



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome / Cognome **Luca Marchesi**  
Data di nascita Milano, 03/11/1965  
Cittadinanza Italiana

### Esperienza professionale

#### Posizione attuale

*Date* **Dal 01/01/2015**

*Lavoro o posizione ricoperti* **Direttore Generale**

*Nome e indirizzo del datore di lavoro* **ARPA FVG – Agenzia Regionale per la Protezione dell’Ambiente Friuli Venezia Giulia**

*Principali attività e responsabilità*

Il Direttore Generale è l'**Organo** monocratico **di vertice** dell'Ente, responsabile della **realizzazione dei compiti istituzionali** dell'Agenzia, della sua **gestione** e del **raggiungimento degli obiettivi fissati dalla Giunta regionale**.

In particolare:

- è il **rappresentante legale** dell'Ente e **datore di lavoro**
- definisce le **strategie di sviluppo**, nell'ambito degli indirizzi regionali
- **nomina il Direttore Tecnico-Scientifico e il Direttore Amministrativo**, che sono responsabili nei suoi confronti
- adotta il **regolamento di organizzazione**, i **programmi annuali e pluriennali** e i relativi **bilanci** preventivi
- **assegna i budget** di lavoro e le risorse finanziarie alle strutture operative
- esercita tutti i poteri di **ordinaria e straordinaria amministrazione**
- **assicura l'uniformità** dei livelli e della qualità **dei servizi**
- **gestisce il personale**, definisce la **pianta organica** e stipula i relativi contratti anche integrativi
- **stipula contratti e convenzioni**
- adotta la **relazione annuale sulla gestione** e il **conto consuntivo**
- dirige l'**Osservatorio Ambiente e salute** (*DGR 21.03.2014 n. 532*) del **Friuli Venezia Giulia**, avvalendosi delle strutture del S.S.R.

*Date* **Dal 23/03/2015**

*Lavoro o posizione ricoperti* **Presidente**

*Nome e indirizzo del datore di lavoro* **AssoARPA – Associazione nazionale tra le Agenzie ambientali delle Regioni e delle Province autonome – Roma**

L'Associazione è nata nel 2000 con lo scopo di realizzare politiche di elevata integrazione tra le ARPA/APPA al fine di migliorarne le capacità operative e armonizzarne le performance, oltre che a fini di efficienza, economicità e qualità.

*Principali attività e responsabilità*

Il Presidente è il legale rappresentante dell'Associazione, convoca e presiede l'Assemblea, definisce le politiche associative e le attua per il tramite dell'Ufficio di Presidenza e del Segretario.

**Posizioni precedenti**

*Date*

**01/07/2012 – 31/12/2014**

*Lavoro o posizione ricoperti*

**Vice Direttore Generale (dal 12/12/12) e Direttore Operazioni (dal 01/07/12)**

*Nome e indirizzo del datore di lavoro*

**ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente Lombardia**

*Principali attività e responsabilità*

**Responsabile dei risultati operativi complessivi dell'Agenzia**, tramite attività di indirizzo, coordinamento e controllo nei confronti di tutte le articolazioni aziendali (1100 dipendenti, bilancio annuale 110 milioni di euro), in tutti gli ambiti di competenza dell'Agenzia.

**Funzioni vicarie del Direttore Generale** in caso di assenza e impedimento e supporto al Direttore Generale per tutte le attività di sua competenza.

**Presidio diretto di attività e funzioni a contenuto tecnico-scientifico:**

- gestione delle **emergenze ambientali** di carattere naturale o antropico, in raccordo con Protezione Civile ed Enti locali
- Valutazione di Impatto Ambientale (**VIA**)
- Valutazione Ambientale Strategica (**VAS**)
- **Direzione Tecnica del Laboratorio Multisito** dell'Agenzia (chimico, biologico e di radioprotezione) accreditato ISO 17025

**Presidio diretto di funzioni organizzativo/gestionali:**

- **sviluppo organizzativo**
- **pianificazione e controllo**
- gestione del **ciclo della performance** organizzativa/individuale
- **valutazione dei dirigenti**
- governo del **sistema informativo** aziendale (amministrativo, gestionale, ambientale)
- governo del **Sistema di Gestione per la Qualità (ISO 9001 e accreditamenti ISO 17025)**
- **direzione ad interim** del **Dipartimento** provinciale di **Monza e Brianza**

*Date*

**01/01/2009 – 30/06/2012**

*Lavoro o posizione ricoperti*

**Coordinatore dei Settori Tecnico Scientifici**

*Datore di lavoro*

**ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente**

*Principali attività e responsabilità*

- ✓ **Direzione tecnico-scientifica delle attività** dell'Agenzia, tramite il coordinamento delle quattro posizioni dirigenziali tecniche apicali dell'Agenzia (Settori Tecnico Scientifici), che hanno compiti di programmazione, indirizzo, supporto e controllo delle strutture operative provinciali (Dipartimenti)
- ✓ Coordinamento gerarchico e/o funzionale di circa duecento unità di personale
- ✓ Responsabilità diretta, attraverso sette Unità Organizzative di livello dirigenziale (quattro semplici e tre complesse), di:
  - **programmazione e controllo strategico e gestionale**
  - ciclo di **valutazione della performance** organizzativa e individuale
  - **sistema informativo aziendale** (amministrativo, gestionale, ambientale)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- coordinamento e <b>sviluppo organizzativo</b></li> <li>- <b>formazione e aggiornamento del personale</b></li> <li>- <b>supporto alle decisioni di policy</b> e sviluppo della <b>modellistica ambientale</b></li> <li>- <b>legislazione e diritto ambientale</b> (informazione legislativa, pareri giuridici)</li> <li>- <b>Sistema di Gestione per la Qualità ISO 9001</b></li> </ul> <p>✓ <b>direzione ad interim del Settore Aria e agenti fisici</b></p>
<p><i>Date</i> <b>2004 – 2008</b></p> <p><i>Lavoro o posizione ricoperti</i> <b>Direttore Programmazione integrata, controllo e sviluppo organizzativo</b></p> <p><i>Datore di lavoro</i> <b>ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell’Ambiente</b></p> <p><i>Principali attività e responsabilità</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Riporto diretto al Direttore Generale</li> <li>✓ Settore articolato in tre Unità organizzative complesse di livello dirigenziale</li> <li>✓ Coordinamento gerarchico e/o funzionale di cinquanta unità di personale</li> <li>✓ Responsabilità di: <ul style="list-style-type: none"> <li>- funzioni di programmazione e controllo strategico e gestionale</li> <li>- sviluppo organizzativo</li> <li>- <b>contabilità ambientale</b></li> <li>- Sistema di Gestione per la Qualità ISO 9001:2000</li> <li>- coordinamento degli adempimenti legati alla <b>sicurezza dei lavoratori</b></li> <li>- <b>comunicazione</b> interna</li> <li>- realizzazione di studi e ricerche su temi organizzativi e gestionali riferiti alle Agenzie ambientali in Italia e all’estero</li> </ul> </li> <li>✓ <b>direzione ad interim del Settore Territorio e sviluppo sostenibile</b></li> </ul>
<p><i>Date</i> <b>01/12/2004 – 30/06/2006</b></p> <p><i>Lavoro o posizione ricoperti</i> <b>(ad interim) Direttore Vicario Dipartimento provinciale di Brescia</b></p> <p><i>Datore di lavoro</i> <b>ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell’Ambiente</b></p> <p><i>Principali attività e responsabilità</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gestione tecnica e manageriale del Dipartimento, articolato in sei UUOO di livello dirigenziale dislocate su cinque sedi territoriali; il Dipartimento comprendeva due laboratori di chimica analitica, un laboratorio di radioprotezione, un laboratorio di biologia ambientale, nonché tre centri di eccellenza a servizio dell’intero territorio regionale (Laboratorio diossine e PCB; Centro analisi qualità dei rottami metallici; Centro regionale monitoraggio Laghi).</li> <li>✓ Attività di <b>controllo ambientale</b> sulle attività produttive e di <b>monitoraggio ambientale</b> su aria, acqua, suolo, rifiuti.</li> <li>✓ 120 unità di personale.</li> <li>✓ Budget annuale pari a circa 7 milioni di euro</li> </ul>
<p><i>Date</i> <b>01/07/2000 – 31/12/2003</b></p> <p><i>Lavoro o posizione ricoperti</i> <b>Responsabile Programmazione e controllo di gestione</b></p> <p><i>Datore di lavoro</i> <b>ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell’Ambiente</b></p> <p><i>Principali attività e responsabilità</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Riporto diretto al Direttore Generale</li> <li>✓ Coordinamento gerarchico e/o funzionale di venticinque unità di personale</li> <li>✓ Responsabilità delle funzioni di <b>programmazione e controllo strategico e gestionale</b></li> <li>✓ Coordinamento segreteria della Direzione Generale</li> </ul>

<p><i>Date</i> <b>01/03/1994 – 30/06/2000</b></p> <p><i>Lavoro o posizione ricoperti</i> <b>Funzionario responsabile di Posizione Organizzativa (Quadro)</b> Direzione Generale Tutela Ambientale</p> <p><i>Datore di lavoro</i> <b>Regione Lombardia</b></p> <p><i>Principali attività e responsabilità</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Pianificazione e coordinamento</b> delle <b>attività</b> della Direzione Generale</li> <li>✓ Monitoraggio e coordinamento dell'<b>attuazione</b> del <b>PRS</b> (Programma Regionale di Sviluppo) in materia ambientale</li> <li>✓ <b>Autorizzazioni</b> alla gestione, trattamento e recupero di <b>rifiuti</b> speciali</li> <li>✓ Gestione del <b>catasto dei rifiuti</b> speciali e dei rifiuti urbani</li> </ul>
<p><i>Date</i> <b>01/06/1993 – 30/03/1994</b></p> <p><i>Lavoro o posizione ricoperti</i> <b>Funzionario – Settore Urbanistica e edilizia privata</b></p> <p><i>Datore di lavoro</i> <b>Comune di Seregno (MI)</b></p> <p><i>Principali attività e responsabilità</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Predisposizione di variante generale al PRG</li> <li>✓ Approvazione di <b>piani urbanistici</b> attuativi</li> <li>✓ Rilascio Autorizzazioni e <b>Concessioni edilizie</b>, Licenze di Agibilità e <b>Abitabilità</b></li> <li>✓ Repressione dell'<b>abusivismo edilizio</b></li> <li>✓ <b>Condomo edilizio</b></li> </ul>
<p><i>Date</i> <b>1991 – 1993</b></p> <p><i>Lavoro o posizione ricoperti</i> <b>Libero professionista</b></p> <p><i>Principali attività e responsabilità</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Libera professione di Architetto</li> <li>✓ Consulente per Pubbliche Amministrazioni</li> <li>✓ Giornalista pubblicista</li> <li>✓ Attività di docenza nelle Scuole medie inferiori e superiori</li> <li>✓ Attività di assistenza, docenza e ricerca in ambito universitario</li> </ul>
<p><b>Istruzione e formazione</b></p>	
<p><i>Date</i> <b>2009 – 2011</b></p> <p><i>Titolo della qualifica rilasciata</i> <b>Master</b> biennale <b>in Public Management</b> (EMMAP – Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche)</p> <p><i>Nome e tipo d'organizzazione</i> <b>SDA Bocconi – Scuola di Direzione Aziendale – Università Bocconi</b></p>	
<p><i>Date</i> <b>1985 – 1991</b></p> <p><i>Titolo della qualifica rilasciata</i> <b>Laurea in Architettura</b> (vecchio ordinamento)</p> <p><i>Nome e tipo d'organizzazione</i> Politecnico di Milano</p> <p><i>Note</i> Votazione di <b>100/100</b> (cento su cento) e media negli esami di profitto pari a 29/30</p>	
<p><b>Principali e più recenti percorsi di formazione e aggiornamento</b></p>	<p><b>2011 – 2014</b> Seminari residenziali e corsi di <b>Alta Formazione</b> della rete <b>LEN – Lombardy Executive Network</b> – Associazione di dirigenti pubblici patrocinata da Regione Lombardia, Comune di Milano, Fiera di Milano</p>

	<p><b>2009 – 2014</b>  Percorsi formativi della <b>Scuola Superiore di Alta Amministrazione di Regione Lombardia</b>, tra cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programmi di <b>Alta formazione continua e permanente per dirigenti apicali di Regione Lombardia</b> (2009-2014)</li> <li>• <b>Policy Lab 2010</b>: laboratori di riflessione e proposta sulle politiche regionali</li> <li>• <i>"Federalismo e responsabilità"</i>, <b>Executive PA 2009</b> – Milano, 1-3 ottobre 2009</li> <li>• <i>"Riforma e innovazione della PA"</i>, <b>Executive PA 2009</b> – Milano, 25-27 giugno 2009</li> </ul> <p><b>1995-2010</b>  Corsi di formazione e di aggiornamento periodici, su temi di management, di organizzazione, di policy ambientale, di diritto ambientale, presso primarie istituzioni formative italiane e straniere</p>
<p><b>Principali altri incarichi ed esperienze professionali</b></p>	<p><b>In essere:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• componente Comitato Scientifico <b>Remtech</b></li> <li>• componente Comitato Editoriale <b>Ecoscienza</b></li> <li>• <b>Presidente</b> dell'<b>OIV</b> – Organismo Indipendente di Valutazione <b>ARPA Puglia</b> - Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Puglia</li> <li>• componente del <b>Consiglio Federale</b> del <b>SNPA</b> - Sistema Nazionale di Protezione Ambientale</li> </ul> <p><b>2012-2015</b>  <b>Presidente</b> dell'<b>OIV</b> – Organismo Indipendente di Valutazione di <b>ARPA Calabria</b> – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Calabria</p> <p><b>2010-2014</b>  <b>Componente</b> del <b>C.T.P. - Comitato Tecnico Permanente</b>, composto dai Direttori Tecnici delle Agenzie <b>del Sistema nazionale a rete per la protezione dell'Ambiente</b> (ISPRA / ARPA / APPA)</p> <p><b>Coordinatore</b> del <b>Gruppo nazionale di benchmarking</b> sulla ricognizione delle risorse e l'<b>organizzazione</b> del Sistema di protezione dell'Ambiente ISPRA/ARPA/APPA</p> <p><b>Coordinatore</b> del <b>Tavolo nazionale</b> per l'attuazione nelle ARPA della Riforma del pubblico impiego e l'<b>introduzione</b> di <b>sistemi</b> di misurazione e <b>valutazione della performance</b></p> <p><b>2009-2014</b>  <b>Componente</b> della <b>"Unità di crisi"</b> del Sistema Regionale di <b>Protezione Civile</b> della Lombardia</p> <p><b>2004-2008</b>  Componente del Comitato di Coordinamento dell'<b>Osservatorio nazionale sull'organizzazione e la gestione delle ARPA/APPA</b> (ONOG - APAT)</p> <p><b>2001 – 2005</b>  <b>Responsabile</b> del <b>progetto nazionale di benchmarking sui Sistemi di Programmazione e controllo</b> delle ARPA, promosso e finanziato da APAT</p> <p><b>2002 - 2004</b>  Componente dello <b>Steering Committee</b> del Network delle Agenzie Ambientali delle</p>

	<p>Regioni europee (NEAR – <b>Network of the European Environmental Agencies of the Regions</b>)</p> <p><b>Responsabile</b> del progetto <b>nazionale</b> di <b>ricerca</b> sui <b>sistemi di finanziamento</b> e sulla stima del dimensionamento delle risorse finanziarie <b>delle ARPA</b>, promosso e finanziato dall'<i>Osservatorio sul personale e l'organizzazione delle ARPA/APPA</i> (APAT)</p> <p>Partecipazione al <b>Consiglio di Amministrazione di FEDARENE</b> – Federazione delle Agenzie Europee per l'Ambiente e l'Energia</p> <p><b>1998-1999</b></p> <p>Componente del <b>Consiglio Scientifico</b> del <b>Master</b> in "<i>Gestione e recupero di risorse ambientali</i>" – Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e del Territorio dell'<b>Università</b> degli Studi di <b>Milano Bicocca</b></p>																														
<p><b>Altre attività</b></p>	<p><b>Attività di docente e formatore</b> per istituzioni pubbliche e private, tra cui: Università di Milano Bicocca; Università Cattolica di Milano; IREF - Istituto Regionale di Formazione della Lombardia; ARPA Campania, Lazio, Puglia, Umbria; Scuole medie inferiori e superiori; Centri di Formazione Professionale riconosciuti.</p> <p><b>Attività scientifica e di ricerca</b> in ambito universitario (Politecnico di Milano, Università di Ferrara).</p> <p><b>Interventi in qualità di relatore a seminari e congressi</b> scientifici.</p> <p><b>Pubblicazioni in materia ambientale e di management</b> applicato al settore ambientale</p>																														
<p><b>Capacità e competenze personali</b></p> <p><b>Madrelingua</b></p> <p><b>Altre lingue</b></p> <p>Autovalutazione(*)</p>	<p><b>Italiano</b></p> <table border="1" data-bbox="507 1335 1519 1637"> <thead> <tr> <th colspan="2">Comprensione</th> <th colspan="2">Parlato</th> <th>Scritto</th> </tr> <tr> <th>Ascolto</th> <th>Lettura</th> <th>Interazione orale</th> <th>Produzione orale</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Inglese</td> <td>Avanzato (C1)</td> <td>Avanzato (C2)</td> <td>Avanzato (C1)</td> <td>Avanzato (C1)</td> </tr> <tr> <td>Francese</td> <td>Avanzato (C1)</td> <td>Avanzato (C2)</td> <td>Autonomo (B2)</td> <td>Autonomo (B1)</td> </tr> <tr> <td>Spagnolo</td> <td>Base (A1)</td> <td>Base (A1)</td> <td>Base (A1)</td> <td>Base (A1)</td> </tr> <tr> <td>Sloveno</td> <td>Base (A1)</td> <td>Base (A1)</td> <td>Base (A1)</td> <td>Base (A1)</td> </tr> </tbody> </table> <p>(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue</p>	Comprensione		Parlato		Scritto	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		Inglese	Avanzato (C1)	Avanzato (C2)	Avanzato (C1)	Avanzato (C1)	Francese	Avanzato (C1)	Avanzato (C2)	Autonomo (B2)	Autonomo (B1)	Spagnolo	Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)	Sloveno	Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)
Comprensione		Parlato		Scritto																											
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale																												
Inglese	Avanzato (C1)	Avanzato (C2)	Avanzato (C1)	Avanzato (C1)																											
Francese	Avanzato (C1)	Avanzato (C2)	Autonomo (B2)	Autonomo (B1)																											
Spagnolo	Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)																											
Sloveno	Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)																											
<p><b>Abilitazioni professionali</b></p>	<p>Abilitazione all'esercizio della professione di Architetto Iscritto all'Ordine degli Architetti di Milano dal 1991 al n. 8288</p>																														

Aggiornato al 15 maggio 2016