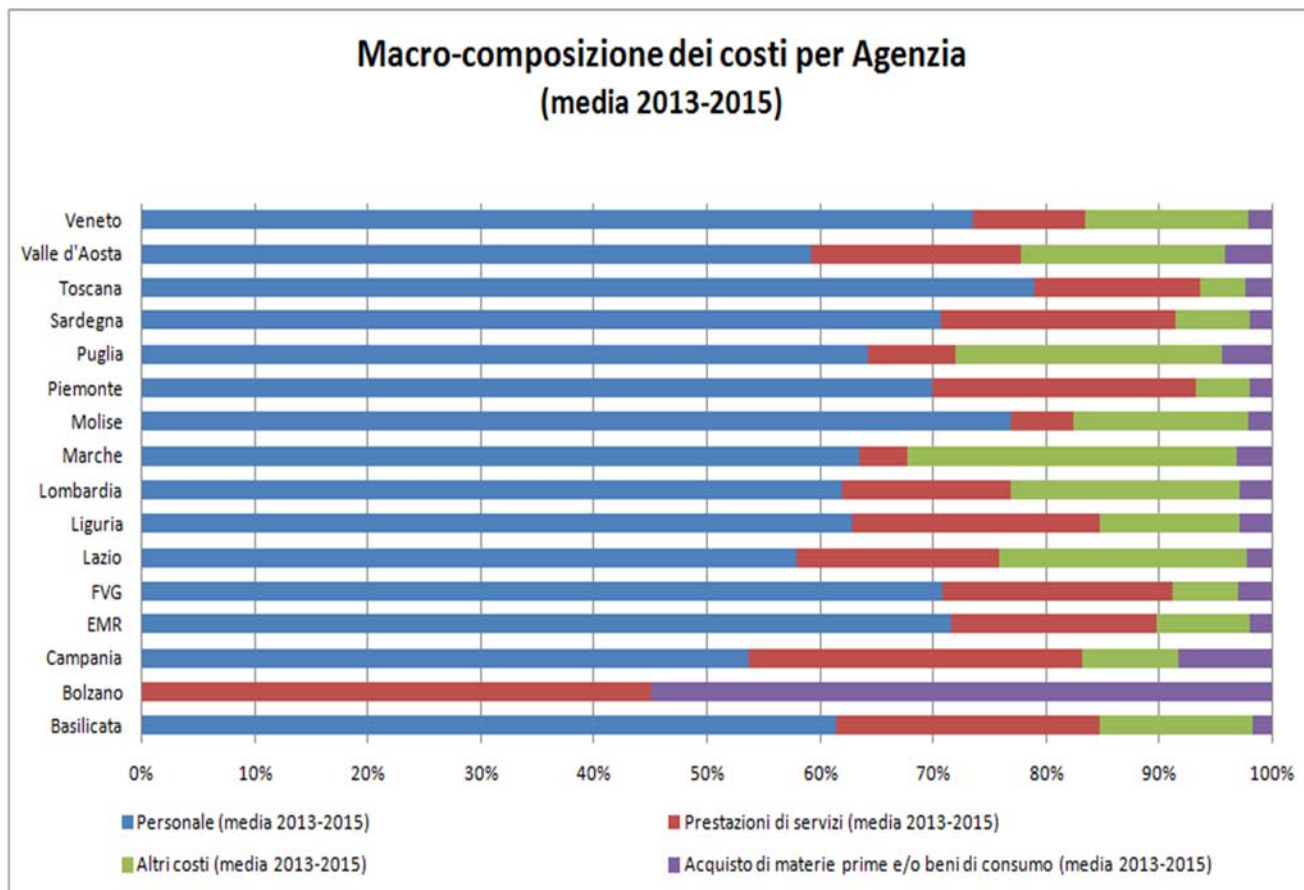
**Grafico n. 36**



## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

A livello di singola Agenzia, la composizione dei costi riflette abbastanza sistematicamente il trend di sistema, individuando nel costo del personale dipendente la spesa più significativa, seguita dal costo relativo alle prestazioni di servizi. In valore assoluto la componente relativa al personale è quella che riflette la maggiore eterogeneità tra le Agenzie, oscillando in media dai 4ML€ di ARPA VdA ai 58,6ML€ di ARPA Lombardia.

Grafico n. 37



### 3.1.1. Costo del personale

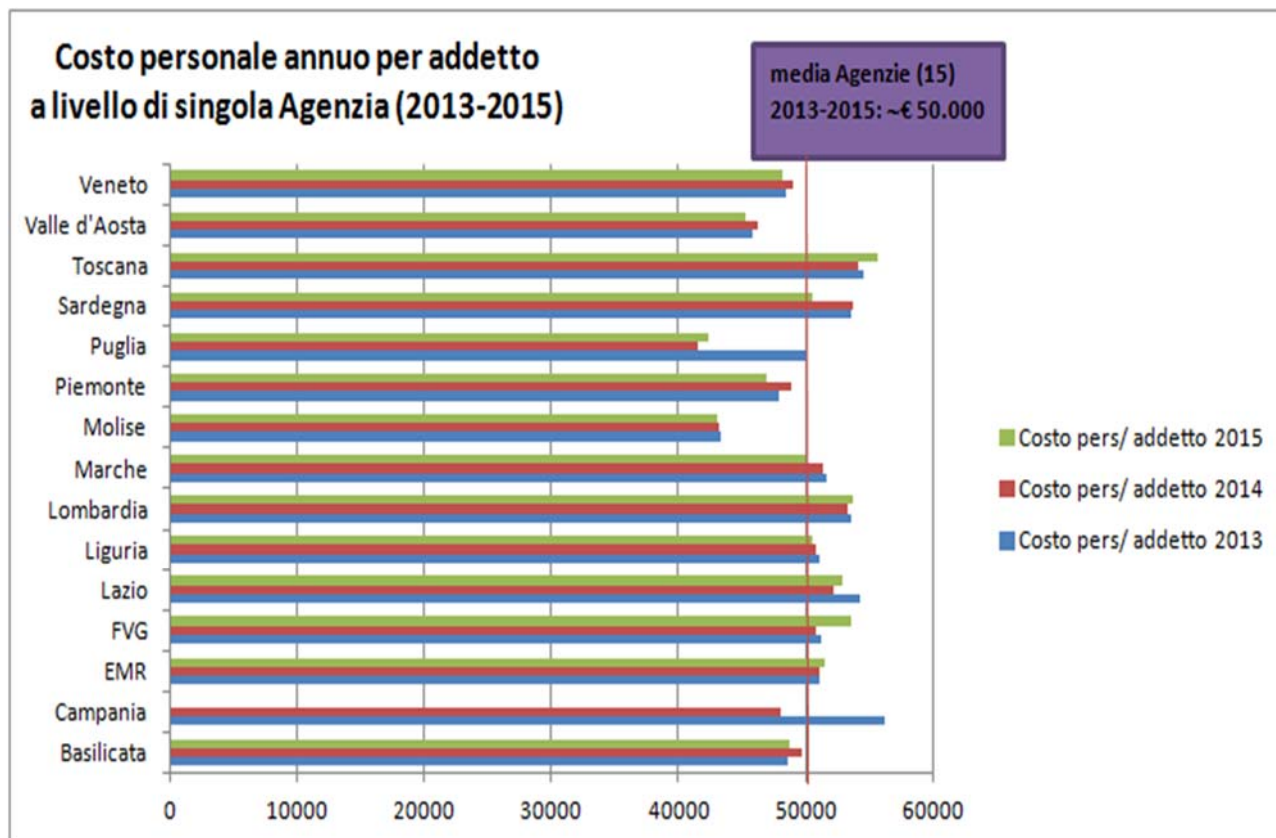
La comparazione del costo del personale dipendente *per addetto* conferma una variabilità statistica contenuta all'interno del sistema, oscillando in media tra i circa 43.000€ di ARPA Molise e i circa 55.000€ di ARPA Toscana (grafico n. 39). A livello di singola Agenzia, la spesa per addetto non si discosta in modo significativo dal 2013 al 2015, come si evince dal grafico n. 38. Considerando quindi la spesa media per il personale dipendente sono riconoscibili 3 classi abbastanza omogenee, popolate come di seguito indicato.

- 1) Costo personale addetto *fino a € 50.000* (media '13-'15):
  - ARPA Basilicata
  - ARPA Molise
  - ARPA Piemonte
  - ARPA Puglia
  - ARPA VdA
  - ARPA Veneto
- 2) Costo personale addetto *da € 50.000 a € 52.000* (media '13-'15):
  - ARPA EMR
  - ARPA FVG

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

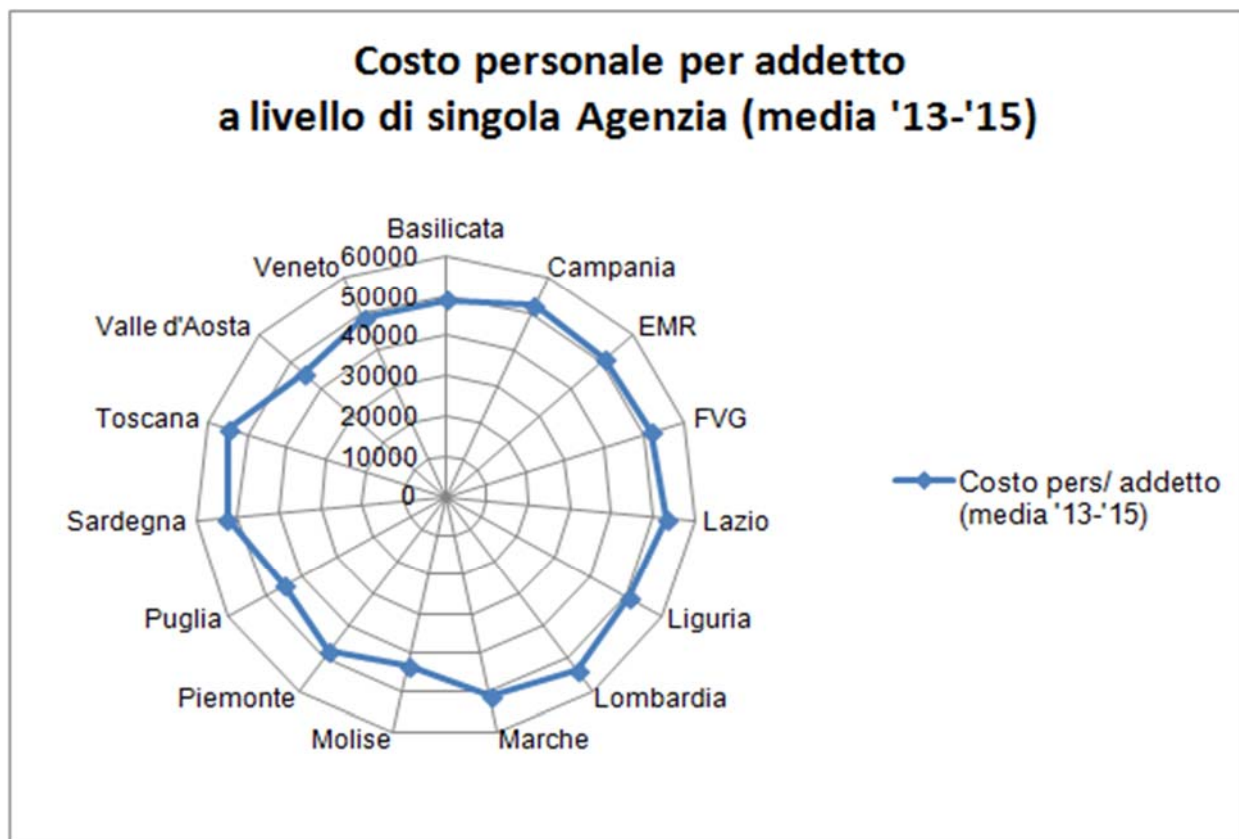
- ARPA Liguria
  - ARPA Marche
- 3) Costo personale addetto *oltre* € 52.000 (media '13-'15):
- ARPA Lazio
  - ARPA Lombardia
  - ARPA Sardegna
  - ARPA Toscana
  - ARPA Campania

Grafico n. 38



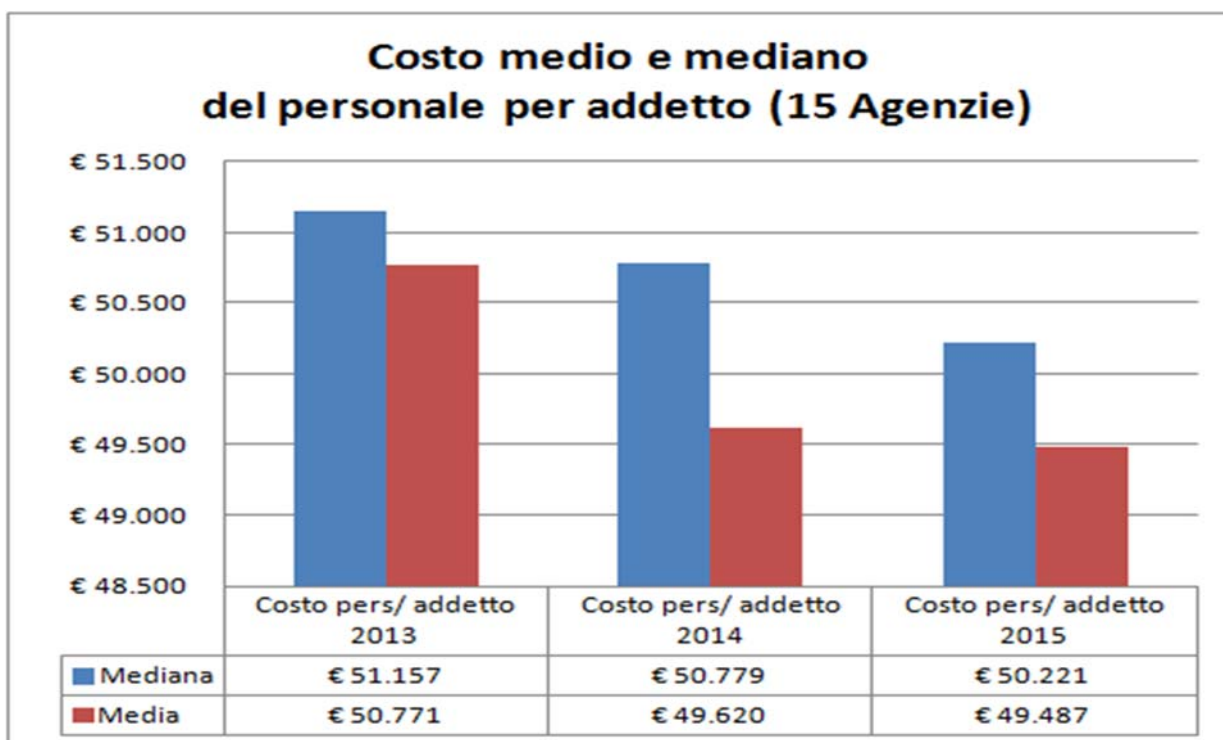
## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 39



A livello di sistema, analogamente al trend di costo del personale dipendente in valore assoluto, anche il dato rilevato per addetto conferma un andamento in debole contrazione nei 3 anni.

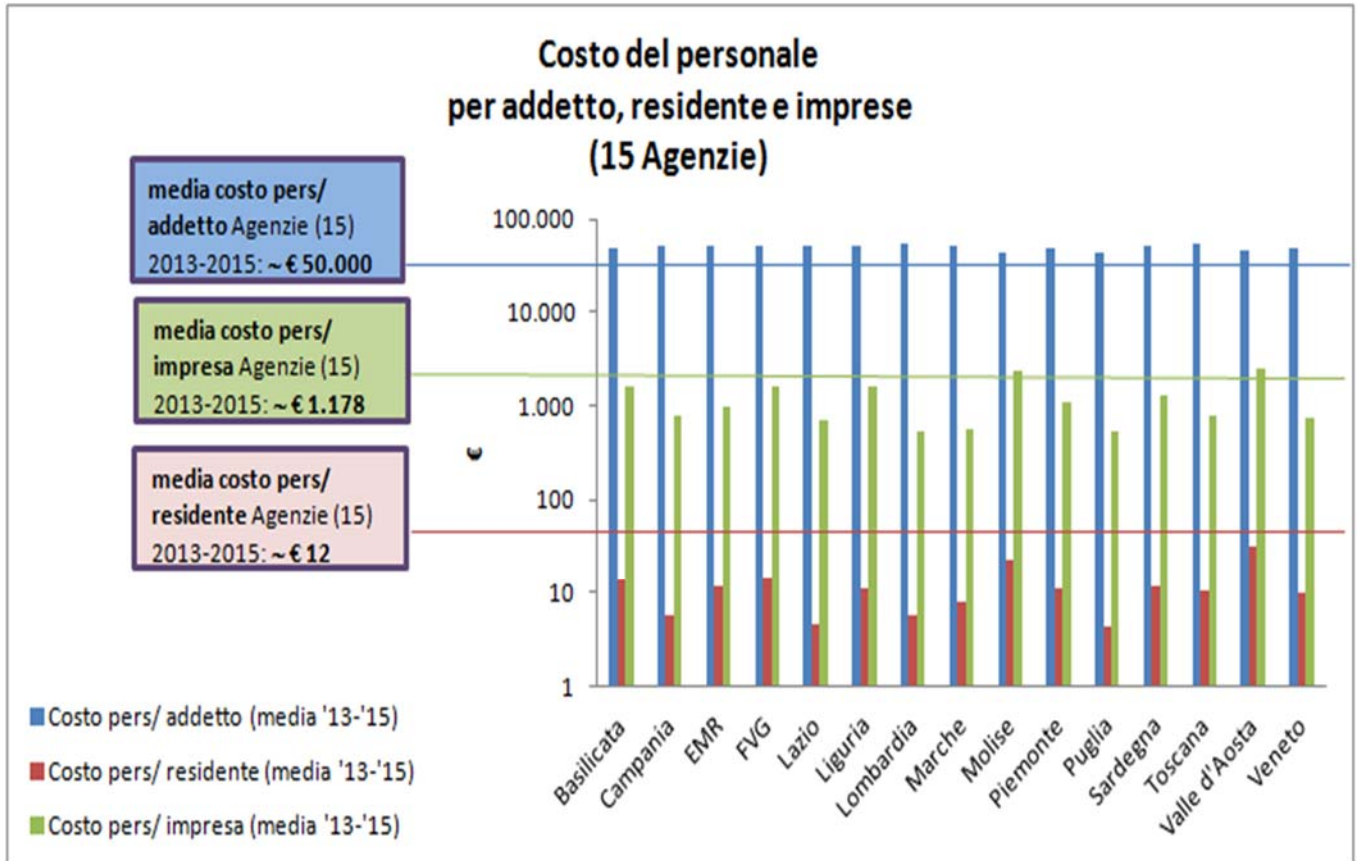
Grafico n. 40



## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

La comparazione, infine, del costo del personale per residente e per impresa attiva sul territorio restituisce una certa eterogeneità principalmente correlata alla densità territoriale (ad esempio ARPA VdA e ARPA Molise sono outlier significativi, perché a fronte di un costo per addetto relativamente basso, rilevano un costo per residente ed un costo per impresa attiva particolarmente alto).

**Grafico n. 41**

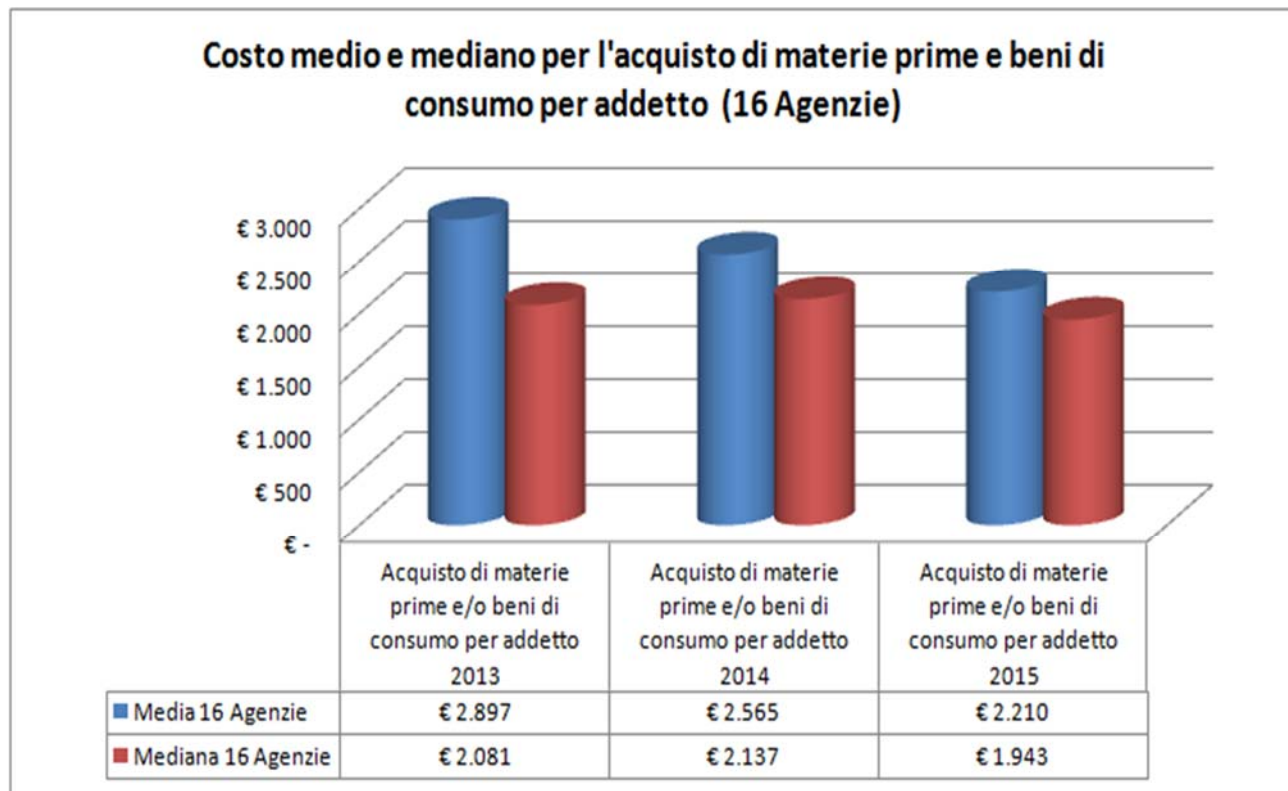


## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

### 3.1.2. Costo per acquisto di materie prime e beni di consumo

In misura drasticamente minore (per circa il 3%), anche il costo per acquisto di materie prime e beni di consumo incide sui bilanci delle Agenzie intervistate. A livello di sistema (16 Agenzie), il costo registrato per addetto si riduce progressivamente dal 2013 al 2015, attestandosi indicativamente intorno ai € 2.000/ anno.

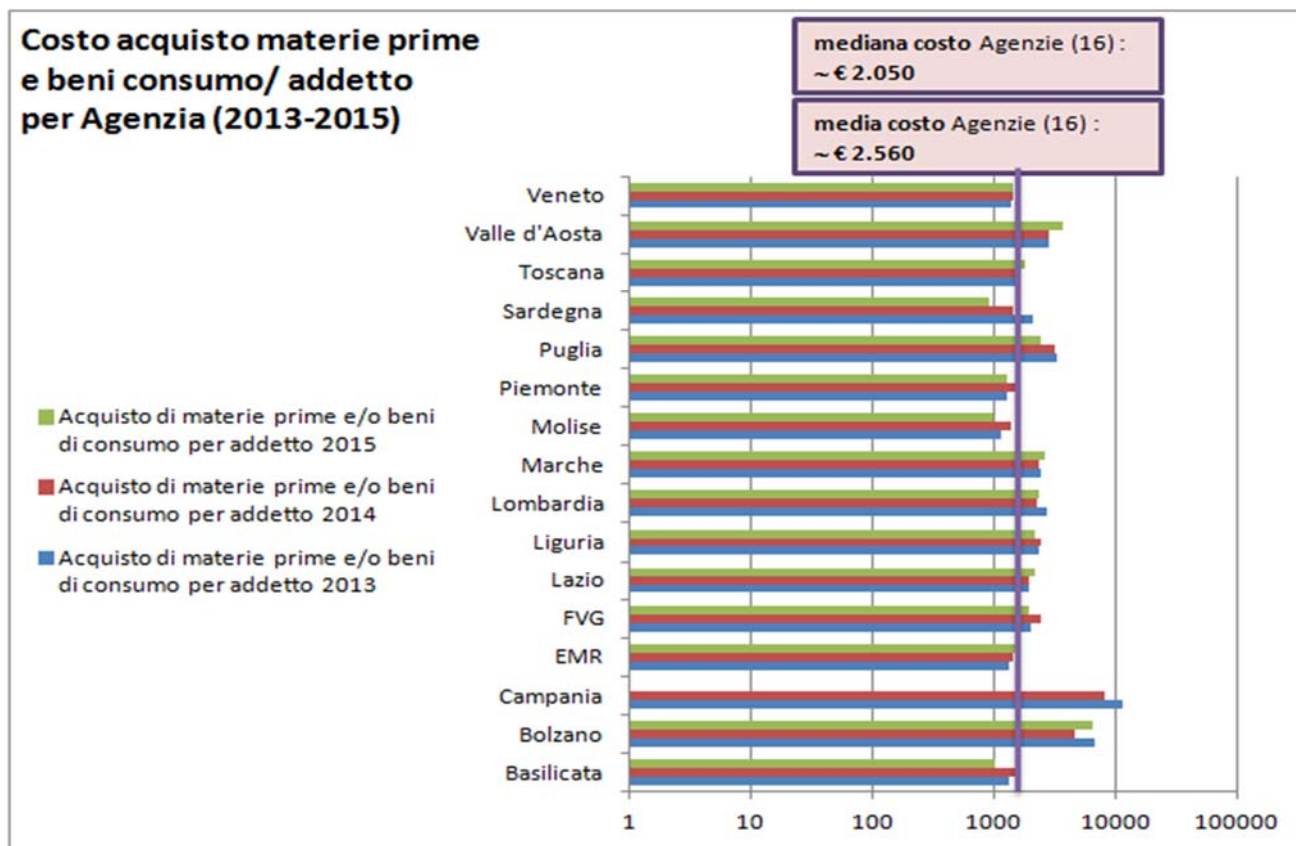
Grafico n. 42





# Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 43



### 3.1.3. Costo per servizi

Accanto al costo corrisposto per la remunerazione del personale dipendente, la componente riservata alle prestazioni di servizi è certamente la più significativa, incidendo in media per il 18% sui costi complessivamente sostenuti dalle Agenzie intervistate. A livello di sistema (16 Agenzie), il costo annuo mediamente sostenuto per le prestazioni di servizi si aggira intorno ai € 14.000 e risulta costante nel triennio senza eccessive differenze tra le Agenzie.

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Grafico n. 44

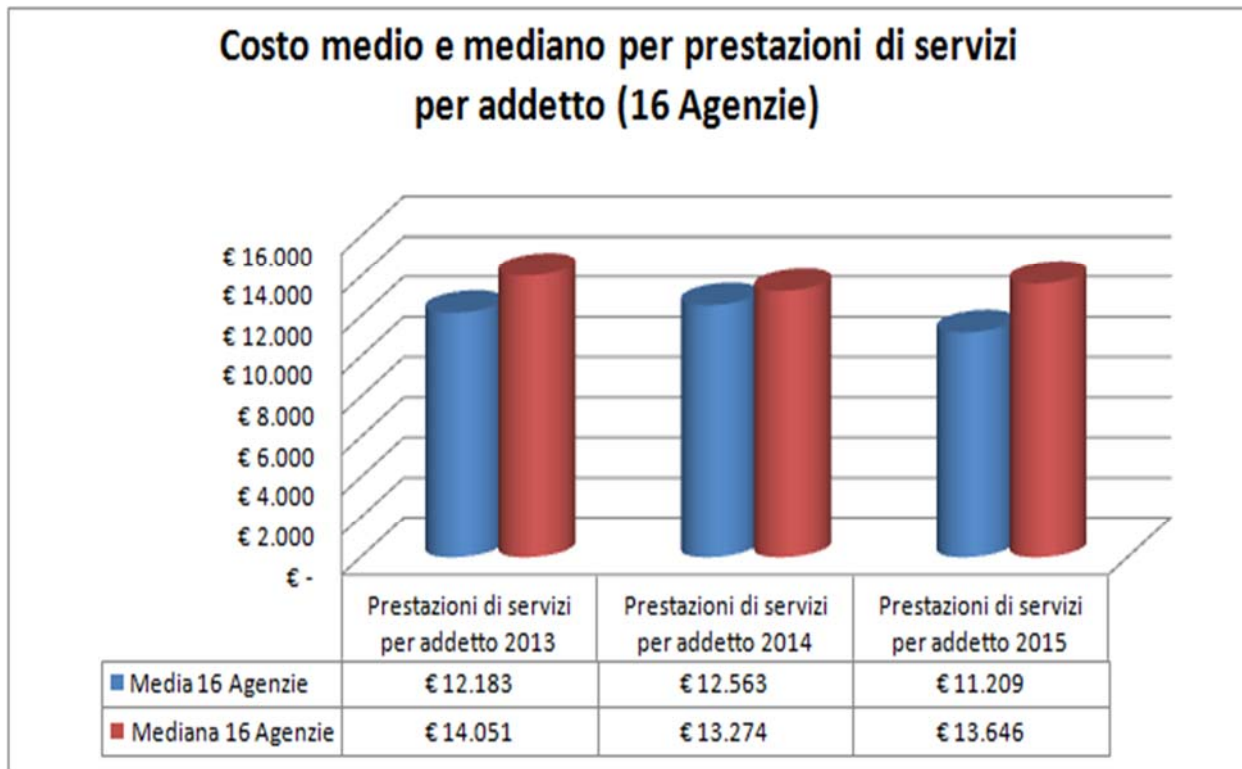
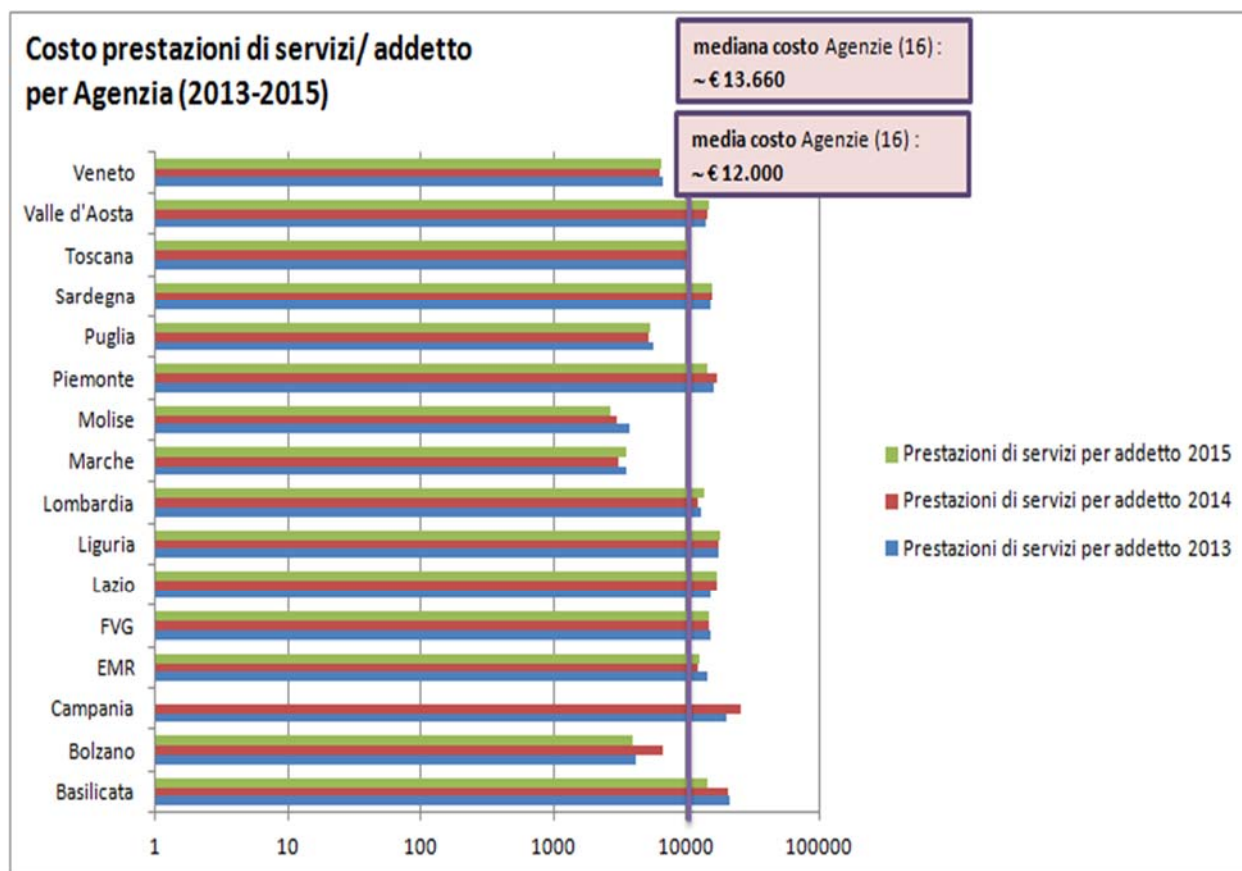


Grafico n. 45



### 3.2. Incidenza del costo dei vari fattori produttivi

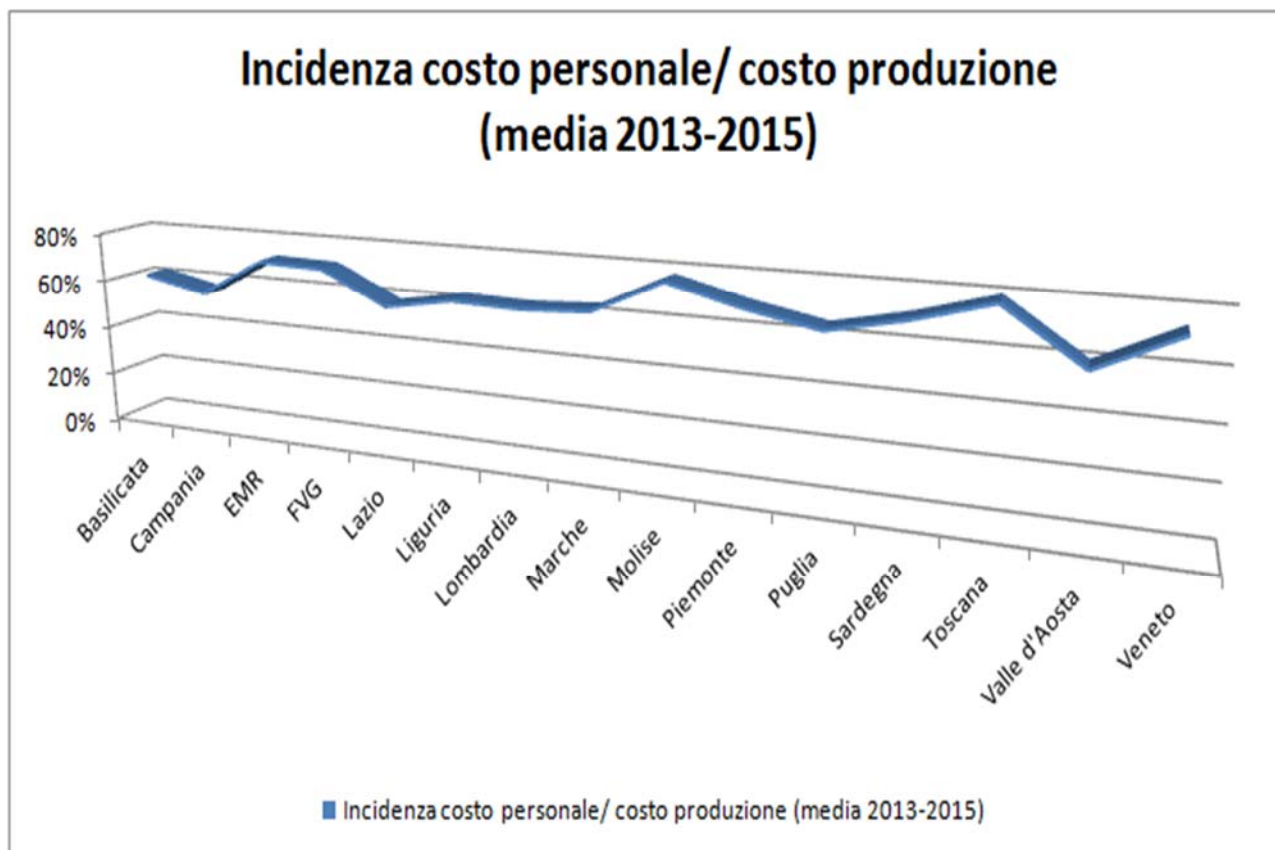
#### 3.2.1. Incidenza del costo del personale sul costo di produzione

Come già sottolineato, il costo del personale rappresenta la componente a maggiore incidenza sul bilancio delle singole Agenzie e del sistema (15 Agenzie) nel suo complesso, oscillando dal 66% al 67% nel triennio 2013-2015. Mediamente supera il 70% per ARPA Sardegna, ARPAE EMR, ARPA FVG, ARPA Veneto e ARPA Molise, salendo quasi all'80% per ARPA Toscana. Per alcune Agenzie (ARPA Lazio, ARPA VdA), invece, l'incidenza si colloca al di sotto del 60%.

Grafico n. 46



Grafico n. 47



### 3.2.2. Costi per il capitale umano permanente e per quello flessibile

L'esplorazione del rapporto tra costi sostenuti per il capitale umano permanente e costi sostenuti per il capitale umano flessibile può rivelare la propensione delle Agenzie alla stabilizzazione del proprio personale, oppure mettere in evidenza la volontà di investire su capitale umano flessibile ad alta specializzazione, eventualmente ricorrendo all'esternalizzazione anche parziale di alcune funzioni. Nel triennio 2013-2015 è stata quindi posta particolare attenzione all'evoluzione, da un lato, del dato complessivo di costo del capitale umano permanente (inteso come somma tra il costo sostenuto per il personale dipendente, per gli organi e incarichi istituzionali e le spese imputate a formazione/ addestramento) e, dall'altro, del costo complessivamente sostenuto per il capitale umano flessibile (inteso come somma di costi imputati a prestazioni professionali e specialistiche, consulenze, lavoro flessibile in genere).

A livello di sistema (15 Agenzie), il costo del capitale umano permanente incide per quasi il 99% e quello per il capitale flessibile per il restante 1%. In valore assoluto, il costo per personale permanente mostra un andamento sostanzialmente stabile nel tempo, alimentato da un costo del personale medio per addetto, come visto, dell'ordine dei € 51.000 annui, da un costo sostenuto per gli organi e gli incarichi istituzionali dell'amministrazione in aumento e pari, mediamente, a circa € 960 annui per addetto e da un costo sostenuto per formazione/ addestramento pari a circa € 90 per addetto, in contrazione.

Il costo per il personale flessibile, invece, si riduce mediamente di circa il 30% dal 2013 al 2015, condizionato da un sempre minor ricorso, da un lato, al lavoro flessibile/ quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale e, dall'altro, alle consulenze. Relativamente stabili, anche se in diminuzione a loro volta, le prestazioni professionali e specialistiche. Il dato di costo per addetto sostenuto per il personale flessibile, pur incidendo come detto di circa l'1%, rileva in valore assoluto valori anche molto diversi tra le Agenzie: a fronte,

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

ad esempio, di ARPA Toscana, ARPA VdA ed ARPA Molise che spendono al di sotto dei € 100 / addetto, ARPA Basilicata, ARPA FVG, ARPA Lazio ed ARPA Liguria spendono per il capitale umano flessibile ben al di sopra dei € 1.400 annui/ addetto.

Le due APPA, che non sostengono come detto il costo per il personale permanente, sostengono invece un costo per il personale flessibile in linea con quello fortemente eterogeneo registrato nel sistema, attestandosi per APPA Trento sui € 900 e per APPA Bolzano sui € 290 (in media) dal 2013 al 2015.

Grafico n. 48

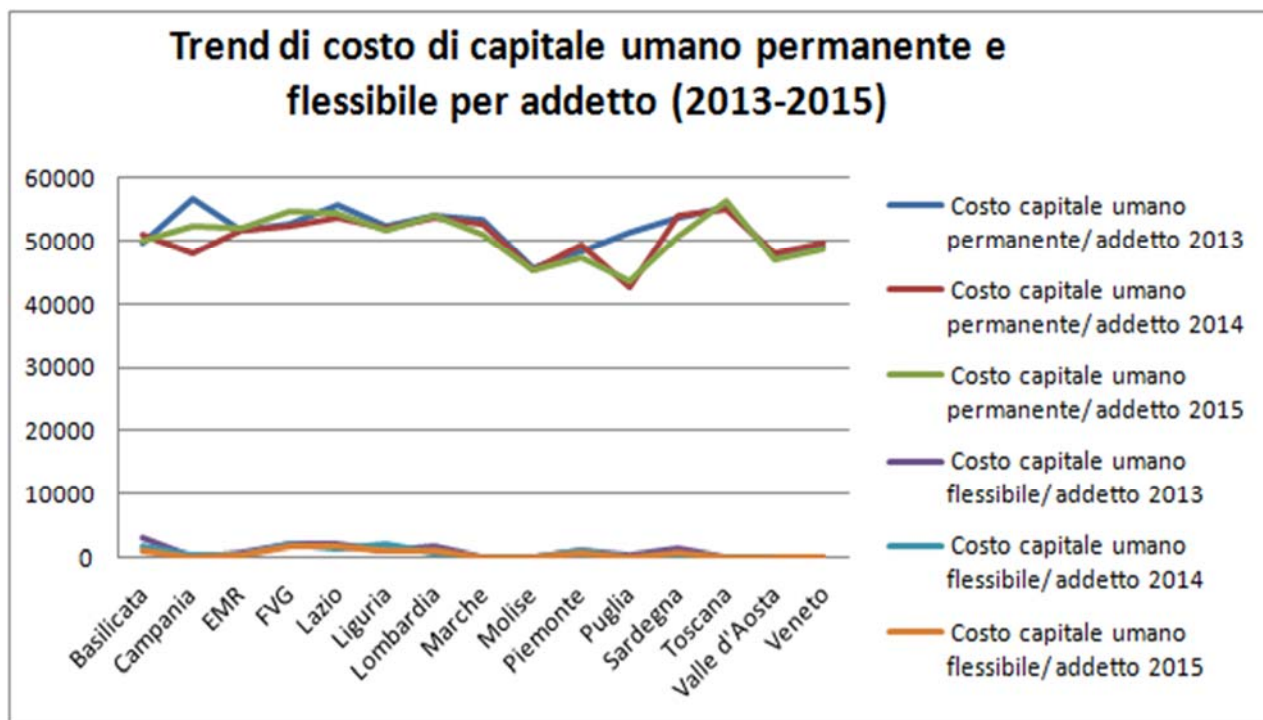
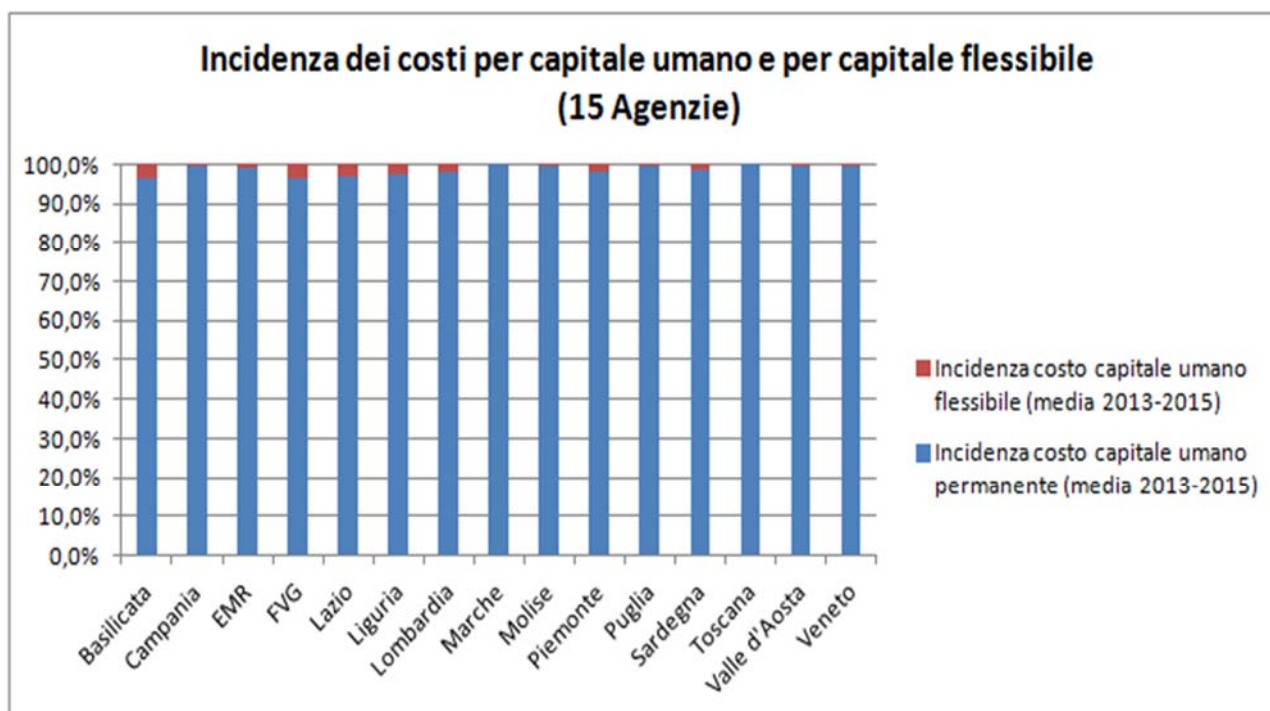


Grafico n. 49

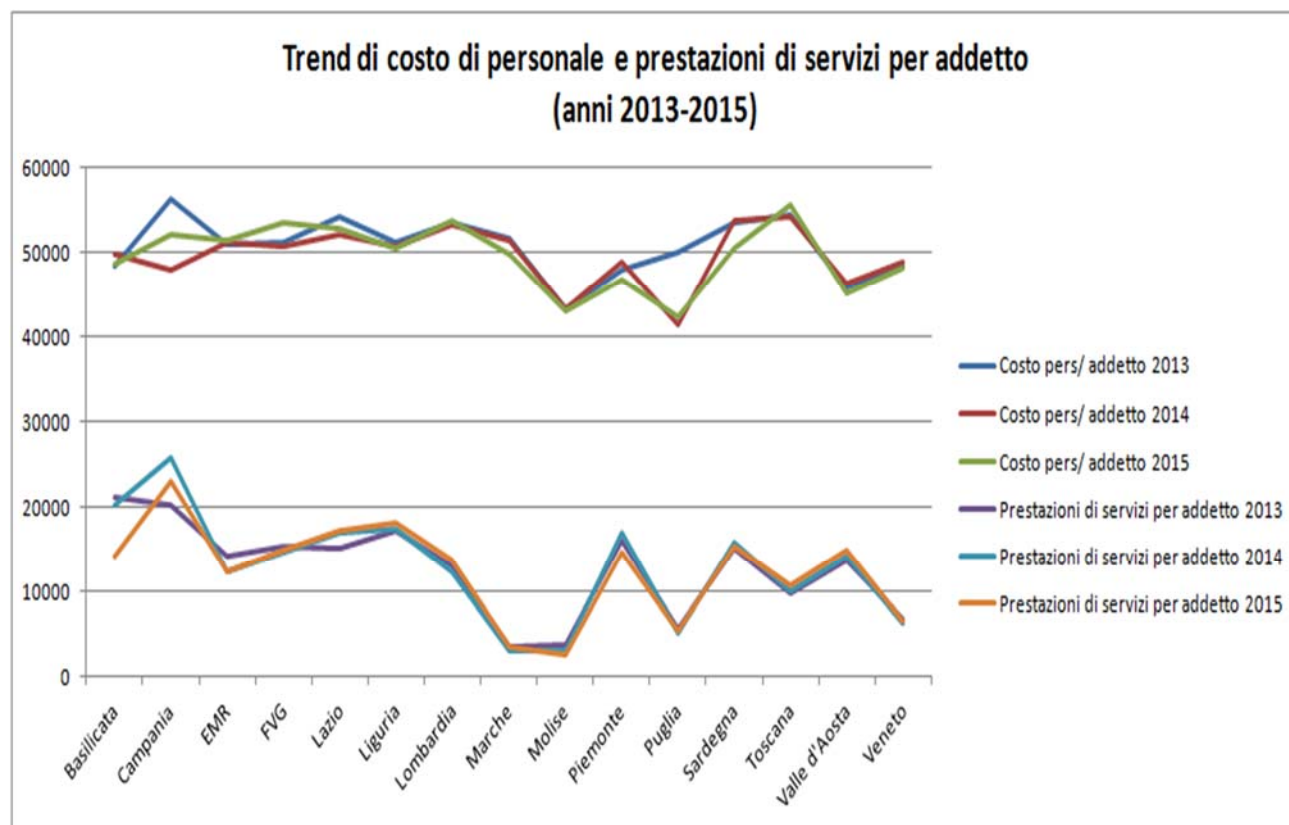


## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

### 3.2.3. Costo del personale e costi per prestazioni di servizi

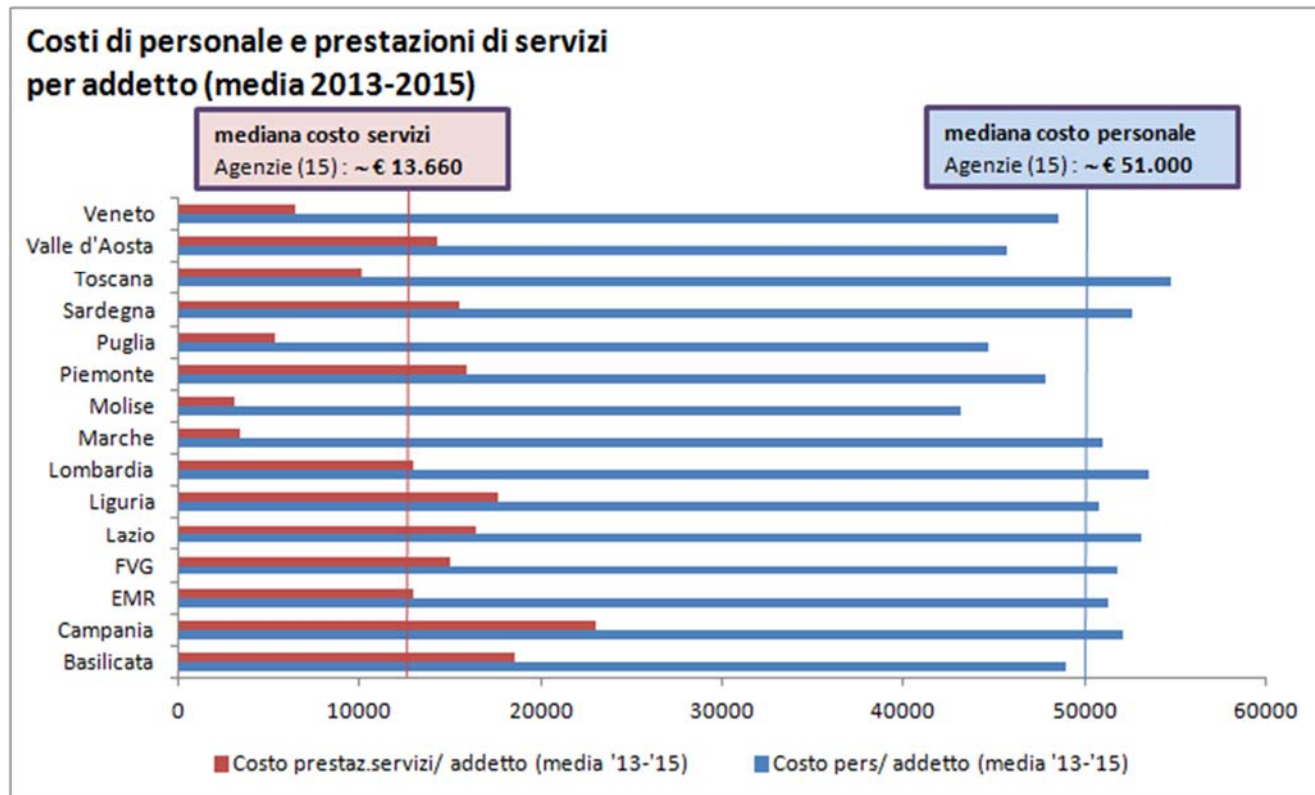
Come già esplicitato e come si evince anche dal grafico n. 50, il trend agenziale relativo al costo del personale dipendente risulta più omogeneo rispetto al trend di costo per le prestazioni di servizio, essendo quest'ultimo influenzato da alcuni outlier significativi collocati relativamente al di sopra (ARPA Campania) o al di sotto (ARPA Marche, ARPA Molise) del valore medio (e mediano). Il sistema spende mediamente per addetto quasi 4 volte di più per il personale che per i servizi. In prospettiva triennale 2013-2015, non si rilevano sostanziali oscillazioni di trend a carico delle 15 Agenzie intervistate (si veda grafico n. 51).

Grafico n. 50



## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

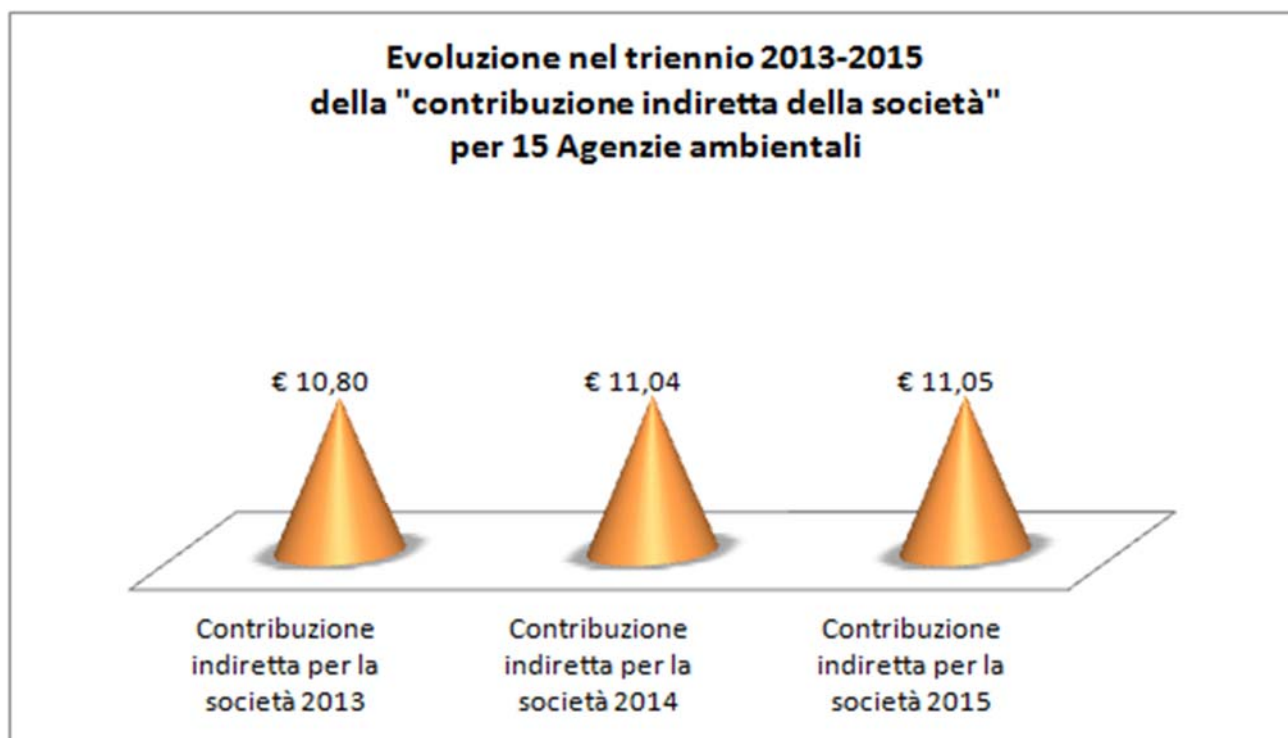
Grafico n. 51



## 4. CONTRIBUZIONE “INDIRETTA” DELLA SOCIETA’ VERSO LE AGENZIE AMBIENTALI

Nel tentativo di fornire una misura sintetica ma significativa della “contribuzione indiretta” virtualmente a carico della società per il sistema delle Agenzie ambientali, si riporta l’evoluzione nel triennio 2013-2015 dei costi di produzione complessivamente rilevati al netto dei ricavi propri (ricavi delle vendite, delle prestazioni e proventi da servizi pubblici), rapportata alla popolazione residente (grafico n. 52). Ne scaturisce un trend sostanzialmente lineare, con una contribuzione indiretta che si attesta mediamente, per le 15 Agenzie considerate (con l’esclusione di APPA Trento e APPA Bolzano), intorno a € 11 annui per residente, con un incremento a livello di sistema di appena il 2% dal 2013 al 2015.

Grafico n. 52



Con riferimento ai singoli ambiti territoriali, come si evince anche dal grafico n. 53, si ravvisa tuttavia una discreta eterogeneità, principalmente correlata alla numerosità dei residenti, che determina alcuni outlier di rilievo sia con riferimento ai costi complessivamente sostenuti dalle Agenzie ambientali che ai ricavi propri delle stesse.

Questi ultimi incidono, mediamente, nell’ordine del 10%, nella copertura dei costi di produzione, con valori medi di sistema sostanzialmente stabili nel triennio oscillando, per residente, da € 1,6 nel 2013 a € 1,4 nel 2015.

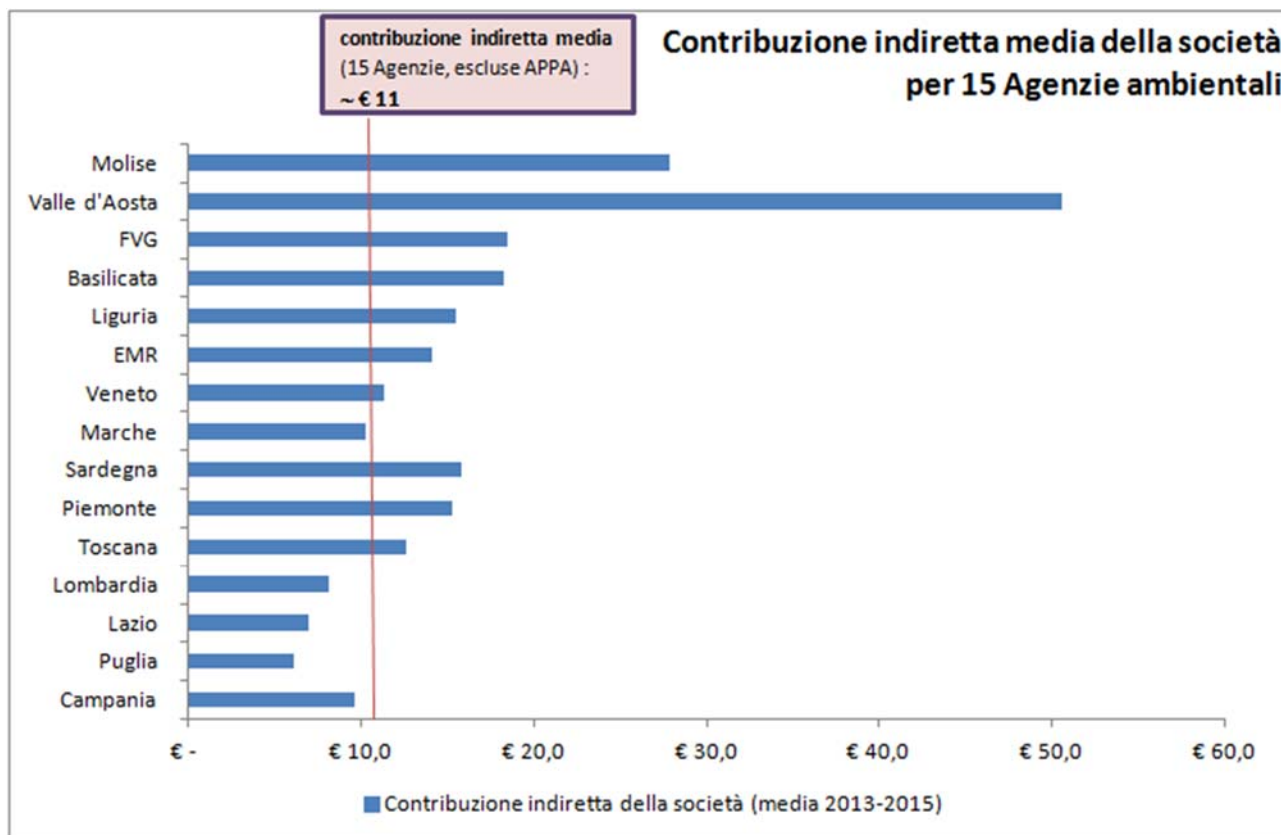
Costi di produzione attualmente sostenuti, ricavi propri e dimensioni della popolazione sottesa nei vari ambiti regionali (provinciali, per le APPA) si combinano in vario modo, disegnando quindi un quadro non certo omogeneo di valori di contribuzione assegnabili unitariamente alla popolazione nelle diverse realtà del paese. Tale evidenza, ancorché basata su una sommaria e poco raffinata comparazione, richiama l’attenzione della governance del SNPA e delle forze di governo, al di là del valore “politico” comunque assegnabile agli €11 annui per residente, sulla necessità di disporre di efficaci elementi di indirizzo per una corretta “lettura”



## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

del dimensionamento territoriale del Sistema, tra i quali p.es. i Lepta, parametri dimensionali dell'operato atteso dalle Agenzie del SNPA indicati proprio dalla L.132/2016.

Grafico n. 53



## 5. CONCLUSIONI

L'indagine condotta aveva come obiettivi strategici di proseguire il confronto interagenziale intrapreso nei precedenti benchmarking finanziari e di supportare il processo di attivazione del Sistema nazionale a rete per la protezione dell'ambiente (SNPA), recentemente entrato in vigore ai sensi della L.132/2016.

Si è tentato di fornire un quadro informativo utile a perseguire gli obiettivi suddetti e facilmente utilizzabile nelle attività di pianificazione strategica e di programmazione contabile-amministrativa delle Agenzie considerate sia singolarmente, sia a livello di Sistema. A tal proposito si cita, come esempio, la possibilità di usare la contribuzione indiretta media annua "virtuale" di ciascun residente ai costi di produzione delle Agenzie (al netto dei ricavi commerciali), oggi mediamente pari a €11 per residente, quale strumento esterno di riferimento per modulare scenari di configurazione del quadro dei fabbisogni di risorse finanziarie necessari per il funzionamento delle Agenzie del SNPA, deputate a garantire il pieno soddisfacimento dei Lepta nei diversi ambiti territoriali del paese. L'indicatore, come detto, potrà essere ulteriormente raffinato e combinato con altri, anche in relazione a nuove o migliori informazioni disponibili.

Una delle principali criticità incontrate è stata, infatti, quella di riuscire a disporre di una rilevazione quanto più possibile omogenea e completa, soprattutto, considerato che gran parte delle Agenzie ha armonizzato o armonizzerà solo a partire dal 2016 o dal 2017, i propri schemi di bilancio e il Piano dei conti integrato conformemente al Decreto legislativo n. 118 del 2011. In prospettiva questo consentirà di raggiungere un maggior livello di uniformità della gestione contabile ed una più agevole comparabilità dei dati di bilancio.

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Altre novità che faciliteranno ulteriormente la comparazione delle grandezze finanziarie delle Agenzie e che consentiranno di entrare con più forza nel merito dei singoli scenari territoriali sarà la possibilità di estrarre i dati di bilancio dalla *Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche* (BDAP), accessibile on line e aperta ai cittadini e l'introduzione, a partire dal rendiconto generale 2016 degli enti in contabilità finanziaria, del *Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio*, costruito secondo criteri e metodologie comuni.

Ulteriori sviluppi del benchmarking finanziario potranno prevedere una maggiore integrazione dei dati contabili con le informazioni fornite dai sistemi di controllo di gestione e più in generale un maggior raccordo tra la programmazione economico-finanziaria e il ciclo di gestione della performance.

### ALLEGATI

**Tabella del grafico n. 1 – Macro-composizione delle fonti di finanziamento (campione di 16 Agenzie) – anni 2013-15**

Conto	2015	2014	2013	Media 2013-15	% Media 2013-15	Var % max
Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 537.958.653	€ 579.283.301	€ 534.350.995	€ 550.530.983	90%	8%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 58.450.070	€ 60.036.739	€ 64.654.196	€ 61.047.002	10%	11%

**Tabella del grafico n. 2 – Macro-composizione delle fonti di finanziamento delle singole Agenzie – anni 2013-15**

Arpa	Conto	2013	2014	2015	Media 2013-15
Lombardia	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 82.470.328	€ 92.955.336	€ 79.898.178	€ 85.107.947
Lombardia	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 13.355.388	€ 12.538.962	€ 14.149.029	€ 13.347.793

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Arpa	Conto	2013	2014	2015	Media 2013-15
Piemonte	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 67.481.205	€ 68.154.593	€ 65.020.318	€ 66.885.372
Piemonte	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 3.771.776	€ 3.616.178	€ 3.573.600	€ 3.653.851
EMR	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 65.012.408	€ 64.468.673	€ 65.192.982	€ 64.891.354
EMR	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 10.345.642	€ 10.178.414	€ 7.879.349	€ 9.467.802
Veneto	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 59.618.110	€ 59.309.071	€ 55.951.715	€ 58.292.965
Veneto	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 9.948.952	€ 8.485.526	€ 7.756.627	€ 8.730.368
Campania	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 42.074.778	€ 72.720.111	€ 53.560.000	€ 56.118.296
Campania	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 2.605.306	€ 2.506.978	€ 3.127.033	€ 2.746.439
Toscana	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 51.090.764	€ 51.025.787	€ 49.431.686	€ 50.516.079
Toscana	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 502.886	€ 744.941	€ 1.682.856	€ 976.894
Lazio	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 30.130.465	€ 34.537.534	€ 34.021.177	€ 32.896.392
Lazio	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 5.347.809	€ 4.157.477	€ 4.210.185	€ 4.571.824
Sardegna	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 24.814.724	€ 25.233.500	€ 25.674.576	€ 25.240.933
Sardegna	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 1.009.875	€ 671.789	€ 1.326.959	€ 1.002.875

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

<b>Arpa</b>	<b>Conto</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Media 2013-15</b>
Puglia	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 23.644.150	€ 22.765.000	€ 23.289.023	€ 23.232.724
Puglia	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 2.863.593	€ 2.408.006	€ 3.213.728	€ 2.828.442
FVG	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 22.477.545	€ 23.276.122	€ 23.036.107	€ 22.929.925
FVG	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 3.294.328	€ 2.667.276	€ 2.318.064	€ 2.759.889
Liguria	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 20.721.832	€ 21.046.615	€ 21.014.633	€ 20.927.693
Liguria	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 3.492.127	€ 3.198.072	€ 3.743.288	€ 3.477.829
Marche	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 14.956.556	€ 16.543.020	€ 15.128.470	€ 15.542.682
Marche	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 5.016.583	€ 3.604.889	€ 3.251.239	€ 3.957.570
Basilicata	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 11.331.200	€ 11.255.017	€ 11.103.995	€ 11.230.070
Basilicata	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 2.384.894	€ 4.558.086	€ 1.422.346	€ 2.788.442
Molise	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 9.573.974	€ 8.119.923	€ 7.752.086	€ 8.481.994
Molise	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 393.084	€ 343.719	€ 521.526	€ 419.443
VdA	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 6.415.749	€ 5.970.250	€ 6.243.708	€ 6.209.902
VdA	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 235.000	€ 285.000	€ 186.760	€ 235.587

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Arpa	Conto	2013	2014	2015	Media 2013-15
Trento	Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti	€ 2.537.208	€ 1.902.749	€ 1.640.000	€ 2.026.652
Trento	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 86.953	€ 71.425	€ 87.481	€ 81.953

**Tabella del grafico n. 3 - micro-composizione delle fonti di finanziamento (campione di 16 Agenzie) - media anni 2013-15**

Tipologia entrate	2015	2014	2013	% media	Media 2013-15
Trasferimenti correnti da Regione	€ 518.865.742	€ 541.848.828	€ 501.756.287	85,2%	€ 520.823.619
Ricavi vendita prestazioni	€ 58.450.070	€ 60.036.739	€ 64.654.196	10,0%	€ 61.047.002
Contributi agli investimenti	€ 6.739.695	€ 25.257.554	€ 19.670.508	2,8%	€ 17.222.585
Trasferimenti correnti da altri Enti locali	€ 9.219.369	€ 8.335.620	€ 9.251.550	1,5%	€ 8.935.513
Trasferimenti correnti da Amministrazioni centrali	€ 2.042.212	€ 2.160.637	€ 2.325.278	0,4%	€ 2.176.042
Trasferimenti correnti da altri soggetti (es. UE)	€ 1.091.636	€ 1.680.663	€ 1.347.371	0,2%	€ 1.373.224

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella del grafico n. 4 - composizione dei finanziamenti regionali (campione di 16 Agenzie) - anni 2013-15

Anni	Trasferimento regionale da FSR	Trasferimento regionale da altri fondi	% trasferimento regionale da FSR	% trasferimento regionale da altri fondi
2015	€ 361.502.350	€ 157.363.392	70%	30%
2014	€ 380.514.998	€ 162.001.478	70%	30%
2013	€ 390.352.881	€ 112.803.407	78%	22%

Tabella dei grafici n. 5 e 6 - composizione assoluta e percentuale dei finanziamenti regionali (media 2013-15)

Arpa	Trasferimento medio regionale da FSR	Trasferimento medio regionale da altri fondi	Totale	% trasferimento medio regionale da FSR	% trasferimento medio regionale da altri fondi
Lombardia	€ 75.246.667	€ 426.914	€ 75.673.580	99%	1%
Piemonte	€ 59.966.806	€ 5.043.350	€ 65.010.156	92%	8%
EMR	€ 52.978.616	€ 5.097.333	€ 58.075.950	91%	9%
Veneto	€ 48.183.333	€ 7.248.471	€ 55.431.805	87%	13%
Toscana	€ 44.090.333	€ 4.689.253	€ 48.779.587	90%	10%
Lazio	€ 31.792.720	€ 370.291	€ 32.163.011	99%	1%
Liguria	€ 17.046.667	€ 3.606.775	€ 20.653.442	83%	17%
Puglia	€ 16.153.000	€ 7.079.724	€ 23.232.724	70%	30%
Marche	€ 13.275.000	€ 1.152.543	€ 14.427.543	92%	8%
Campania	€ 7.890.267	€ 47.613.370	€ 55.503.637	14%	86%
Molise	€ 6.500.000	€ 1.886.373	€ 8.386.373	78%	22%
Sardegna	€ 4.333.333	€ 20.543.401	€ 24.876.734	17%	83%
FVG	-	€ 21.912.535	€ 21.912.535	0%	100%
Basilicata	-	€ 10.986.758	€ 10.986.758	0%	100%

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Arpa	Trasferimento medio regionale da FSR	Trasferimento medio regionale da altri fondi	Totale	% trasferimento medio regionale da FSR	% trasferimento medio regionale da altri fondi
VdA		€ 5.190.000	€ 5.190.000	0%	100%
Trento		€ 1.209.000	€ 1.209.000	0%	100%
<b>SNPA (a 16 Agenzie)</b>	<b>€ 377.456.743</b>	<b>€ 144.056.092</b>	<b>€ 521.512.835</b>	<b>72%</b>	<b>28%</b>

**Tabella del grafico n. 7 – rapporto tra tutti i trasferimenti correnti regionali rispetto all'FSR (anni 2013-15)**

Arpa	2015	2014	2013	Conto
Basilicata	€ 991.117.319	€ 962.692.431	€ 1.020.649.594	FSR
Campania	€ 9.349.531.720	€ 9.507.812.254	€ 9.982.692.462	FSR
EMR	€ 8.106.073.019	€ 8.179.412.517	€ 7.937.796.798	FSR
FVG	€ 2.226.624.901	€ 2.233.604.791	€ 2.218.035.803	FSR
Lazio	€ 9.463.672.141	€ 9.904.638.527	€ 10.295.815.212	FSR
Liguria	€ 2.947.206.877	€ 2.844.374.299	€ 2.856.241.707	FSR
Lombardia	€ 17.503.268.491	€ 17.799.902.890	€ 17.583.828.361	FSR
Marche	€ 2.709.119.961	€ 2.689.086.757	€ 2.777.968.141	FSR
Molise	€ 587.516.104	€ 579.366.613	€ 560.814.877	FSR
Piemonte	€ 7.958.976.123	€ 7.823.787.195	€ 7.808.120.233	FSR
Puglia	€ 6.754.291.751	€ 6.796.289.606	€ 7.108.632.352	FSR
Sardegna	€ 2.789.766.386	€ 2.814.075.935	€ 2.933.371.563	FSR
Toscana	€ 6.731.586.414	€ 6.814.851.887	€ 6.754.956.937	FSR
Trento	€ 908.209.677	€ 910.376.111	€ 938.438.355	FSR
VdA	€ 215.277.503	€ 215.585.179	€ 228.106.327	FSR
Veneto	€ 8.572.160.222	€ 8.630.412.344	€ 8.676.488.146	FSR
<b>SNPA (a 16 Agenzie)</b>	<b>0,59%</b>	<b>0,61%</b>	<b>0,56%</b>	<b>% spesa Arpa su FSR</b>

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

<b>Arpa</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Conto</b>
Basilicata	€ 11.103.995	€ 10.765.081	€ 11.091.200	Trasf. corr. reg.
Campania	€ 53.560.000	€ 72.720.111	€ 40.230.800	Trasf. corr. reg.
EMR	€ 58.056.350	€ 58.056.350	€ 58.115.149	Trasf. corr. reg.
FVG	€ 22.025.442	€ 22.260.878	€ 21.451.286	Trasf. corr. reg.
Lazio	€ 33.288.873	€ 33.672.000	€ 29.528.160	Trasf. corr. reg.
Liguria	€ 20.864.440	€ 20.776.343	€ 20.319.544	Trasf. corr. reg.
Lombardia	€ 79.328.354	€ 74.192.387	€ 72.100.000	Trasf. corr. reg.
Marche	€ 13.845.339	€ 15.506.891	€ 13.930.398	Trasf. corr. reg.
Molise	€ 7.609.118	€ 8.000.000	€ 9.550.000	Trasf. corr. reg.
Piemonte	€ 62.962.401	€ 66.167.648	€ 65.232.772	Trasf. corr. reg.
Puglia	€ 23.289.023	€ 22.765.000	€ 23.644.150	Trasf. corr. reg.
Sardegna	€ 25.381.978	€ 25.233.500	€ 24.014.724	Trasf. corr. reg.
Toscana	€ 47.766.359	€ 49.175.479	€ 49.396.922	Trasf. corr. reg.
Trento	€ 1.172.000	€ 1.196.000	€ 1.259.000	Trasf. corr. reg.
VdA	€ 5.200.000	€ 4.960.000	€ 5.410.000	Trasf. corr. reg.
Veneto	€ 53.412.071	€ 56.401.160	€ 56.482.183	Trasf. corr. reg.
VdA	2,42%	2,30%	2,37%	% spesa Arpa su FSR
Molise	1,30%	1,38%	1,70%	% spesa Arpa su FSR
Basilicata	1,12%	1,12%	1,09%	% spesa Arpa su FSR
FVG	0,99%	1,00%	0,97%	% spesa Arpa su FSR
Sardegna	0,91%	0,90%	0,82%	% spesa Arpa su FSR
Piemonte	0,79%	0,85%	0,84%	% spesa Arpa su FSR
Toscana	0,71%	0,72%	0,73%	% spesa Arpa su FSR
EMR	0,72%	0,71%	0,73%	% spesa Arpa su FSR
Liguria	0,71%	0,73%	0,71%	% spesa Arpa su FSR
Veneto	0,62%	0,65%	0,65%	% spesa Arpa su FSR
Campania	0,57%	0,76%	0,40%	% spesa Arpa su FSR
Marche	0,51%	0,58%	0,50%	% spesa Arpa su FSR



**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Arpa	2015	2014	2013	Conto
Lombardia	0,45%	0,42%	0,41%	% spesa Arpa su FSR
Puglia	0,34%	0,33%	0,33%	% spesa Arpa su FSR
Lazio	0,35%	0,34%	0,29%	% spesa Arpa su FSR
Trento	0,13%	0,13%	0,13%	% spesa Arpa su FSR

**Tabella del grafico n. 8 - Percentuale del fondo sanitario regionale trasferito alle Agenzie (anni 2013-15)**

Arpa	2015	2014	2013	Conto
Molise	1,02%	1,04%	1,34%	% trasferimento FSR
Piemonte	0,61%	0,84%	0,86%	% trasferimento FSR
EMR	0,65%	0,65%	0,67%	% trasferimento FSR
Toscana	0,65%	0,64%	0,66%	% trasferimento FSR
Liguria	0,58%	0,60%	0,60%	% trasferimento FSR
Veneto	0,54%	0,57%	0,56%	% trasferimento FSR
Marche	0,47%	0,50%	0,49%	% trasferimento FSR
Sardegna	nd	nd	0,44%	% trasferimento FSR
Lombardia	0,45%	0,41%	0,42%	% trasferimento FSR
Lazio	0,35%	0,33%	0,29%	% trasferimento FSR
Puglia	0,24%	0,24%	0,23%	% trasferimento FSR
Campania	0,06%	0,09%	0,09%	% trasferimento FSR
FVG	0,00%	0,00%	0,00%	% trasferimento FSR
VdA	0,00%	0,00%	0,00%	% trasferimento FSR
<b>SNPA a 14 Agenzie</b>	<b>0,448%</b>	<b>0,466%</b>	<b>0,460%</b>	% trasferimento FSR
Campania	€ 9.349.531.720	€ 9.507.812.254	€ 9.982.692.462	FSR
EMR	€ 8.106.073.019	€ 8.179.412.517	€ 7.937.796.798	FSR
Lazio	€ 9.463.672.141	€ 9.904.638.527	€ 10.295.815.212	FSR

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

<b>Arpa</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Conto</b>
Liguria	€ 2.947.206.877	€ 2.844.374.299	€ 2.856.241.707	FSR
Lombardia	€ 17.503.268.491	€ 17.799.902.890	€ 17.583.828.361	FSR
Marche	€ 2.709.119.961	€ 2.689.086.757	€ 2.777.968.141	FSR
Molise	€ 587.516.104	€ 579.366.613	€ 560.814.877	FSR
Piemonte	€ 7.958.976.123	€ 7.823.787.195	€ 7.808.120.233	FSR
Puglia	€ 6.754.291.751	€ 6.796.289.606	€ 7.108.632.352	FSR
Sardegna	€ 2.789.766.386	€ 2.814.075.935	€ 2.933.371.563	FSR
Toscana	€ 6.731.586.414	€ 6.814.851.887	€ 6.754.956.937	FSR
Trento	€ 908.209.677	€ 910.376.111	€ 938.438.355	FSR
VdA	€ 215.277.503	€ 215.585.179	€ 228.106.327	FSR
Veneto	€ 8.572.160.222	€ 8.630.412.344	€ 8.676.488.146	FSR
Basilicata	€ 0	€ 0	€ 0	Trasf. reg. da FSR
Campania	€ 6.000.000	€ 9.000.000	€ 8.670.800	Trasf. reg. da FSR
EMR	€ 52.932.350	€ 52.972.350	€ 53.031.149	Trasf. reg. da FSR
FVG	€ 0	€ 0	€ 0	Trasf. reg. da FSR
Lazio	€ 33.000.000	€ 33.000.000	€ 29.378.160	Trasf. reg. da FSR
Liguria	€ 17.140.000	€ 17.000.000	€ 17.000.000	Trasf. reg. da FSR
Lombardia	€ 78.460.000	€ 73.780.000	€ 73.500.000	Trasf. reg. da FSR
Marche	€ 12.825.000	€ 13.500.000	€ 13.500.000	Trasf. reg. da FSR
Molise	€ 6.000.000	€ 6.000.000	€ 7.500.000	Trasf. reg. da FSR
Piemonte	€ 48.500.000	€ 65.500.000	€ 67.000.000	Trasf. reg. da FSR
Puglia	€ 16.153.000	€ 16.153.000	€ 16.153.000	Trasf. reg. da FSR
Sardegna	nd	nd	€ 13.000.000	Trasf. reg. da FSR
Toscana	€ 43.942.000	€ 43.942.000	€ 44.387.000	Trasf. reg. da FSR
Trento	€ 0	€ 0	€ 0	Trasf. reg. da FSR
VdA	€ 0	€ 0	€ 0	Trasf. reg. da FSR
Veneto	€ 46.550.000	€ 49.000.000	€ 49.000.000	Trasf. reg. da FSR

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella del grafico n. 9- Trasferimenti correnti regionali per residente - anni 2013-15

Arpa	2015	2014	2013	Conto
VdA	€ 42	€ 39	€ 40	Trasf. corr. reg. per residente
Molise	€ 31	€ 26	€ 24	Trasf. corr. reg. per residente
Basilicata	€ 19	€ 19	€ 19	Trasf. corr. reg. per residente
FVG	€ 18	€ 18	€ 18	Trasf. corr. reg. per residente
Sardegna	€ 14	€ 15	€ 15	Trasf. corr. reg. per residente
Piemonte	€ 14	€ 15	€ 15	Trasf. corr. reg. per residente
EMR	€ 13	€ 13	€ 13	Trasf. corr. reg. per residente
Liguria	€ 13	€ 13	€ 13	Trasf. corr. reg. per residente
Toscana	€ 13	€ 13	€ 13	Trasf. corr. reg. per residente
Veneto	€ 11	€ 11	€ 11	Trasf. corr. reg. per residente
Campania	€ 7	€ 12	€ 9	Trasf. corr. reg. per residente
Marche	€ 9	€ 10	€ 9	Trasf. corr. reg. per residente
Lombardia	€ 7	€ 7	€ 8	Trasf. corr. reg. per residente
Puglia	€ 6	€ 6	€ 6	Trasf. corr. reg. per residente
Lazio	€ 5,0	€ 6	€ 6	Trasf. corr. reg. per residente
<b>SNPA (a 15 Agenzie)</b>	<b>€ 10</b>	<b>€ 11</b>	<b>€ 10</b>	<b>Trasf. corr. reg. per residente</b>

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

<b>Arpa</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Conto</b>
Basilicata	€ 11.091.200	€ 10.765.081	€ 11.103.995	Trasf. corr. reg.
Campania	€ 40.230.800	€ 72.720.111	€ 53.560.000	Trasf. corr. reg.
EMR	€ 58.115.149	€ 58.056.350	€ 58.056.350	Trasf. corr. reg.
FVG	€ 21.451.286	€ 22.260.878	€ 22.025.442	Trasf. corr. reg.
Lazio	€ 29.528.160	€ 33.672.000	€ 33.288.873	Trasf. corr. reg.
Liguria	€ 20.864.440	€ 20.776.343	€ 20.319.544	Trasf. corr. reg.
Lombardia	€ 72.100.000	€ 74.192.387	€ 79.328.354	Trasf. corr. reg.
Marche	€ 13.930.398	€ 15.506.891	€ 13.845.339	Trasf. corr. reg.
Molise	€ 9.550.000	€ 8.000.000	€ 7.609.118	Trasf. corr. reg.
Piemonte	€ 62.962.401	€ 66.167.648	€ 65.232.772	Trasf. corr. reg.
Puglia	€ 23.644.150	€ 22.765.000	€ 23.289.023	Trasf. corr. reg.
Sardegna	€ 24.014.724	€ 25.233.500	€ 25.381.978	Trasf. corr. reg.
Toscana	€ 49.396.922	€ 49.175.479	€ 47.766.359	Trasf. corr. reg.
VdA	€ 5.410.000	€ 4.960.000	€ 5.200.000	Trasf. corr. reg.
Veneto	€ 56.482.183	€ 56.401.160	€ 53.412.071	Trasf. corr. reg.
Basilicata	573.694	576.619	578.391	Residenti
Campania	5.850.850	5.861.529	5.869.965	Residenti
EMR	4.448.146	4.450.508	4.446.354	Residenti
FVG	1.221.218	1.227.122	1.229.363	Residenti
Lazio	5.888.472	5.892.425	5.870.451	Residenti
Liguria	1.571.053	1.583.263	1.591.939	Residenti
Lombardia	10.008.349	10.002.615	9.973.397	Residenti
Marche	1.543.752	1.550.796	1.553.138	Residenti
Molise	312.027	313.348	314.725	Residenti
Piemonte	4.404.246	4.424.467	4.436.798	Residenti
Puglia	4.077.166	4.090.105	4.090.266	Residenti
Sardegna	1.658.138	1.663.286	1.663.859	Residenti

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Arpa	2015	2014	2013	Conto
Toscana	3.744.398	3.752.654	3.750.511	Residenti
VdA	127.329	128.298	128.591	Residenti
Veneto	4.915.123	4.927.596	4.926.818	Residenti

**Tabella del grafico n. 10- Trasferimenti correnti regionali per residente - anni 2013-15**

Arpa	2015	2014	2013	Media 2013-15	Conto
Campania	nd	€ 103.482	€ 76.217	€ 89.850	Trasf. corr. reg. per addetto
Toscana	€ 72.536	€ 69.891	€ 67.889	€ 70.105	Trasf. corr. reg. per addetto
Sardegna	€ 68.224	€ 70.273	€ 70.686	€ 69.727	Trasf. corr. reg. per addetto
Lombardia	€ 66.036	€ 66.961	€ 71.596	€ 68.198	Trasf. corr. reg. per addetto
Basilicata	€ 68.464	€ 63.907	€ 65.919	€ 66.097	Trasf. corr. reg. per addetto
Lazio	€ 59.919	€ 66.569	€ 65.812	€ 64.100	Trasf. corr. reg. per addetto
FVG	€ 61.908	€ 63.030	€ 62.363	€ 62.434	Trasf. corr. reg. per addetto
Piemonte	€ 61.667	€ 63.704	€ 61.558	€ 62.310	Trasf. corr. reg. per addetto
Liguria	€ 60.829	€ 60.512	€ 59.182	€ 60.175	Trasf. corr. reg. per addetto
VdA	€ 61.829	€ 56.842	€ 59.592	€ 59.421	Trasf. corr. reg. per addetto
Marche	€ 56.169	€ 63.052	€ 56.296	€ 58.505	Trasf. corr. reg. per addetto
EMR	€ 58.659	€ 57.320	€ 57.320	€ 57.766	Trasf. corr. reg. per addetto
Veneto	€ 60.344	€ 57.057	€ 54.033	€ 57.145	Trasf. corr. reg. per addetto

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

<b>Arpa</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Media 2013-15</b>	<b>Conto</b>
Puglia	nd	€ 54.170	€ 55.417	€ 54.794	Trasf. corr. reg. per addetto
Molise	€ 59.822	€ 49.343	€ 46.932	€ 52.032	Trasf. corr. reg. per addetto
<b>SNPA (a 15 Agenzie)</b>	<b>€ 62.919</b>	<b>€ 65.935</b>	<b>€ 63.183</b>	<b>€ 64.012</b>	<b>Trasf. corr. reg. per residente</b>
Basilicata	162	168	168	166	Addetti Arpa
Campania	nd	703	703	703	Addetti Arpa
EMR	991	1.013	1.013	1.005	Addetti Arpa
FVG	347	353	353	351	Addetti Arpa
Lazio	493	506	506	501	Addetti Arpa
Liguria	343	343	343	343	Addetti Arpa
Lombardia	1.092	1.108	1.108	1.103	Addetti Arpa
Marche	248	246	246	247	Addetti Arpa
Molise	160	162	162	161	Addetti Arpa
Piemonte	1.021	1.039	1.060	1.040	Addetti Arpa
Puglia	nd	420	420	420	Addetti Arpa
Sardegna	352	359	359	357	Addetti Arpa
Toscana	681	704	704	696	Addetti Arpa
VdA	88	87	87	87	Addetti Arpa
Veneto	936	989	989	971	Addetti Arpa
Basilicata	€ 11.091.200	€ 10.765.081	€ 11.103.995	€ 10.986.758	Trasf. corr. reg.
Campania	€ 40.230.800	€ 72.720.111	€ 53.560.000	€ 55.503.637	Trasf. corr. reg.
EMR	€ 58.115.149	€ 58.056.350	€ 58.056.350	€ 58.075.950	Trasf. corr. reg.
FVG	€ 21.451.286	€ 22.260.878	€ 22.025.442	€ 21.912.535	Trasf. corr. reg.
Lazio	€ 29.528.160	€ 33.672.000	€ 33.288.873	€ 32.163.011	Trasf. corr. reg.
Liguria	€ 20.864.440	€ 20.776.343	€ 20.319.544	€ 20.653.442	Trasf. corr. reg.
Lombardia	€ 72.100.000	€ 74.192.387	€ 79.328.354	€ 75.206.914	Trasf. corr. reg.

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Arpa	2015	2014	2013	Media 2013-15	Conto
Marche	€ 13.930.398	€ 15.506.891	€ 13.845.339	€ 14.427.543	Trasf. corr. reg.
Molise	€ 9.550.000	€ 8.000.000	€ 7.609.118	€ 8.386.373	Trasf. corr. reg.
Piemonte	€ 62.962.401	€ 66.167.648	€ 65.232.772	€ 64.787.607	Trasf. corr. reg.
Puglia	€ 23.644.150	€ 22.765.000	€ 23.289.023	€ 23.232.724	Trasf. corr. reg.
Sardegna	€ 24.014.724	€ 25.233.500	€ 25.381.978	€ 24.876.734	Trasf. corr. reg.
Toscana	€ 49.396.922	€ 49.175.479	€ 47.766.359	€ 48.779.587	Trasf. corr. reg.
VdA	€ 5.410.000	€ 4.960.000	€ 5.200.000	€ 5.190.000	Trasf. corr. reg.
Veneto	€ 56.482.183	€ 56.401.160	€ 53.412.071	€ 55.431.805	Trasf. corr. reg.

**Tabella del grafico n. 11- Correlazione tra pil pro-capite e trasferimenti correnti regionali alle Agenzie pro-capite - anni 2013-14**

Arpa	2014		2013	
	Reddito pro-capite	Trasferimento corr. reg. pro-capite	Reddito pro-capite	Trasferimento corr. reg. pro-capite
VdA	€ 36.700	€ 39	€ 36.000	€ 40
Molise	€ 20.600	€ 26	€ 20.200	€ 24
Basilicata	€ 19.100	€ 19	€ 19.000	€ 19
FVG	€ 27.900	€ 18	€ 28.000	€ 18
Sardegna	€ 20.000	€ 15	€ 19.900	€ 15
Toscana	€ 28.800	€ 13	€ 28.800	€ 13
EMR	€ 32.400	€ 13	€ 32.300	€ 13
Piemonte	€ 27.700	€ 15	€ 27.600	€ 15
Liguria	€ 28.800	€ 13	€ 28.500	€ 13
Campania	€ 16.800	€ 12	€ 17.000	€ 9
Veneto	€ 29.900	€ 11	€ 29.600	€ 11
Marche	€ 25.500	€ 10	€ 25.100	€ 9
Lombardia	€ 34.900	€ 7	€ 35.000	€ 8

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Arpa	2014		2013	
	Reddito pro-capite	Trasferimento corr. reg. pro-capite	Reddito pro-capite	Trasferimento corr. reg. pro-capite
Lazio	€ 31.600	€ 6	€ 31.300	€ 6
Puglia	€ 17.400	€ 6	€ 17.300	€ 6
Trento	€ 33.900	€ 2	€ 34.100	€ 2
<b>SNPA a 15 Agenzie</b>	<b>€ 26.500</b>	<b>€ 11</b>	<b>€ 26.500</b>	<b>€ 10</b>

**Tabella del grafico n. 12- Incidenza della popolazione regionale sul totale nazionale e componenti positive di gestione di Agenzia sulla somma dei ricavi delle 16 Agenzie - anni 2013-15**

Regione	2013		2014		2015		Media 2013-15	
	% Pop.	% Ricavi totali	% Pop.	% Ricavi totali	% Pop.	% Ricavi totali	% Pop.	% Ricavi totali
Lombardia	20%	16%	20%	17%	20%	15%	20%	16%
Lazio	12%	6%	12%	6%	12%	6%	12%	6%
Campania	12%	8%	11%	12%	11%	10%	12%	10%
Veneto	10%	12%	10%	10%	10%	11%	10%	11%
EMR	9%	13%	9%	12%	9%	12%	9%	12%
Piemonte	9%	12%	9%	11%	9%	11%	9%	11%
Puglia	8%	5%	8%	4%	8%	5%	8%	4%
Toscana	7%	8%	7%	8%	7%	8%	7%	8%
Sardegna	3%	4%	3%	4%	3%	4%	3%	4%
Liguria	3%	4%	3%	4%	3%	5%	3%	4%
Marche	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%
FVG	2%	4%	2%	4%	2%	4%	2%	4%
Basilicata	1%	2%	1%	2%	1%	2%	1%	2%
Trento	1%	0%	1%	0%	1%	0%	1%	0%



**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Regione	2013		2014		2015		Media 2013-15	
	% Pop.	% Ricavi totali	% Pop.	% Ricavi totali	% Pop.	% Ricavi totali	% Pop.	% Ricavi totali
Molise	1%	2%	1%	1%	1%	1%	1%	2%
VdA	0%	1%	0%	1%	0%	1%	0%	1%

**Tabella del grafico n. 13- Grado di autonomia finanziaria**

Arpa	2015	2014	2013	Conto
Marche	19%	19%	26%	Grado di autonomia finanziaria
Basilicata	11%	29%	17%	Grado di autonomia finanziaria
Lombardia	15%	14%	16%	Grado di autonomia finanziaria
Liguria	15%	13%	14%	Grado di autonomia finanziaria
EMR	11%	14%	14%	Grado di autonomia finanziaria
Veneto	12%	13%	14%	Grado di autonomia finanziaria
Lazio	11%	11%	15%	Grado di autonomia finanziaria
FVG	10%	11%	13%	Grado di autonomia finanziaria
Puglia	5%	3%	4%	Grado di autonomia finanziaria
Trento	7%	6%	6%	Grado di autonomia finanziaria
Piemonte	13%	14%	14%	Grado di autonomia finanziaria
Campania	6%	3%	6%	Grado di autonomia finanziaria
Molise	6%	4%	4%	Grado di autonomia finanziaria
Sardegna	5%	3%	4%	Grado di autonomia finanziaria
VdA	3%	5%	4%	Grado di autonomia finanziaria
Toscana	3%	1%	1%	Grado di autonomia finanziaria
<b>SNPA (a 16 Agenzie)</b>	<b>10%</b>	<b>10%</b>	<b>11%</b>	<b>Grado di autonomia finanziaria</b>
Basilicata	€ 1.422.346	€ 4.558.086	€ 2.384.894	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

<b>Arpa</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Conto</b>
Campania	€ 3.127.033	€ 2.506.978	€ 2.605.306	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
EMR	€ 7.879.349	€ 10.178.414	€ 10.345.642	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
FVG	€ 2.318.064	€ 2.667.276	€ 3.294.328	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
Lazio	€ 4.210.185	€ 4.157.477	€ 5.347.809	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
Liguria	€ 3.743.288	€ 3.198.072	€ 3.492.127	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
Lombardia	€ 14.149.029	€ 12.538.962	€ 13.355.388	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
Marche	€ 3.251.239	€ 3.604.889	€ 5.016.583	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
Molise	€ 521.526	€ 343.719	€ 393.084	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
Piemonte	€ 3.573.600	€ 3.616.178	€ 3.771.776	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
Puglia	€ 3.213.728	€ 2.408.006	€ 2.863.593	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
Sardegna	€ 1.326.959	€ 671.789	€ 1.009.875	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
Toscana	€ 1.682.856	€ 744.941	€ 502.886	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
Trento	€ 87.481	€ 71.425	€ 86.953	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
Valle d'Aosta	€ 186.760	€ 285.000	€ 235.000	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
Veneto	€ 7.756.627	€ 8.485.526	€ 9.948.952	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
<b>SNPA (a 16 Agenzie)</b>	<b>€ 58.450.070</b>	<b>€ 60.036.739</b>	<b>€ 64.654.196</b>	<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>
Basilicata	€ 12.526.340	€ 15.813.103	€ 13.716.094	Totale ricavi correnti

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

<b>Arpa</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Conto</b>
Campania	€ 56.687.033	€ 75.227.089	€ 42.836.106	Totale ricavi correnti
EMR	€ 71.074.477	€ 72.590.076	€ 73.404.607	Totale ricavi correnti
FVG	€ 24.343.506	€ 24.928.154	€ 24.745.614	Totale ricavi correnti
Lazio	€ 38.231.362	€ 38.345.011	€ 35.478.274	Totale ricavi correnti
Liguria	€ 24.757.921	€ 24.244.688	€ 24.213.959	Totale ricavi correnti
Lombardia	€ 93.477.383	€ 86.771.334	€ 85.480.385	Totale ricavi correnti
Marche	€ 17.261.630	€ 19.111.780	€ 18.951.981	Totale ricavi correnti
Molise	€ 8.273.612	€ 8.463.642	€ 9.967.058	Totale ricavi correnti
Piemonte	€ 26.658.371	€ 26.377.245	€ 27.415.926	Totale ricavi correnti
Puglia	€ 68.234.046	€ 70.562.599	€ 70.344.798	Totale ricavi correnti
Sardegna	€ 27.001.535	€ 25.905.289	€ 25.024.599	Totale ricavi correnti
Toscana	€ 49.786.021	€ 50.462.205	€ 50.482.038	Totale ricavi correnti
Trento	€ 1.259.481	€ 1.267.425	€ 1.345.953	Totale ricavi correnti
Valle d'Aosta	€ 6.387.968	€ 6.198.250	€ 6.360.229	Totale ricavi correnti
Veneto	€ 63.708.342	€ 67.794.597	€ 69.567.062	Totale ricavi correnti
<b>SNPA (a 16 Agenzie)</b>	<b>€ 589.669.029</b>	<b>€ 614.062.486</b>	<b>€ 579.334.683</b>	<b>Totale ricavi correnti</b>

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella del grafico n. 14 - Valore e composizione delle fonti di finanziamento degli investimenti per Agenzia - media triennio 2013-15

Tabella del grafico n. 15 - Composizione delle fonti di finanziamento degli investimenti (campione di 15 Agenzie) - triennio 2013-15

Arpa	Risorse per investimenti da risparmio p. corrente/capitale o avanzo/utigli	Risorse per investimenti da amm.ni pubbliche	Risorse per investimenti da privati	Totale	Media risorse	% Totale risorse
Lombardia	€ 34.927.426	€ 29.638.119	€ 0	€ 64.565.545	€ 21.521.848	41,4%
Veneto	€ 21.060.361	€ 3.887.907	€ 560.354	€ 25.508.622	€ 8.502.874	16,3%
Piemonte	€ 11.457.657	€ 1.203.934	€ 4.252	€ 12.665.843	€ 4.221.948	8,1%
EMR	€ 4.261.366	€ 6.008.308	€ 0	€ 10.269.674	€ 3.423.225	6,6%
Sardegna	€ 5.900.583	€ 800.000	€ 0	€ 6.700.583	€ 2.233.528	4,3%
FVG	€ 2.319.021	€ 4.255.774	€ 0	€ 6.574.795	€ 2.191.598	4,2%
Toscana	€ 4.229.532	€ 2.070.000	€ 45.300	€ 6.344.832	€ 2.114.944	4,1%
Liguria	€ 3.388.878	€ 780.282	€ 1.611.745	€ 5.780.905	€ 1.926.968	3,7%
Trento	€ 2.571.000	€ 2.449.000	€ 0	€ 5.020.000	€ 1.673.333	3,2%
Lazio	€ 4.179.999	€ 350.000	€ 0	€ 4.529.999	€ 1.510.000	2,9%
Marche	€ 3.108.615	€ 1.187.521	€ 0	€ 4.296.136	€ 1.432.045	2,8%
Campania	€ 1.080.359	€ 1.843.978	€ 0	€ 2.924.337	€ 974.779	1,9%
VdA	€ 522.409	€ 370.000	€ 0	€ 892.409	€ 297.470	0,6%
Molise	€ 0	€ 19.333	€ 25.380	€ 44.713	€ 14.904	0,0%
Basilicata	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,0%
<b>SNPA (a 15 Agenzie)</b>	<b>€ 99.007.206</b>	<b>€ 54.864.156</b>	<b>€ 2.247.030</b>	<b>€ 156.118.393</b>	<b>€ 52.039.464</b>	

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

**Tabella del grafico n. 16 - Composizione delle fonti di finanziamento degli investimenti (campione di 15 Agenzie) - anni 2013-15**

Conto	2015	2014	2013	Var% 2015- 14	Var% 2014- 13
Risorse per investimenti da risparmio p. corrente o avanzo/utili	€ 32.033.849	€ 41.789.283	€ 25.184.074	-23%	66%
Risorse per investimenti da amm.ni pubbliche	€ 7.290.434	€ 26.767.129	€ 20.806.594	-73%	29%
Risorse per investimenti da privati	€ 517.982	€ 752.444	€ 976.604	-31%	-23%
<b>Totale</b>	<b>€ 39.842.265</b>	<b>€ 69.308.856</b>	<b>€ 46.967.272</b>	<b>-43%</b>	<b>48%</b>

**Tabella del grafico n. 17 - Valore annuale delle risorse destinate agli investimenti per Agenzia - anni 2013-15**

Arpa	Valore risorse per gli investimenti							
	2015	2014	2013	Media	Totale	% Tot	Var % 2015- 14	Var % 2014- 13
Lombardia	€ 16.762.087	€ 30.933.882	€ 16.869.576	€ 21.521.848	€ 64.565.545	41%	-46%	83%
Veneto	€ 4.101.251	€ 15.330.757	€ 6.076.614	€ 8.502.874	€ 25.508.622	16%	-73%	152%
EMR	€ 3.026.604	€ 3.387.909	€ 3.855.161	€ 3.423.225	€ 10.269.674	7%	-11%	-12%
Piemonte	€ 4.251.210	€ 4.474.232	€ 3.940.402	€ 4.221.948	€ 12.665.843	8%	-5%	14%
Sardegna	€ 392.469	€ 4.562.818	€ 1.745.296	€ 2.233.528	€ 6.700.583	4%	-91%	161%
FVG	€ 2.338.601	€ 2.196.606	€ 2.039.588	€ 2.191.598	€ 6.574.795	4%	6%	8%
Toscana	€ 2.972.492	€ 1.725.886	€ 1.646.454	€ 2.114.944	€ 6.344.832	4%	72%	5%
Liguria	€ 2.211.645	€ 1.346.779	€ 2.222.481	€ 1.926.968	€ 5.780.905	4%	64%	-39%
Trento	€ 1.226.000	€ 1.572.000	€ 2.222.000	€ 1.673.333	€ 5.020.000	3%	-22%	-29%
Lazio	€ 1.132.403	€ 757.515	€ 2.640.081	€ 1.510.000	€ 4.529.999	3%	49%	-71%
Marche	€ 939.856	€ 2.323.784	€ 1.032.496	€ 1.432.045	€ 4.296.136	3%	-60%	125%
Campania	€ 414.464	€ 403.994	€ 2.105.879	€ 974.779	€ 2.924.337	2%	3%	-81%

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Arpa	Valore risorse per gli investimenti							
	2015	2014	2013	Media	Totale	% Tot	Var % 2015-14	Var % 2014-13
Valle d'Aosta	€ 53.850	€ 292.694	€ 545.864	€ 297.470	€ 892.409	1%	-82%	-46%
Molise	€ 19.333	€ 1	€ 25.380	€ 14.905	€ 44.714	0%		-100%
Basilicata	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0%		
<b>SNPA (a 15)</b>	<b>€ 39.842.265</b>	<b>€ 69.308.857</b>	<b>€ 46.967.272</b>		<b>€ 156.118.394</b>		<b>-43%</b>	<b>48%</b>

**Tabella del grafico n. 18 - Proporzione delle fonti di finanziamento degli investimenti per Agenzia - media 2013-15**

Arpa	Risorse per investimenti da risparmio p. corrente/capitale o utili	Risorse per investimenti da amm.ni pubbliche	Risorse per investimenti da privati
Lazio	92%	8%	0%
Piemonte	90%	10%	0%
Sardegna	88%	12%	0%
Veneto	83%	15%	2%
Marche	72%	28%	0%
Toscana	67%	33%	1%
Liguria	59%	13%	28%
VdA	59%	41%	0%
Lombardia	54%	46%	0%
Trento	51%	49%	0%
EMR	41%	59%	0%
Campania	37%	63%	0%
FVG	35%	65%	0%

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Arpa	Risorse per investimenti da risparmio p. corrente/capitale o utili	Risorse per investimenti da amm.ni pubbliche	Risorse per investimenti da privati
Molise	0%	43%	57%
Basilicata	0%	0%	0%

Tabella del grafico n. 22 - Proporzion e delle fonti di finanziamento degli investimenti per Agenzia - media 2013-15

Tabella del grafico n. 23 - Incidenza, per Agenzia, delle risorse per investimenti da amministrazioni pubbliche rispetto al totale dei trasferimenti correnti regionali - Anni 2013-15

Arpa	2015	2014	2013	Media 2013-15
Trento	40%	59%	102%	66,7%
Lombardia	1%	25%	14%	13,4%
FVG	8%	5,1%	7%	6,5%
EMR	3%	3,5%	3%	3,4%
Marche	6%	1%	1%	2,8%
Veneto	1%	3,9%	2%	2,3%
VdA	1%	1%	5%	2,3%
Campania	0%	0%	5%	1,5%
Toscana	0%	2%	2%	1,4%
Liguria	3%	0%	1%	1,3%
Sardegna	0%	0%	3%	1,1%
Piemonte	1,1%	0,8%	0,0%	0,3%
Lazio	0%	1%	0%	0,3%
Molise	0%	0%	0%	0,1%
Basilicata	0%	0%	0%	0,0%
<b>SNPA (a 15 Agenzie)</b>	<b>1,5%</b>	<b>5,2%</b>	<b>4,4%</b>	<b>3,7%</b>

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella del grafico n. 24 - Confronto tra contributi agli investimenti per residente e trasferimenti correnti per residente - media 2013-15

Arpa	Risorse per investimenti da amm.ni pubbliche per residente	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome per residente	Media risorse per inv. da amm.ni pubbliche per residente	Media trasferimenti corr. regionali e province autonome per residente
Trento	€ 1,52	€ 2,25	€ 0,4	€ 10,6
FVG	€ 1,16	€ 17,87	€ 0,4	€ 10,6
Lombardia	€ 0,99	€ 7,52	€ 0,4	€ 10,6
VdA	€ 0,96	€ 40,52	€ 0,4	€ 10,6
EMR	€ 0,45	€ 13,06	€ 0,4	€ 10,6
Veneto	€ 0,26	€ 11,26	€ 0,4	€ 10,6
Marche	€ 0,26	€ 9,31	€ 0,4	€ 10,6
Toscana	€ 0,18	€ 13,01	€ 0,4	€ 10,6
Liguria	€ 0,16	€ 13,05	€ 0,4	€ 10,6
Sardegna	€ 0,16	€ 14,97	€ 0,4	€ 10,6
Campania	€ 0,10	€ 9,47	€ 0,4	€ 10,6
Piemonte	€ 0,09	€ 14,65	€ 0,4	€ 10,6
Molise	€ 0,02	€ 26,76	€ 0,4	€ 10,6
Lazio	€ 0,02	€ 5,47	€ 0,4	€ 10,6
Basilicata	€ 0,00	€ 19,07	€ 0,4	€ 10,6



## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella del grafico n. 25 – Confronto tra contributi agli investimenti per addetto e trasferimenti correnti per addetto - media 2013-15

Arpa	Risorse per investimenti da amm.ni pubbliche per addetto	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome per addetto	Media risorse per inv. da amm.ni pubbliche per addetto	Media trasferimenti corr. regionali e province autonome per addetto
Lombardia	€ 9.039	€ 68.808	€ 2.409	€ 63.190
Trento	€ 6.583	€ 9.750	€ 2.409	€ 63.190
FVG	€ 4.034	€ 62.311	€ 2.409	€ 63.190
EMR	€ 1.988	€ 57.634	€ 2.409	€ 63.190
Marche	€ 1.603	€ 58.411	€ 2.409	€ 63.190
Campania	€ 1.455	€ 89.148	€ 2.409	€ 63.190
Veneto	€ 1.324	€ 56.621	€ 2.409	€ 63.190
VdA	€ 1.418	€ 59.655	€ 2.409	€ 63.190
Toscana	€ 989	€ 69.885	€ 2.409	€ 63.190
Sardegna	€ 729	€ 67.969	€ 2.409	€ 63.190
Liguria	€ 275	€ 59.046	€ 2.409	€ 63.190
Lazio	€ 233	€ 64.369	€ 2.409	€ 63.190
Piemonte	€ 200	€ 61.667	€ 2.409	€ 63.190
Molise	€ 39	€ 51.241	€ 2.409	€ 63.190
Basilicata	€ 0	€ 65.921	€ 2.409	€ 63.190

Tabella del grafico n. 26 - Valore degli investimenti per fattore produttivo (campione di 16 Agenzie) - triennio 2013 -15

Arpa	Fattore produttivo	2013	2014	2015	Somma triennio
Basilicata	Attrezzature	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Basilicata	Lavori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Basilicata	Software	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Basilicata	Hardware	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Arpa	Fattore produttivo	2013	2014	2015	Somma triennio
Bolzano	Attrezzature	€ 425.000	€ 971.000	€ 150.000	€ 1.546.000
Bolzano	Lavori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Bolzano	Software	€ 77.000	€ 68.000	€ 140.000	€ 285.000
Bolzano	Hardware	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Campania	Attrezzature	€ 2.105.879	€ 403.994	€ 414.464	€ 2.924.337
Campania	Lavori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Campania	Software	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Campania	Hardware	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
EMR	Attrezzature	€ 725.836	€ 502.929	€ 578.483	€ 1.807.248
EMR	Lavori	€ 2.955.774	€ 2.197.917	€ 4.815.550	€ 9.969.241
EMR	Software	€ 110.477	€ 171.810	€ 133.360	€ 415.647
EMR	Hardware	€ 184.918	€ 173.593	€ 182.792	€ 541.303
FVG	Attrezzature	€ 1.632.780	€ 642.258	€ 381.412	€ 2.656.450
FVG	Lavori	€ 260.229	€ 1.370.861	€ 1.684.397	€ 3.315.487
FVG	Software	€ 13.528	€ 21.017	€ 14.279	€ 48.824
FVG	Hardware	€ 68.226	€ 53.385	€ 93.685	€ 215.296
Lazio	Attrezzature	€ 167.239	€ 261.724	€ 768.971	€ 1.197.934
Lazio	Lavori	€ 0	€ 70.023	€ 194.050	€ 264.073
Lazio	Software	€ 0	€ 40.928	€ 45.228	€ 86.156
Lazio	Hardware	€ 0	€ 189.029	€ 102.257	€ 291.286
Liguria	Attrezzature	€ 677.715	€ 481.038	€ 1.073.379	€ 2.232.133
Liguria	Lavori	€ 31.462	€ 9.707	€ 14.752	€ 55.921
Liguria	Software	€ 432.964	€ 259.368	€ 70.898	€ 763.231
Liguria	Hardware	€ 189.168	€ 118.189	€ 30.237	€ 337.594
Lombardia	Attrezzature	€ 2.106.446	€ 1.955.666	€ 3.534.870	€ 7.596.983
Lombardia	Lavori	€ 5.902.260	€ 1.487.187	€ 1.126.376	€ 8.515.824
Lombardia	Software	€ 1.431.596	€ 1.814.165	€ 2.090.791	€ 5.336.552

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Arpa	Fattore produttivo	2013	2014	2015	Somma triennio
Lombardia	Hardware	€ 141.747	€ 147.765	€ 114.371	€ 403.883
Marche	Attrezzature	€ 650.146	€ 353.049	€ 466.266	€ 1.469.461
Marche	Lavori	€ 280.784	€ 92.201	€ 302.944	€ 675.929
Marche	Software	€ 67.299	€ 59.447	€ 111.969	€ 238.715
Marche	Hardware	€ 109.730	€ 72.841	€ 15.410	€ 197.981
Molise	Attrezzature	€ 13.605	€ 29.456	€ 9.320	€ 52.381
Molise	Lavori	€ 10.021	€ 14.960	€ 0	€ 24.982
Molise	Software	€ 63.736	€ 0	€ 60.066	€ 123.802
Molise	Hardware	€ 269	€ 3.416	€ 43.030	€ 46.714
Piemonte	Attrezzature	€ 388.130	€ 352.571	€ 302.787	€ 1.043.488
Piemonte	Lavori	€ 217.645	€ 821.350	€ 459.825	€ 1.498.820
Piemonte	Software	€ 23.913	€ 146.154	€ 72.571	€ 242.638
Piemonte	Hardware	€ 23.783	€ 63.580	€ 16.680	€ 104.043
Sardegna	Attrezzature	€ 1.280.873	€ 4.239.947	€ 201.403	€ 5.722.224
Sardegna	Lavori	€ 209.495	€ 190.000	€ 14.932	€ 414.427
Sardegna	Software	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Sardegna	Hardware	€ 254.928	€ 132.871	€ 176.134	€ 563.933
Toscana	Attrezzature	€ 909.640	€ 1.029.680	€ 1.389.419	€ 3.328.739
Toscana	Lavori	€ 466.824	€ 326.305	€ 1.215.212	€ 2.008.341
Toscana	Software	€ 60.209	€ 88.309	€ 39.951	€ 188.469
Toscana	Hardware	€ 135.141	€ 206.488	€ 281.574	€ 623.203
Trento	Attrezzature	€ 864.505	€ 561.000	€ 558.000	€ 1.983.505
Trento	Lavori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Trento	Software	€ 80.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 200.000
Trento	Hardware	€ 13.495	€ 0	€ 0	€ 13.495
Valle d'Aosta	Attrezzature	€ 360.845	€ 133.529	€ 184.197	€ 678.572
Valle d'Aosta	Lavori	€ 4.255	€ 18.210	€ 31.371	€ 53.837

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Arpa	Fattore produttivo	2013	2014	2015	Somma triennio
Valle d'Aosta	Software	€ 25.370	€ 11.656	€ 82.002	€ 119.028
Valle d'Aosta	Hardware	€ 50.850	€ 5.604	€ 15.225	€ 71.680
Veneto	Attrezzature	€ 502.522	€ 450.367	€ 461.125	€ 1.414.013
Veneto	Lavori	€ 553.641	€ 11.524.992	€ 715.128	€ 12.793.761
Veneto	Software	€ 65.625	€ 446.567	€ 75.375	€ 587.566
Veneto	Hardware	€ 234.427	€ 95.058	€ 121.441	€ 450.926
<b>SNPA (a 16 Arpa)</b>	<b>Lavori</b>	<b>€ 10.892.391</b>	<b>€ 18.123.714</b>	<b>€ 10.574.538</b>	<b>€ 39.590.643</b>
<b>SNPA (a 16 Arpa)</b>	<b>Attrezzature</b>	<b>€ 12.811.162</b>	<b>€ 12.368.208</b>	<b>€ 10.474.097</b>	<b>€ 35.653.467</b>
<b>SNPA (a 16 Arpa)</b>	<b>Software</b>	<b>€ 2.451.717</b>	<b>€ 3.187.421</b>	<b>€ 2.996.491</b>	<b>€ 8.635.629</b>
<b>SNPA (a 16 Arpa)</b>	<b>Hardware</b>	<b>€ 1.406.681</b>	<b>€ 1.261.820</b>	<b>€ 1.192.836</b>	<b>€ 3.861.338</b>

**Tabella del grafico n. 27 - Valore medio degli investimenti per fattore produttivo - (campione di 16 Agenzie) - triennio 2013-15**

Indicatore	Lavori	Attrezzature	Software	Hardware
Media	€ 2.474.415	€ 2.228.342	€ 539.727	€ 241.334

**Tabella del grafico n. 28 - Mediana degli investimenti per fattore produttivo - (campione di 16 Agenzie) - triennio 2013-15**

Indicatore	Attrezzature	Lavori	Hardware	Software
Mediana	€ 1.676.624	€ 339.250	€ 206.639	€ 194.235

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

**Tabella del grafico n. 29 - Ripartizione investimenti per fattore produttivo e per Agenzia - Triennio 2013-15**

Arpa	Valori triennio 2013-15				
	Lavori	Attrezzature	Software	Hardware	Totale
Lombardia	€ 8.515.824	€ 7.596.983	€ 5.336.552	€ 403.883	€ 21.853.242
Veneto	€ 12.793.761	€ 1.414.013	€ 587.566	€ 450.926	€ 15.246.266
EMR	€ 9.969.241	€ 1.807.248	€ 415.647	€ 541.303	€ 12.733.439
Sardegna	€ 414.427	€ 5.722.224	€ 0	€ 563.933	€ 6.700.583
FVG	€ 3.315.487	€ 2.656.450	€ 48.824	€ 215.296	€ 6.236.057
Toscana	€ 2.008.341	€ 3.328.739	€ 188.469	€ 623.203	€ 6.148.752
Liguria	€ 55.921	€ 2.232.133	€ 763.231	€ 337.594	€ 3.388.878
Campania	€ 0	€ 2.924.337	€ 0	€ 0	€ 2.924.337
Piemonte	€ 1.498.820	€ 1.043.488	€ 242.638	€ 104.043	€ 2.888.990
Marche	€ 675.929	€ 1.469.461	€ 238.715	€ 197.981	€ 2.582.086
Trento	€ 0	€ 1.983.505	€ 200.000	€ 13.495	€ 2.197.000
Lazio	€ 264.073	€ 1.197.934	€ 86.156	€ 291.286	€ 1.839.450
Bolzano	€ 0	€ 1.546.000	€ 285.000	€ 0	€ 1.831.000
VdA	€ 53.837	€ 678.572	€ 119.028	€ 71.680	€ 923.117
Molise	€ 24.982	€ 52.381	€ 123.802	€ 46.714	€ 247.879
Basilicata	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale</b>	<b>€ 39.590.643</b>	<b>€ 35.653.467</b>	<b>€ 8.635.629</b>	<b>€ 3.861.338</b>	<b>€ 87.741.076</b>

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Tabella del grafico n. 30 - Ripartizione percentuale degli investimenti per fattore produttivo (campione di 16 Agenzie) - triennio 2013-15

Arpa	% Valori triennio 2013-15				
	Lavori	Attrezzature	Software	Hardware	Var sw-hw
Basilicata	0%	0%	0%	0%	0%
Bolzano	0%	84%	16%	0%	16%
Campania	0%	100%	0%	0%	0%
EMR	78%	14%	3%	4%	-1%
FVG	53%	43%	1%	3%	-3%
Lazio	14%	65%	5%	16%	-11%
Liguria	2%	66%	23%	10%	13%
Lombardia	39%	35%	24%	2%	23%
Marche	26%	57%	9%	8%	2%
Molise	10%	21%	50%	19%	31%
Piemonte	52%	36%	8%	4%	
Sardegna	6%	85%	0%	8%	-8%
Toscana	33%	54%	3%	10%	-7%
Trento	0%	90%	9%	1%	8%
VdA	6%	74%	13%	8%	5%
Veneto	84%	9%	4%	3%	1%

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella del grafico n. 31 – Correlazione tra livello degli investimenti in attrezzature e spese correnti per manutenzione di attrezzature (campione di 16 Agenzie) - anni 2013-15

Tabella del grafico n. 32 - Correlazione tra livello degli investimenti in attrezzature e spese correnti per manutenzione di attrezzature per Agenzia - anni 2013-15

Arpa	Anno	Investimenti in attrezzature	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature
Basilicata	2013	€ 0	€ 291.185
	2014	€ 0	€ 245.006
	2015	€ 0	€ 150.208
Bolzano	2013	€ 425.000	€ 717.000
	2014	€ 971.000	€ 718.000
	2015	€ 150.000	€ 762.000
Campania	2013	€ 2.105.879	€ 1.595.232
	2014	€ 403.994	€ 1.399.065
	2015	€ 414.464	€ 1.262.994
EMR	2013	€ 725.836	€ 4.214.238
	2014	€ 502.929	€ 3.234.291
	2015	€ 578.483	€ 3.357.708
FVG	2013	€ 1.632.780	€ 1.235.149
	2014	€ 642.258	€ 1.306.532
	2015	€ 381.412	€ 1.402.244
Lazio	2013	€ 167.239	€ 1.682.939
	2014	€ 261.724	€ 1.779.308
	2015	€ 768.971	€ 1.970.288
Liguria	2013	€ 677.715	€ 2.393.260
	2014	€ 481.038	€ 2.589.514
	2015	€ 1.073.379	€ 2.612.775
Lombardia	2013	€ 2.106.446	€ 3.643.962
	2014	€ 1.955.666	€ 4.008.862

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Arpa	Anno	Investimenti in attrezzature	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature
	2015	€ 3.534.870	€ 4.629.345
Marche	2013	€ 650.146	€ 665.166
	2014	€ 353.049	€ 800.512
	2015	€ 466.266	€ 973.973
Molise	2013	€ 13.605	€ 270.476
	2014	€ 29.456	€ 251.808
	2015	€ 9.320	€ 265.515
Piemonte	2013	€ 388.130	€ 5.576.721
	2014	€ 352.571	€ 5.351.147
	2015	€ 302.787	€ 4.994.327
Sardegna	2013	€ 1.280.873	€ 2.115.084
	2014	€ 4.239.947	€ 2.287.229
	2015	€ 201.403	€ 2.204.094
Toscana	2013	€ 909.640	€ 2.256.160
	2014	€ 1.029.680	€ 2.332.588
	2015	€ 1.389.419	€ 2.348.969
Trento	2013	€ 864.505	€ 524.941
	2014	€ 561.000	€ 490.560
	2015	€ 558.000	€ 523.368
VdA	2013	€ 360.845	€ 460.065
	2014	€ 133.529	€ 409.168
	2015	€ 184.197	€ 479.124
Veneto	2013	€ 502.522	€ 3.058.332
	2014	€ 450.367	€ 2.982.585
	2015	€ 461.125	€ 2.978.426
	<b>2013</b>	<b>€ 12.811.162</b>	<b>€ 30.699.910</b>



**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Arpa	Anno	Investimenti in attrezzature	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature
SNPA (a 16 Arpa)	2014	€ 12.368.208	€ 30.186.174
	2015	€ 10.474.097	€ 30.915.358

**Tabella del grafico n. 33 - Correlazione tra investimenti in attrezzature e costi di manutenzione ordinaria di attrezzature - anni 2013-15**

Arpa	Investimenti in attrezzature (triennio)	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature (triennio)	Manutenzione su investimenti in attrezzature (triennio)
Basilicata	€ 0	€ 686.399	
Bolzano	€ 1.546.000	€ 2.197.000	€ 1,4
Campania	€ 2.924.337	€ 4.257.291	€ 1,5
EMR	€ 1.807.248	€ 10.806.237	€ 6,0
FVG	€ 2.656.450	€ 3.943.926	€ 1,5
Lazio	€ 1.197.934	€ 5.432.535	€ 4,5
Liguria	€ 2.232.133	€ 7.595.549	€ 3,4
Lombardia	€ 7.596.983	€ 12.282.169	€ 1,6
Marche	€ 1.469.461	€ 2.439.651	€ 1,7
Molise	€ 52.381	€ 787.799	€ 15,0
Sardegna	€ 5.722.224	€ 6.606.406	€ 1,2
Toscana	€ 3.328.739	€ 6.937.717	€ 2,1
Trento	€ 1.983.505	€ 1.538.868	€ 0,8
VdA	€ 678.572	€ 1.348.357	€ 2,0
Veneto	€ 1.414.013	€ 9.019.343	€ 6,4
<b>SNPA (a 15 Agenzie)</b>	<b>€ 34.609.979</b>	<b>€ 75.879.247</b>	<b>€ 2,2</b>

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella del grafico n. 34 - Investimenti in software e numero di addetti - triennio 2013-15

Tabella del grafico n. 35 - Investimenti in software pro-capite e numero di addetti - triennio 2013-15

Arpa	Investimenti triennali in sw	Investimenti triennali in sw/addetto	N° addetti (media triennio)
Lombardia	€ 5.336.552	€ 4.882	1.093
Liguria	€ 763.231	€ 2.204	346
Veneto	€ 587.566	€ 600	979
EMR	€ 415.647	€ 412	1.008
Bolzano	€ 285.000	€ 1.490	191
Piemonte	€ 242.638	€ 233	1.040
Marche	€ 238.715	€ 966	247
Trento	€ 200.000	€ 1.613	124
Toscana	€ 188.469	€ 270	698
Molise	€ 123.802	€ 760	163
Valle d'Aosta	€ 119.028	€ 1.368	87
Lazio	€ 86.156	€ 172	500
FVG	€ 48.824	€ 141	347
Campania	€ 0	€ 0	634
Sardegna	€ 0	€ 0	366
Basilicata	€ 0	€ 0	167
<b>SNPA (a 16)</b>	<b>€ 8.635.629</b>	<b>€ 1.081</b>	<b>7.989</b>

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella del grafico n. 37 – “Macro-composizione dei costi per Agenzia (media 2013-2015)”

ARPA	Personale (media 2013-2015)	Prestazioni di servizi (media 2013-2015)	Altri costi (media 2013-2015)	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo (media 2013-2015)
Basilicata	€ 8.167.604	€ 3.102.445	€ 1.800.829	€ 224.613
Bolzano	€ -	€ 938.000	€ -	€ 1.144.667
Campania	€ 32.802.256	€ 18.016.940	€ 5.198.861	€ 5.070.006
EMR	€ 51.659.272	€ 13.120.863	€ 5.974.409	€ 1.429.111
FVG	€ 17.985.963	€ 5.192.660	€ 1.474.041	€ 751.611
Lazio	€ 26.533.801	€ 8.190.599	€ 10.042.676	€ 1.027.386
Liguria	€ 17.601.294	€ 6.109.670	€ 3.478.858	€ 809.328
Lombardia	€ 58.569.593	€ 14.205.991	€ 19.110.548	€ 2.706.482
Marche	€ 12.600.283	€ 830.958	€ 5.794.273	€ 616.484
Molise	€ 7.043.936	€ 512.554	€ 1.418.812	€ 190.570
Piemonte	€ 49.796.806	€ 16.530.922	€ 3.426.993	€ 1.428.251
Puglia	€ 17.749.623	€ 2.147.625	€ 6.519.522	€ 1.208.069
Sardegna	€ 19.262.442	€ 5.673.234	€ 1.768.708	€ 554.497
Toscana	€ 38.243.421	€ 7.087.176	€ 1.968.921	€ 1.123.754
Trento	€ 2.203 *	€ -	€ -	€ -
Valle d'Aosta	€ 3.981.397	€ 1.244.939	€ 1.213.776	€ 276.566
Veneto	€ 47.547.378	€ 6.360.664	€ 9.317.847	€ 1.398.640

\* indicato solo IRAP

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella dei grafici:

- n. 38 – “Costo personale annuo per addetto a livello di singola Agenzia (2013-2015)”;
- n. 39 – “Costo personale per addetto a livello di singola Agenzia (media '13-'15)”;
- n. 40 – “Costo medio e mediano del personale per addetto (15 Agenzie)”;
- n. 50 – “Trend di costo di personale e *prestazioni di servizi per addetto (anni 2013-2015)*”;
- n. 51 – “Costi di personale e *prestazioni di servizi per addetto (media 2013-2015)*”

ARPA	Costo personale/ addetto 2013	Costo personale/ addetto 2014	Costo personale/ addetto 2015	Costo personale/ addetto (media 2013-2015)
Basilicata	€ 48.556	€ 49.765	€ 48.691	€ 49.004
Campania	€ 56.276	€ 48.013	-	€ 52.144
EMR	€ 51.115	€ 51.146	€ 51.544	€ 51.269
FVG	€ 51.186	€ 50.872	€ 53.540	€ 51.866
Lazio	€ 54.256	€ 52.204	€ 52.856	€ 53.105
Liguria	€ 51.157	€ 50.779	€ 50.520	€ 50.819
Lombardia	€ 53.598	€ 53.375	€ 53.789	€ 53.587
Marche	€ 51.659	€ 51.431	€ 49.956	€ 51.015
Molise	€ 43.350	€ 43.215	€ 43.072	€ 43.212
Piemonte	€ 47.942	€ 48.813	€ 46.871	€ 47.875
Puglia	€ 50.105	€ 41.483	€ 42.390	€ 44.659
Sardegna	€ 53.526	€ 53.764	€ 50.486	€ 52.592
Toscana	€ 54.575	€ 54.165	€ 55.660	€ 54.800
Valle d'Aosta	€ 45.785	€ 46.292	€ 45.219	€ 45.765
Veneto	€ 48.487	€ 48.979	€ 48.219	€ 48.562
<b>Media 15 Agenzie</b>	<b>€ 50.771</b>	<b>€ 49.620</b>	<b>€ 49.487</b>	
<b>Mediana 15 Agenzie</b>	<b>€ 51.157</b>	<b>€ 50.779</b>	<b>€ 50.221</b>	

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella del grafico n. 41 – “Costo del personale per addetto, residente e imprese (15 Agenzie)”

ARPA	Costo pers/ addetto (media '13-'15)	Costo pers/ residente (media '13-'15)	Costo pers/ impresa (media '13-'15)
Basilicata	€ 49.004	€ 14	€ 1.625
Campania	€ 52.144	€ 6	€ 781
EMR	€ 51.269	€ 12	€ 974
FVG	€ 51.866	€ 15	€ 1.575
Lazio	€ 53.105	€ 5	€ 691
Liguria	€ 50.819	€ 11	€ 1.586
Lombardia	€ 53.587	€ 6	€ 522
Marche	€ 51.015	€ 8	€ 558
Molise	€ 43.212	€ 22	€ 2.365
Piemonte	€ 47.875	€ 11	€ 1.116
Puglia	€ 44.659	€ 4	€ 537
Sardegna	€ 52.592	€ 12	€ 1.268
Toscana	€ 54.800	€ 10	€ 778
Valle d'Aosta	€ 45.765	€ 31	€ 2.534
Veneto	€ 48.562	€ 10	€ 757
<b>Media 15 Agenzie</b>	<b>€ 50.018</b>	<b>€ 12</b>	<b>€ 1.178</b>

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella dei grafici:

n. 42 – “Costo medio e mediano per l'acquisto di materie prime e beni di consumo per addetto (16 Agenzie)”;

n. 43 – “Costo acquisto materie prime e beni consumo/ addetto per Agenzia (2013-2015)”

ARPA	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo per addetto 2013	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo per addetto 2014	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo per addetto 2015
Basilicata	€ 1.347	€ 1.646	€ 1.039
Bolzano	€ 6.839	€ 4.591	€ 6.534
Campania	€ 11.503	€ 8.319	n.d.
EMR	€ 1.334	€ 1.443	€ 1.479
FVG	€ 2.046	€ 2.498	€ 1.943
Lazio	€ 1.966	€ 1.981	€ 2.224
Liguria	€ 2.396	€ 2.424	€ 2.189
Lombardia	€ 2.770	€ 2.292	€ 2.372
Marche	€ 2.486	€ 2.352	€ 2.648
Molise	€ 1.137	€ 1.375	€ 995
Piemonte	€ 1.293	€ 1.551	€ 1.276
Puglia	€ 3.385	€ 3.262	€ 2.470
Sardegna	€ 2.117	€ 1.445	€ 926
Toscana	€ 1.478	€ 1.543	€ 1.816
Valle d'Aosta	€ 2.869	€ 2.863	€ 3.795
Veneto	€ 1.382	€ 1.460	€ 1.446
<b>Media 16 Agenzie</b>	<b>€ 2.897</b>	<b>€ 2.565</b>	<b>€ 2.210</b>
<b>Mediana 16 Agenzie</b>	<b>€ 2.081</b>	<b>€ 2.137</b>	<b>€ 1.943</b>

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella dei grafici:

n. 44 – “Costo medio e mediano per prestazioni di servizi per addetto (16 Agenzie)”;

n. 45 – “Costo prestazioni di servizi/ addetto per Agenzia (2013-2015)”

n. 50 – “Trend di costo di personale e prestazioni di servizi per addetto (anni 2013-2015)”;

n. 51 – “Costi di personale e prestazioni di servizi per addetto (media 2013-2015)”

ARPA	Prestazioni di servizi per addetto 2013	Prestazioni di servizi per addetto 2014	Prestazioni di servizi per addetto 2015
Basilicata	€ 21.126	€ 20.291	€ 14.241
Bolzano	€ 4.115	€ 6.617	€ 3.952
Campania	€ 20.180	€ 25.789	n.d.
EMR	€ 14.301	€ 12.285	€ 12.457
FVG	€ 15.316	€ 14.598	€ 14.978
Lazio	€ 15.089	€ 16.923	€ 17.169
Liguria	€ 17.251	€ 17.528	€ 18.155
Lombardia	€ 13.056	€ 12.300	€ 13.646
Marche	€ 3.480	€ 3.089	€ 3.522
Molise	€ 3.750	€ 2.990	€ 2.670
Piemonte	€ 16.095	€ 17.000	€ 14.563
Puglia	€ 5.639	€ 5.137	€ 5.371
Sardegna	€ 15.253	€ 15.788	€ 15.479
Toscana	€ 9.744	€ 10.110	€ 10.624
Valle d'Aosta	€ 13.801	€ 14.247	€ 14.868
Veneto	€ 6.734	€ 6.311	€ 6.438
<b>Media 16 Agenzie</b>	<b>€ 12.183</b>	<b>€ 12.563</b>	<b>€ 11.209</b>
<b>Mediana 16 Agenzie</b>	<b>€ 14.051</b>	<b>€ 13.274</b>	<b>€ 13.646</b>

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella dei grafici:

n. 46 – “Incidenza media del costo del personale sui costi di produzione (15 Agenzie)”;

n. 47 – “Incidenza costo personale/ costo produzione (media 2013-2015)”

ARPA	Costo produz./ addetto 2013	Costo produz./ addetto 2014	Costo produz./ addetto 2015	Costo pers/ addetto 2013	Costo pers/ addetto 2014	Costo pers/ addetto 2015	Incidenza media 2013-2015
Basilicata	€ 75.037	€ 88.974	€ 75.201	€ 48.556	€ 49.765	€ 48.691	62%
Campania	€ 91.105	€ 94.389	n.d.	€ 56.276	€ 48.013	-	56%
EMR	€ 73.033	€ 70.903	€ 70.944	€ 51.115	€ 51.146	€ 51.544	72%
FVG	€ 73.679	€ 72.710	€ 73.244	€ 51.186	€ 50.872	€ 53.540	71%
Lazio	€ 94.164	€ 86.993	€ 93.880	€ 54.256	€ 52.204	€ 52.856	58%
Liguria	€ 80.937	€ 80.938	€ 80.937	€ 51.157	€ 50.779	€ 50.520	63%
Lombardia	€ 83.427	€ 84.333	€ 91.867	€ 53.598	€ 53.375	€ 53.789	62%
Marche	€ 82.254	€ 83.677	€ 75.100	€ 51.659	€ 51.431	€ 49.956	64%
Molise	€ 58.576	€ 57.627	€ 52.374	€ 43.350	€ 43.215	€ 43.072	77%
Piemonte	€ 67.537	€ 69.003	€ 68.820	€ 47.942	€ 48.813	€ 46.871	70%
Puglia	€ 74.754	€ 62.381	€ 70.884	€ 50.105	€ 41.483	€ 42.390	64%
Sardegna	€ 77.005	€ 74.968	€ 71.205	€ 53.526	€ 53.764	€ 50.486	71%
Toscana	€ 68.953	€ 68.527	€ 70.689	€ 54.575	€ 54.165	€ 55.660	79%
Valle d'Aosta	€ 79.330	€ 77.797	€ 74.538	€ 45.785	€ 46.292	€ 45.219	59%
Veneto	€ 64.143	€ 63.518	€ 70.664	€ 48.487	€ 48.979	€ 48.219	74%



## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Table dei grafici:

n. 48 – “Trend di costo di capitale umano permanente e flessibile per addetto (2013-2015)”;

n. 49 – “Incidenza dei costi per capitale umano e per capitale flessibile (15 Agenzie)”

Costo del capitale umano permanente per addetto (2013-2015)									
ARPA	Person. 2013	Person. 2014	Person. 2015	Organi/ incarichi 2013	Organi/ incarichi 2014	Organi/ incarichi 2015	Formazione 2013	Formazione 2014	Formazione 2015
Basilicata	€ 48.556	€ 49.765	€ 48.691	€ 1.202	€ 1.160	€ 1.283	€ 30	€ 61	€ 31
Bolzano	€ -	€ -	€ -	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Campania	€ 56.276	€ 48.013	n.d.	€ 489	€ 128	n.d.	€ 62	€ 31	n.d.
EMR	€ 51.115	€ 51.146	€ 51.544	€ 539	€ 556	€ 412	€ 61	€ 70	€ 99
FVG	€ 51.186	€ 50.872	€ 53.540	€ 1.453	€ 1.271	€ 1.199	€ 161	€ 127	€ 166
Lazio	€ 54.256	€ 52.204	€ 52.856	€ 1.320	€ 1.510	€ 1.580	€ 213	€ 45	€ 32
Liguria	€ 51.157	€ 50.779	€ 50.520	€ 1.046	€ 1.073	€ 1.063	€ 121	€ 130	€ 131
Lombardia	€ 53.598	€ 53.375	€ 53.789	€ 221	€ 206	€ 210	€ 103	€ 102	€ 126
Marche	€ 51.659	€ 51.431	€ 49.956	€ 1.556	€ 1.204	€ 1.126	€ 104	€ 119	€ 103
Molise	€ 43.350	€ 43.215	€ 43.072	€ 2.256	€ 2.002	€ 2.131	€ 80	€ 83	€ 110
Piemonte	€ 47.942	€ 48.813	€ 46.871	€ 317	€ 378	€ 289	€ 75	€ 66	€ 38
Puglia	€ 50.105	€ 41.483	€ 42.390	€ 1.333	€ 1.186	€ 1.214	€ 115	€ 128	€ 80
Sardegna	€ 53.526	€ 53.764	€ 50.486	€ 112	€ 96	€ 97	€ 126	€ 91	€ 80
Toscana	€ 54.575	€ 54.165	€ 55.660	€ 758	€ 764	€ 731	€ 41	€ 95	€ 88
Trento	€ 28	€ 22	€ 1	€ 71	€ 88	€ 90	€ -	€ 14	€ 17
Valle d'Aosta	€ 45.785	€ 46.292	€ 45.219	€ 1.666	€ 1.661	€ 1.646	€ 258	€ 194	€ 228
Veneto	€ 48.487	€ 48.979	€ 48.219	€ 607	€ 581	€ 626	€ 12	€ 9	€ 32

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

Costo del capitale umano flessibile per addetto (2013-2015)									
ARPA	Prestaz. spec. 2013	Prestaz. spec. 2014	Prestaz. spec. 2015	Lavoro flessib. 2013	Lavoro flessib. 2014	Lavoro flessib. 2015	Consulenze 2013	Consulenze 2014	Consulenze 2015
Basilicata	€ 2.178	€ 1.590	€ 792	€ 744	€ -	€ 34	€ -	€ -	€ 34
Bolzano	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	€ 266	€ 311	€ 291
Campania	€ 147	€ 185	n.d.	€ -	€ -	n.d.	€ -	€ -	n.d.
EMR	€ -	€ -	€ -	€ 25	€ 22	€ -	€ 581	€ 477	€ 441
FVG	€ -	€ -	€ -	€ 1.663	€ 2.079	€ 1.590	€ 354	€ 40	€ 104
Lazio	€ 520	€ 932	€ 1.189	€ 1.392	€ 352	€ 261	€ 118	€ 142	€ 177
Liguria	€ 683	€ 1.110	€ 353	€ 492	€ 902	€ 736	€ -	€ -	€ -
Lombardia	€ 838	€ 473	€ 845	€ 730	€ 197	€ 189	€ 123	€ 73	€ 75
Marche	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Molise	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 140	€ 57	€ 31
Piemonte	€ 526	€ 691	€ 432	€ 485	€ 463	€ 266	€ 16	€ 17	€ 16
Puglia	€ -	€ -	€ -	€ 488	€ 34	€ 3	€ 6	€ 7	€ 9
Sardegna	€ 1.456	€ 381	€ 505	€ 54	€ 68	€ 100	€ -	€ -	€ -
Toscana	€ 36	€ 18	€ 16	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Trento	€ -	€ -	€ -	€ 369	€ 354	€ -	€ 876	€ 246	€ 860
Valle d'Aosta	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 29	€ -	€ 94	€ 35	€ 59
Veneto	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 121	€ 112	€ 169

## Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15

Tabella del grafico n. 52 – “Evoluzione nel triennio 2013-2015 della “contribuzione indiretta della società” per 15 Agenzie ambientali

Voci	2013	2014	2015
Costi della produzione complessivi (15 Agenzie)	€ 609.184.214	€ 616.648.318	€ 614.558.853
Ricavi propri complessivi (15 Agenzie)	€ 64.567.243	€ 59.965.314	€ 58.362.589
<i>Contribuzione indiretta complessiva (15 Agenzie)</i>	€ 544.616.972	€ 556.683.004	€ 556.196.264
Residenti	50.424.566	50.444.631	50.343.961
<b>Contribuzione indiretta per residente (15 Agenzie)</b>	<b>€ 10,80</b>	<b>€ 11,04</b>	<b>€ 11,05</b>

Tabella del grafico n. 53 – “Contribuzione indiretta media della società per 15 Agenzie ambientali”

ARPA	Costi prod/ resid 2013	Costi prod/ resid 2014	Costi prod/ resid 2015	Ricavi/ resid 2013	Ricavi/ resid 2014	Ricavi/ resid 2015	Contrib. indiretta società 2013	Contrib. indiretta società 2014	Contrib. indiretta società 2015
Basilicata	€ 22,05	€ 25,92	€ 21,24	€ 4,12	€ 7,90	€ 2,48	<b>€ 17,93</b>	<b>€ 18,02</b>	<b>€ 18,76</b>
Campania	€ 8,75	€ 11,32	€ 10,31	€ 0,44	€ 0,43	€ 0,53	<b>€ 8,31</b>	<b>€ 10,89</b>	<b>€ 9,78</b>
EMR	€ 16,74	€ 16,14	€ 15,81	€ 2,33	€ 2,29	€ 1,77	<b>€ 14,41</b>	<b>€ 13,85</b>	<b>€ 14,03</b>
FVG	€ 21,28	€ 20,92	€ 19,97	€ 2,68	€ 2,17	€ 1,90	<b>€ 18,60</b>	<b>€ 18,74</b>	<b>€ 18,07</b>
Lazio	€ 8,02	€ 7,47	€ 7,86	€ 0,91	€ 0,71	€ 0,71	<b>€ 7,11</b>	<b>€ 6,76</b>	<b>€ 7,14</b>
Liguria	€ 17,95	€ 17,53	€ 17,61	€ 2,19	€ 2,02	€ 2,38	<b>€ 15,75</b>	<b>€ 15,51</b>	<b>€ 15,23</b>
Lombardia	€ 9,03	€ 9,34	€ 10,02	€ 1,34	€ 1,25	€ 1,41	<b>€ 7,69</b>	<b>€ 8,09</b>	<b>€ 8,61</b>
Marche	€ 13,08	€ 13,27	€ 12,06	€ 3,23	€ 2,32	€ 2,11	<b>€ 9,85</b>	<b>€ 10,95</b>	<b>€ 9,96</b>
Molise	€ 31,08	€ 29,79	€ 26,86	€ 1,25	€ 1,10	€ 1,67	<b>€ 29,83</b>	<b>€ 28,70</b>	<b>€ 25,18</b>
Piemonte	€ 16,14	€ 16,20	€ 15,95	€ 0,85	€ 0,82	€ 0,81	<b>€ 15,29</b>	<b>€ 15,39</b>	<b>€ 15,14</b>
Puglia	€ 6,54	€ 6,41	€ 7,34	€ 0,70	€ 0,59	€ 0,79	<b>€ 5,84</b>	<b>€ 5,82</b>	<b>€ 6,55</b>
Sardegna	€ 17,86	€ 16,23	€ 15,12	€ 0,61	€ 0,40	€ 0,80	<b>€ 17,26</b>	<b>€ 15,82</b>	<b>€ 14,32</b>

**Risorse finanziarie, investimenti e costi di produzione delle  
Agenzie del Sistema nazionale di protezione ambientale (SNPA) – Anni 2013-15**

<b>ARPA</b>	<b>Costi prod/ resid 2013</b>	<b>Costi prod/ resid 2014</b>	<b>Costi prod/ resid 2015</b>	<b>Ricavi/ resid 2013</b>	<b>Ricavi/ resid 2014</b>	<b>Ricavi/ resid 2015</b>	<b>Contrib. indiretta società 2013</b>	<b>Contrib. indiretta società 2014</b>	<b>Contrib. indiretta società 2015</b>
Toscana	€ 13,03	€ 12,86	€ 12,86	€ 0,13	€ 0,20	€ 0,45	<b>€ 12,90</b>	<b>€ 12,66</b>	<b>€ 12,41</b>
Valle d'Aosta	€ 53,05	€ 52,75	€ 51,51	€ 1,83	€ 2,22	€ 1,47	<b>€ 51,23</b>	<b>€ 50,53</b>	<b>€ 50,05</b>
Veneto	€ 13,18	€ 12,75	€ 13,46	€ 2,02	€ 1,72	€ 1,58	<b>€ 11,16</b>	<b>€ 11,03</b>	<b>€ 11,88</b>
<b>Totali/ resid (15 Agenzie)</b>	<b>€ 12,08</b>	<b>€ 12,22</b>	<b>€ 12,21</b>	<b>€ 1,28</b>	<b>€ 1,19</b>	<b>€ 1,16</b>	<b>€ 10,80</b>	<b>€ 11,04</b>	<b>€ 11,05</b>