

**AssoArpa**  
Associazione tra le agenzie regionali e provinciali per la protezione dell'ambiente

**ASSEMBLEA 22 ottobre 2025**

**Verbale n. 4/2025**

**Adempimenti preliminari**

L'Assemblea degli associati di AssoArpa, Associazione tra le Agenzie regionali e provinciali per la protezione dell'ambiente, istituita ai sensi dell'art. 14 e seguenti del Codice Civile, si è riunita, in modalità mista, in data 22 ottobre 2025 alle ore 15 in seconda convocazione.

Partecipano all'incontro, tramite i rispettivi legali rappresentanti o soggetti dagli stessi delegati ai sensi dell'art. 8 comma 8 dello Statuto dell'Associazione, le Arpa delle Regioni Abruzzo, Basilicata, Campania, Emilia-Romagna, Friuli-Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Molise, Marche, Piemonte, Calabria, Puglia, Sardegna, Toscana, Veneto, Umbria e della Provincia Autonoma di Trento.

Il Presidente Alberto Manfredi Selvaggi, preso atto della regolare convocazione dell'Assemblea ed accertata la presenza del numero legale, dichiara aperta la seduta alle ore 15.10.

La trattazione degli argomenti viene avviata secondo il seguente ordine del giorno, come stabilito nella lettera di convocazione dell'Assemblea acquisita al prot. n. 28/2025/AA del 17.10.2025:

- 1) Comunicazioni del Presidente;
- 2) Approvazione verbale della seduta precedente;
- 3) Approvazione preventivo formazione SDA Bocconi;
- 4) Convenzione attuativa DM 7.8.2025 n. 234;
- 5) Programmazione attività 2026;
- 6) Contributo pubblicazione atti Convegno Aidii 23/24.10.2025
- 7) Varie ed eventuali.

**1) Comunicazioni del Presidente.**

Il Presidente *in primis* riferisce in ordine agli sviluppi dell'iter di approvazione del DPCM in materia di LEPTA ed, in particolare, la relativa Conferenza Stato-Regioni. Al riguardo era stata fissata, per il 13 ottobre c.a., la riunione tecnica per l'intesa sul Decreto in questione, che già aveva visto la condivisione di concerto dei Ministeri Salute ed Ambiente. Tuttavia, atteso che la Regione Lombardia ha sollevato osservazioni nel merito del catalogo delle prestazioni, tale circostanza ha posto l'opzione dell'apporto di eventuali modifiche al testo, ripercorrendone di conseguenza la fase istruttoria. La Conferenza è stata pertanto rinviata anche per consentire a Regioni ed Agenzie l'espressione del relativo parere. All'esito, sentite tutte le Regioni ed acquisite le osservazioni formulate da alcune di esse, è stato confermato il testo originariamente previsto.

**2) Approvazione verbale della seduta precedente.**

Passando al successivo punto all'ordine del giorno, il Presidente si riporta al verbale dell'ultima seduta. Non essendoci osservazioni, il verbale viene approvato con voto favorevole di tutti i presenti.

**3) Approvazione preventivo formazione SDA Bocconi.**

Il Presidente passa quindi all'argomento all'Ordine del Giorno afferente ai corsi di formazione a cura della Scuola di management dell'Università Bocconi, per i quali, dalle precedenti assemblee, erano emerse due proposte: un corso di perfezionamento rivolto alla leadership strategica, sostanziato in una quindicina di lezioni con test finale, per un totale di 120 ore ed un corso rivolto alla dirigenza tecnica per un totale di 60 ore. Ne espone altresì gli aspetti economici, comunicando le offerte economiche ammontanti, per il primo corso di perfezionamento, ad € 139.000,00 e, per il secondo corso inerente all'attività manageriale dei dirigenti, ad € 69.900,00. Per farvi fronte rappresenta la possibilità di utilizzo dei residui di bilancio (determinatisi anche per il passato ricorso alla formazione on line nel periodo pandemico) cui aggiungere, per l'integrale copertura dei costi, un contributo delle singole Agenzie; per cui il 50% del costo sarebbe a valere sul bilancio dell'Associazione ed il restante 50% a carico delle Agenzie.

Nel merito degli argomenti oggetto del corso di perfezionamento, il Presidente partecipa la proposta, pensata anche interagendo con i coordinatori del TIC 1, di focalizzare maggiormente i contenuti del corso sulle attività proprie delle Agenzie ed in particolare su quanto previsto dall'emanando DPCM LEPTA, affrontando in tale sede i temi della definizione quantitativa delle prestazioni, degli standard qualitativi e dei costi standard delle stesse, fornendo in tal modo un valido strumento per poter meglio esaminare i complessi aspetti connessi al nodo dei finanziamenti agenziali.

Il Presidente cede quindi la parola al D.G. Cambielli, il quale approfondisce quanto già esposto mediante l'illustrazione delle principali caratteristiche del corso di specializzazione, di circa 120 ore, per la durata variabile da 6 a 12 mesi ed un numero di 40 posti; procede poi ad esporne il relativo programma nel quale, tra l'altro, è stata inserita una parte dedicata a LEPTA e costi standard, passibile anche di ampliamento in termini di ore da dedicarvi. Sull'argomento interviene il D.T. di ARPA Veneto Restaino, il quale richiamandosi ad una precedente esperienza formativa in occasione della quale si è reso necessario modificarne l'oggetto in corso di svolgimento ed in funzione dei destinatari, rappresenta l'opportunità di costruire bene i contenuti del corso a monte, calibrandoli sugli argomenti di interesse delle Agenzie; inoltre, per i corsi rivolti ai dirigenti ne rappresenta la difficoltà nella relativa selezione e propone perciò la possibilità di una organizzazione estesa a tutti, a livello locale, magari con l'ausilio della Bocconi. Sul punto interviene anche il D.G. Dionisio per rappresentare che, rispetto alle precedenti esperienze, l'attuale fase di organizzazione consente ogni opportuno aggiustamento. Di seguito il D.G. Ferrecchi, il D.G. Rubellini ed il D.G. Bruno esprimono analogo

esigenza di ampliare la partecipazione ai corsi dirigenziali.

Quest'ultimo, oltre a porre la questione inherente al numero di CFU rilasciati nell'ambito del corso destinato ai Direttori, propone, in relazione allo stesso, di dedicarvi una parte all'approfondimento sul meccanismo di selezione di una leadership qualificata in ambito agenziale, legato all'appartenenza ad un albo in linea con il modello esistente in ambito sanitario e dal quale potrebbe scaturire una proposta normativa da presentare in sede parlamentare. Segue una discussione sulla relativa fattibilità, con espressione di criticità da parte del D.G. Ferrecchi, del D.G. Rubellini, del D.G. Ruffini e delle D.G. Ornano e Lutman; esprimono invece parere favorevole il D.G. Ramunno ed il D.G. Dionisio.

Il Presidente al termine del confronto, nel precisare che, per ciò che concerne i CFU, gli stessi saranno presumibilmente parametrati alle ore di formazione, chiarisce che è prevista una riformulazione del programma, per il quale la Bocconi ha comunque assicurato di poter dedicare il necessario spazio ai temi dei costi standard e dei LEPTA e ferma restando la possibilità di chiedere alla Bocconi di trattare anche il tema della selezione della leadership in ottica di predisposizione di una normativa parallela a quella sanitaria. Tuttavia su tale ultimo punto, concernente la formazione volta alla redazione di un atto normativo che disciplini un albo per Direttori Generali delle Agenzie, rileva che non c'è unanime accordo. Trae pertanto le conclusioni, dando atto dell'unanime assenso per la realizzazione del corso e per la definizione degli argomenti d'intesa con i coordinatori del Tic 1, rimandando al seguito la possibilità di sviluppare anche il tema dei sistemi di selezione della leadership sotto il profilo conoscitivo e ricognitivo. Passa quindi alle conclusioni anche riguardo al corso dedicato ai dirigenti, interpellando i presenti sulle relative possibili modalità di realizzazione, ovverosia ampliandone il coinvolgimento, oppure fruendo di moduli ripetibili messi a disposizione delle Agenzie da parte della Bocconi. Segue un'ampia discussione al termine della quale il Presidente propone un'ulteriore riflessione in merito al corso dedicato ai dirigenti, alla luce delle argomentazioni valide proposte dai presenti ed altresì dei vincoli posti dall'offerta della Bocconi.

#### **4) Convenzione attuativa DM 7.8.2025 n. 234.**

Il Presidente introduce la tematica inherente al DM 7 agosto 2025 n. 234 c.d. "Decreto PFAS", cedendo la parola alla D.G. Lutman la quale ne espone i relativi termini di attuazione, attenzionandone il testo laddove, nell'articolato, le attività di monitoraggio sono demandate ad ISPRA mentre, nel relativo allegato, è fatto riferimento al SNPA ed è riportato altresì il riparto delle risorse destinate. Rappresenta che ISPRA ha più volte chiesto il formale coinvolgimento del SNPA, tuttavia il Ministero ha deciso di attivare un'esclusiva interlocuzione con ISPRA; di qui si rende necessaria l'instaurazione di una collaborazione ISPRA/Agenzie.

Il Presidente interviene per approfondire gli aspetti connessi proprio all'Accordo Ispra/Agenzie, da stipularsi sul modello di quello già attuato per la materia dei rifiuti e che vedrebbe, nell'arco del 2026 e del 2027,

# AssoArpa

## Associazione tra le agenzie regionali e provinciali per la protezione dell'ambiente

un'attività dapprima ricognitiva e poi di campionamento ed analisi. Segue un articolato confronto sul riparto delle attività tra Ispra e SNPA e sul metodo di quantificazione delle prestazioni e dei costi.

Il Presidente, sul punto, esprime l'opportunità di una quantificazione a monte dei costi e non correlata alla specifica prestazione o su singola misura, anche sulla scorta del metodo adottato per il trasferimento delle risorse tra il Ministero ed Ispra, per il quale non c'è commisurazione tra specifiche attività e quantum previsto. In ogni caso rappresenta l'opportunità di portare il tema in discussione in sede di Consiglio di Sistema. Propone, inoltre, di espletare un'attività ricognitiva per la quale verrà predisposto un dettagliato questionario a cura di ARPA Liguria, da portare all'attenzione di Ispra, per la definizione del POD.

### **5) Programmazione attività 2026**

Il presente punto all'ordine del giorno viene rinviato per un approfondito esame alla prossima seduta assembleare che viene calendarizzata in presenza per il 26 novembre 2025 alle ore 15,00.

### **6) Contributo pubblicazione atti Convegno Aidii 23/24.10.2025**

Ultima questione portata all'attenzione dei presenti afferisce al convegno organizzato dall'Associazione AIDII. Il Presidente partecipa infatti che sono stati già realizzati incontri a Firenze, in Sicilia e ne verranno organizzati anche in Emilia Romagna; in relazione a ciò è stato proposto all'Associazione di contribuire, con una spesa di € 2.000,00, alla pubblicazione digitale dei relativi atti. È dato riscontro favorevole alla richiesta.

### **7) Varie ed eventuali**

Infine, vengono calendarizzati i successivi appuntamenti, segnatamente l'Ufficio di Presidenza e la successiva Assemblea, aventi ad oggetto il bilancio previsionale, nel periodo intercorrente tra il 15 ed il 20 dicembre (presumibilmente il 17 seduta dell'Ufficio di Presidenze e il 18 l'Assemblea).

Terminati gli argomenti posti all'Ordine del Giorno, alle ore 18,00 il Presidente D.G. Manfredi Selvaggi, ringraziando gli intervenuti, dichiara conclusi i lavori dell'Assemblea.

Il Presidente

*Avv. Alberto Manfredi Selvaggi*

Il Segretario

*Avv. Maurizio Dionisio*