

Bilancio consuntivo 2025

Relazione di missione 2025

L'attività di AssoArpa nel 2025 si è contraddistinta secondo le diverse linee di attività programmate e che hanno trovato compimento come di seguito descritto.

AREA DELLA GOVERNANCE

Nell'anno di riferimento si è posta in essere l'attività relativa all'**uniforme applicazione delle innovazioni apportate dal CCNL del personale del comparto** mediante la redazione, da parte del gruppo di lavoro all'uopo costituito, di un documento da intendersi come un supporto, un indirizzo per le Agenzie e non come vincolante. Il lavoro di elaborazione del documento prodotto dal GDL area Governance nasce a seguito della sottoscrizione dell'ultimo **CCNL comparto Sanità 2022-2024** nel rispetto quindi delle novità introdotte, affrontando i seguenti istituti:

1. RELAZIONI SINDACALI
2. REQUISITI PER IL PASSAGGIO AL PROFILO SPECIALISTA DELLA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE
3. PROGRESSIONI FRA AREE
4. INCARICHI DI FUNZIONE
5. MOBILITÀ VOLONTARIA TRA ENTI
6. INCREMENTO DEGLI STIPENDI TABELLARI
7. FONDI CONTRATTUALI
8. FERIE
9. PAUSA
10. LAVORO AGILE
11. WELFARE INTEGRATIVO

Sempre nell'ambito della gestione delle risorse umane AssoArpa ha svolto un interessante giornata formativa, con il Dirigente di **ARAN** – Settore Sanità, Dr. Marco Rizzato.

Si è trattato di un incontro molto positivo dove, in termini generali, sono stati richiamati diversi argomenti

di interesse per le Agenzie, definiti sulla base del predetto documento portatogli all'attenzione preventivamente.

Occorre sottolineare l'importanza che AssoArpa venga riconosciuta come un interlocutore istituzionale da parte di ARAN, per cui nei prossimi anni si cercherà di mantenere la costanza nei rapporti con l'Agenzia.

Inoltre, è stato approvato il **“Regolamento di disciplina dei contratti pubblici di servizi e forniture stipulati dalle agenzie”**.

Il Regolamento disciplina le procedure finalizzate alla definizione dei fabbisogni dell'Agenzia, alla selezione degli operatori economici, al controllo sul ciclo di vita dei contratti pubblici di servizi e forniture affidati dall'Agenzia. Pertanto, attua i principi del risultato, della fiducia, dell'accesso al mercato e gli ulteriori principi generali stabiliti dagli articoli da 5 a 11 del Codice. Esso definisce la disciplina di dettaglio ulteriore rispetto a quanto stabilito dagli articoli da 48 a 55 del Codice e dall'Allegato II.1 del medesimo Codice, e mira ad assicurare la massima tempestività e semplificazione delle procedure di affidamento e i principi di efficacia, efficienza, economicità, legalità e trasparenza. Infine, nel disciplinare l'affidamento e l'esecuzione di appalti di forniture e servizi garantisce la qualità delle prestazioni, in modo da assicurare l'insussistenza di situazioni di conflitto di interesse in ogni fase del procedimento.

Altresì, è stato approvato il **documento recante “L'applicazione della nuova disciplina della corresponsione degli incentivi anche al personale con qualifica dirigenziale”**.

Nel documento sono stati affrontati i principali argomenti relativi all'uniforme applicazione delle innovazioni apportate dalle novità normative del D.Lgs. 31.12.2024, n. 209, recante Disposizioni integrative e correttive al codice dei contratti pubblici. In particolare, con la sostituzione del comma 4 dell'art. 45, viene eliminata l'esclusione del personale con qualifica dirigenziale dalla platea dei beneficiari degli incentivi per le funzioni tecniche. Alla luce di tale correttivo, come affermato nel Comunicato del Presidente ANAC del 07.05.2025, la corresponsione dell'incentivo spetta anche alle figure dirigenziali, da intendersi incluse nella più ampia categoria del “personale proprio” dell'Amministrazione destinatario dell'incentivo. Infatti, il D.L. 21.05.2025, n. 73, c.d. “Decreto infrastrutture”, con l'articolo 2, comma 1, lett. a), interviene nuovamente sul comma 4 dell'articolo 45, precisando che l'incentivo può essere riconosciuto al personale con qualifica dirigenziale in deroga al regime di onnicomprensività. In particolare, sono stati approfonditi:

1. QUADRO GENERALE. QUANDO POSSONO ESSERE CORRISPOSTI GLI INCENTIVI?
2. MODALITÀ DI CORRESPENSIONE DEGLI INCENTIVI E CRITERI DI RIPARTO

3. IL RICONOSCIMENTO DEGLI INCENTIVI AL PERSONALE CON QUALIFICA DIRIGENZIALE
4. LA PREVENTIVA PREVISIONE NEI QUADRI ECONOMICI
5. IL CONTROLLO SULLE EROGAZIONI
6. OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE E PRIVACY
7. APPROFONDIMENTO: GLI AFFIDAMENTI IN HOUSE

L'Associazione alla luce del **DPR 04/09/2024 Regolamento Ispettori SNPA** previsto dall'art. 14 della Legge n. 132/2016, il quale è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 09/12/2024 ha ritenuto opportuno avviare già da subito un esame delle disposizioni nello stesso contenute, anche al fine di individuare un percorso di attuazione il più possibile condiviso. Quindi, nel corso dell'anno 2025, ha effettuato un'attività di ricognizione i cui esiti sono stati descritti in uno specifico documento **"Risultanze attività di benchmarking relative agli ispettori ambientali"**.

In sintesi i punti sui quali si è ritenuto necessario prestare particolare attenzione:

1. PREMESSA: IL CONTESTO GIURIDICO DI RIFERIMENTO.
2. LA SITUAZIONE ATTUALE
3. LA NOMINA DEL PERSONALE ISPETTIVO
4. LA FORMAZIONE
5. IL RESPONSABILE DEL COORDINAMENTO ED I RAPPORTI CON LA PROCURA
6. IL PRINCIPIO DI ROTAZIONE
7. LA SEPARAZIONE DELLE FUNZIONI
8. IL PERSONALE IN PRONTA DISPONIBILITÀ
9. LA COPERTURA ASSICURATIVA

ATTIVITA' DI COMUNICAZIONE

A giugno 2025 è stata creata la pagina LinkedIn di AssoArpa, coerentemente con la linea di comunicazione adottata da SNPA che ha scelto LinkedIn come principale canale social attraverso cui veicolare le notizie sulle attività del Sistema.

LinkedIn è il principale social network utilizzato per creare relazioni lavorative, condividere contenuti professionali, cercare opportunità di carriera e fare networking tra aziende, professionisti e organizzazioni. La piattaforma punta su contenuti informativi, aggiornamenti di settore, competenze e reputazione professionale, con un tono generalmente più formale rispetto agli altri social network.

AssoArpa diffonde su questo canale notizie sulle attività dell'associazione e rilancia iniziative di particolare interesse realizzate dalle agenzie ambientali. Al momento raccoglie oltre 1200 follower.

Il sito Web di AssoArpa è stato costantemente aggiornato con i contenuti relativi agli aspetti istituzionali (decisioni degli organi direttivi, documenti dei gruppi di lavoro) ed alle attività dell'associazione, con particolare riferimento alle iniziative di formazione.

Per la diffusione a più ampio raggio sulle attività AssoArpa sono state prodotte notizie pubblicate nel sito SNPA, che vengono inviate con la newsletter Ambienteinforma ad un indirizzario di oltre centomila destinatari. Fin dalla nascita del sito le notizie AssoArpa pubblicate in Ambienteinforma appaiono sulla home del sito Web AssoArpa.

II PIANO FORMAZIONE

Il Piano di formazione relativo all'annualità 2025, trasmesso formalmente alle Agenzie e pubblicato sul sito web dell'Associazione, ha previsto 11 eventi formativi da realizzarsi nel corso dell'intero anno.

Il primo di detti eventi "Innovation LAB «PIAO» - Laboratorio immersivo di pianificazione e monitoraggio degli obiettivi e indicatori di Valore Pubblico" era stato pianificato nel 2024 e si è svolto nelle giornate del 13 e 14 marzo 2025 in presenza.

I successivi 10 corsi sono stati tutti erogati unicamente in modalità FAD (formazione a distanza) per complessive 48 ore.

Nella tabella seguente sono riportati, per ciascun corso, la/e data/e di svolgimento, la durata espressa in ore, il numero degli iscritti e il numero effettivo dei partecipanti che hanno raggiunto la soglia minima di partecipazione (e ottenuto conseguentemente l'attestato di partecipazione), il nominativo del/i docente/i e l'eventuale ente formatore.

n.	Titolo	Periodo	Iscritti	Attestati rilsciati	Operatore economico/Doc ente
1	NUOVO CODICE DEGLI APPALTI E DECRETO	5/5/2025 4 h (9.00-13.00)	204	162	APPALTIAMO Docente:

	CORRETTIVO				Avv Michele Leonardi
2	DIGITALIZZAZIONE DEL CICLO DI VITA DEGLI APPALTI	19/06/2025 4 h (9.00-13.00)	159	127	APPALTIAMO Docente: Avv Michele Leonardi
3	LA RIFORMA CONTABILE DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI PARTE 1 E 2	15/07/2025 17/07/2025 Tot 8 h	127	81	Incarico a dott. Stefano Giannobi
4	STRUMENTI DI AI PER IL MONITORAGGIO DEI DATI AMBIENTALI	24/09/2025 4 h (9.00-13.00)	166	153	CUOA Docente: dott. Vincenzo De Maria
5	I SISTEMI DI INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER LA ORGANIZZAZIONE NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	25/09/2025 4 h (9.00-13.00)	139	66	MAGGIOLI Docente: Dott. Vincenzo Tedesco
6	LA RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVO-CONTABILE DEL PERSONALE: CASI E QUESTIONI	29/09/2025 4 h (9.00-13.00)	226	175	ANICIA Docente: dott. Vito Tenore
7	ETICA PUBBLICA, CODICE DI COMPORTAMENTO E PROCEDIMENTO DISCIPLINARE	09/10/2025 4 h (9.00-13.00)	286	213	ANICIA Docente: dott. Vito Tenore
8	IL NUOVO CCNL COMPARTO SANITÀ 2022-2024	14/10/2025 h (9.00-13.00)	316	231	Incarico a dott. Marco Rizzato
9	ILLUSTRAZIONE DEL REGOLAMENTO ISPETTORI TIPO	16/10/2025 5 h (9.00-14.00)	440	335	Incarico a dott. Davide Corbella

10	ESERCIZIO DELL'ATTIVITÀ ISPETTIVA NEL NUOVO QUADRO NORMATIVO - 23/10/2025	23/10/2025 7 h (9.00-17.00)	543	457	Incarico a dott. Davide Corbella
		Totale Iscritti	2606	2000	

Per quanto attiene alle procedure di conferimento, si è proceduto mediante affidamento diretto a docenti di comprovata e qualificata esperienza previa richiesta di preventivi o scambio di e-mail e successiva lettera d'incarico. In taluni casi ci si è rivolti ad enti di formazione che per lo svolgimento delle docenze si avvalgono di esperti qualificati nelle materie oggetto dell'attività formativa.

I corsi sono stati destinati sia al personale del comparto, sia ai/alle Dirigenti. Le iscrizioni sono avvenute da parte delle singole Agenzie alle quali è stata comunicata l'attivazione del corso e sono stati trasmessi la locandina contenente le informazioni relative al corso e comunicati il numero massimo dei dipendenti per ogni Agenzia e il link per l'inserimento dei nominativi. Ai dipendenti iscritti il giorno precedente lo svolgimento del corso è stato inviato il link per accedere all'aula virtuale. L'attestato di partecipazione viene infatti rilasciato a coloro che abbiamo frequentato almeno l'80% del corso e che abbiamo compilato il questionario di gradimento dell'iniziativa (e, in alcuni casi espressamente indicati, il test di apprendimento). La partecipazione ai corsi proposti è stata buona; va tuttavia rilevato uno scostamento tra il numero degli iscritti e il numero dei partecipanti effettivi a cui è stato infine rilasciato l'attestato di partecipazione.

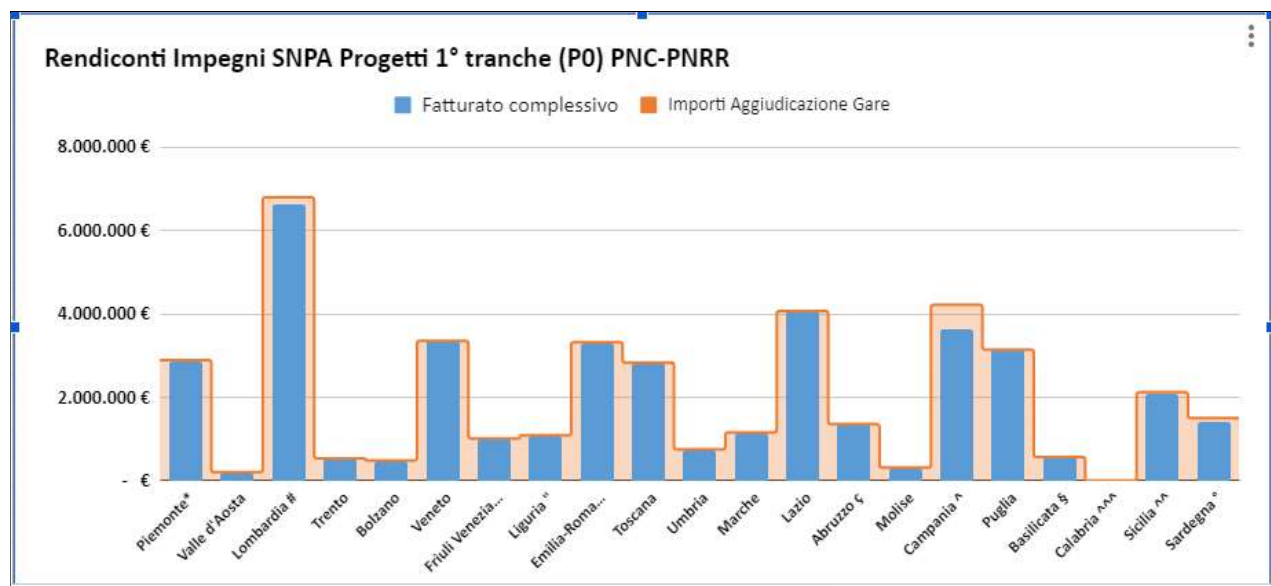
IL COORDINAMENTO E RAPPRESENTAZIONE UNITARIA DELLE ATTIVITA' E DEI PROGETTI FINANZIATI NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA PNC-PNRR "Salute, Ambiente, Clima e Biodiversità"

In forte continuità e sinergia con quanto assicurato nelle annate precedenti, anche nel 2025 AssoArpa ha garantito un'azione di coordinamento delle Agenzie associate nei rapporti con il Ministero della Salute e l'Istituto Superiore di Sanità (ISS), con azioni di supporto tecnico e amministrativo nelle fasi di gestione e

ricognizione dei flussi di finanziamento assegnati per le varie fasi di attuazione dei progetti di potenziamento e sviluppo infrastrutturale e conoscitivo del presidio delle tematiche previste dal Piano Operativo “Salute infrastrutturale nell’ambito del Programma Nazionale Complementare (PNC) del PNRR”, che ha permesso di conseguire un importante miglioramento/ampliamento delle dotazioni strumentali laboratoristiche e delle capacità tecnico-operative e conoscitive delle Agenzie indispensabili nella valutazione delle esposizioni alle pressioni ambientali e climatiche e degli impatti connessi sulla salute.

Dal quadro di sintesi conclusivo dello stato di realizzazione degli interventi e dei relativi impegni di spesa correlati alla programmazione progettuale del Sistema agenziale finanziata in fase P0 del PNC-PNRR, elaborato sulla base di schede di rendicontazione trasmesse alle 4 Agenzie capofila, emerge un più che soddisfacente risultato operativo, con contestuale realizzazione degli interventi programmati: - l’ 80% (40,7ML€) del finanziamento assegnato alle Agenzie (50,9ML€) è stato utilizzato nei bandi di gara per la realizzazione degli interventi; - il residuo di 10,2ML di mancata spesa è principalmente dovuto all’importante azione di risparmio generata da ribassi d’asta nell’assegnazione dei contratti, realizzata senza alterare la qualità tecnica richiesta agli interventi.

Confronto Fatturato su Importi aggiudicati Fase P0 del PNC-PNRR



Sintesi Rendiconti Impegni sui Progetti finanziati 1° tranche (P0) del PNC-PNRR						
Agenzie	Finanziamenti SNPA assegnati per progetti approvati nel PNC - PNRR 1° Tranche (P0) [A]	Eccedenze Impegni rispetto a finanziamento PNC; Quote coperte con fondi regionali propri	Rendicontazione			Agenzie
			Importi fatturati (IVA compresa)	Importi non utilizzati su Finanziamenti assegnati P0 PNC- PNRR [D]		
			Fatturato complessivo [C]	Totale Residui finanziamenti assegnati NON Spesi	%le su Importi Finanziati [D/B]	
Piemonte*	3.355.220 €		2.874.746 €	480.474 €	14,3%	Piemonte
Valle d'Aosta	152.979 €	50.578 €	203.557 €	--	--	VdA
Lombardia #	7.552.339 €		6.641.615 €	910.724 €	12,1%	Lombardia
Trento	437.583 €	100.936 €	538.519 €	--	--	Trento
Bolzano	496.462 €		483.273 €	13.189 €	2,7%	Bolzano
Veneto	3.620.101 €		3.352.978 €	267.123 €	7,4%	Veneto
Friuli Venezia Giulia	1.008.249 €	3.551 €	1.011.800 €	--	--	FVG
Liguria "	1.245.383 €		1.090.440 €	154.943 €	12,4%	Liguria
Emilia-Romagna	3.555.437 €		3.308.761 €	246.676 €	6,9%	Emilia-Romagna
Toscana	2.969.956 €		2.828.562 €	141.394 €	4,8%	Toscana
Umbria	763.907 €		752.066 €	11.841 €	1,6%	Umbria
Marche	1.165.949 €		1.157.318 €	8.631 €	0,7%	Marche
Lazio	4.198.720 €		4.065.580 €	133.140 €	3,2%	Lazio
Abruzzo ç	1.380.161 €		1.361.045 €	19.116 €	1,4%	Abruzzo
Molise	319.252 €		313.832 €	5.420 €	1,7%	Molise
Campania ^	5.596.017 €		3.637.471 €	1.958.546 €	35,0%	Campania
Puglia	3.969.772 €		3.147.103 €	822.669 €	20,7%	Puglia
Basilicata §	669.582 €		565.252 €	104.330 €	15,6%	Basilicata
Calabria ^^^	1.862.077 €		7.613 €	1.854.464 €	99,6%	Calabria
Sicilia ^^	4.826.026 €		2.083.750 €	2.742.276 €	56,8%	Sicilia
Sardegna °	1.725.284 €		1.427.116 €	298.168 €	17,3%	Sardegna
Totali Agenzie	50.870.456 €	155.065 €	40.697.332 €	10.173.124 €	20,0%	Totali Agenzie
	Totale Finanziamento 1° tranche (P0) PNC- PNRR	Quote aggiuntive coperte con fondi regionali	Totale Importi Fatturati (iva compresa) al netto di fondi regionali aggiuntivi ove presenti	TOTALE Residuo Finanziamento assegnato NON Speso	%le Residuo NON Speso su Importi Finanziati PO PNC-PNRR	

Dalla ricognizione condotta sui finanziamenti assegnati alle Agenzie dalle rispettive Regioni/Prov.Aut. nella fase successiva di finanziamento relativa ai Progetti di carattere infrastrutturale e di potenziamento della strumentazione tecnica e delle attrezzature, articolata in quattro sessioni di Priorità (P1–P4) a valere fino al termine operativo del 2026, emerge un finanziamento totale di 77,2ML€ assegnato alle Agenzie con le quattro Fasi P1-P4.

Sommato ai 50,9ML€ assegnati in prima Fase P0 si ottiene un totale di 128,1ML€, +5,75ML€ (+4,7%) sull'importo originariamente destinato alle Agenzie in ambito Azione E1 Investimento 1.1 del PNC, di 122,4ML€. Le "quote integrative" in alcuni casi corrisposte alle Agenzie dalle Regioni/Prov.Aut., come risorse

derivanti anch'esse dai fondi PNC, si possono considerare risorse aggiuntive all'importo spettante alle Agenzie in fase due (Priorità: P1-P4) secondo la ripartizione delle risorse PNC destinate alle Arpa, rappresentandone complessivamente il 16,4% del finanziamento complessivo di Fase P1-P4.

L'efficacia tecnico-progettuale ed amministrativa delle Agenzie nella definizione e gestione dei bandi di gara e nell'aggiudicazione dei contratti è testimoniata anche dal trend in diminuzione dei flussi di finanziamento riconosciuti alle Agenzie dalle Priorità 1 e 2 alle Priorità 3 e 4: 30,8% in P1; 30,8% in P2, 21,1% in P3; 17,2 in P4.

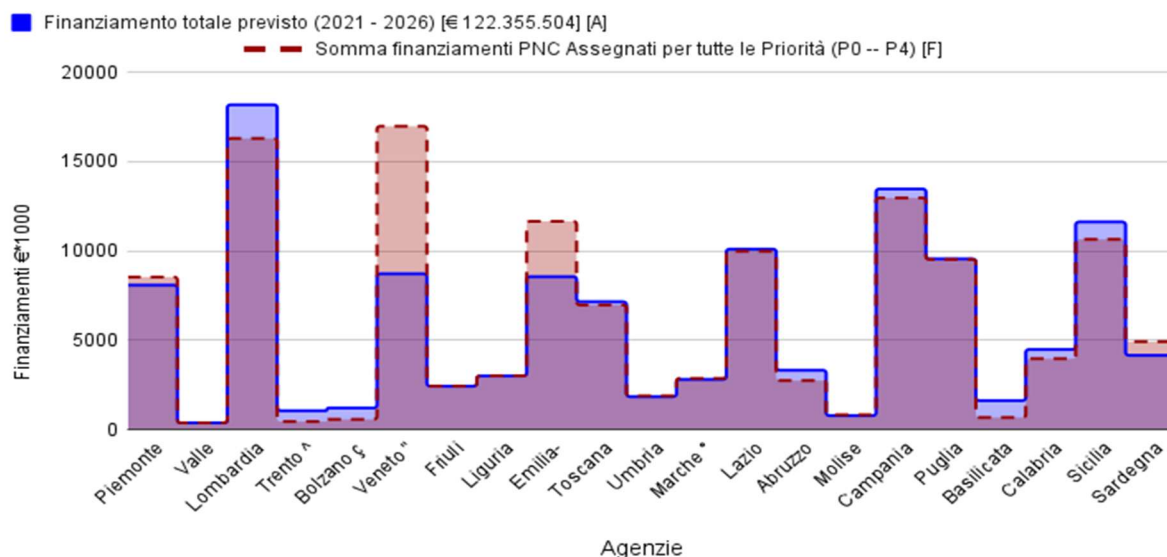
In tabella i finanziamenti assegnati nelle Fasi P1-4 - Investimento 1.1 - Azione E1 del PNC-PNRR.

Quadro di sintesi Impegni Agenzie Progetti finanziati con le fasi P 1-2-3-4 dell'Investimento 1.1 "Investimenti infrastrutturali e strumentali" Azione E1 del PNC-PNRR

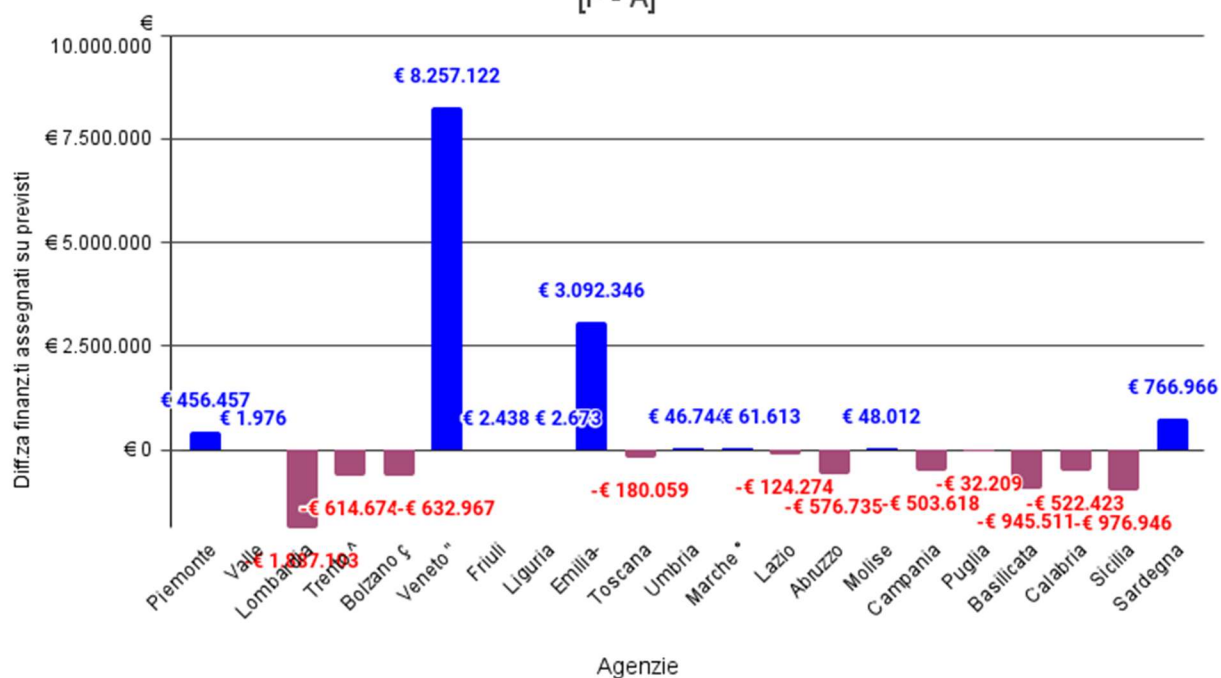
Agenzia	Ripartizione finanziamenti Investimento 1.1 Azione E1 PNC		Finanziamenti Investimento 1.1 Azione E1 PNC già utilizzati con progetti realizzati in	Totali Fasi P: 1-2-3-4			Agenzia	Finanziamenti assegnati per progetti approvati /realizzati nella fase P0 [€]	Somma finanziamenti PNC Assegnati per tutte le Priorità (P0 -- P4) [F]	Variazione totale finanziamenti assegnati su previsti da ripartizione PNC - Agenzie [F - A]
	Indice %le di ripart.ne finanz.ti	Finanziamento totale previsto (2021 - 2026) [€ 122.355.504] [A]		Totale Finanziamenti PNC assegnati su interventi delle Fasi P1-2-3-4 [C1+2+3+4]	Quote di Finanziamento integrativo da fondi PNC di Regione/P.A. assegnate sui progetti attivati [D1+2+3+4]	Finanziamento complessivo assegnato su interventi PNC - P1-P4 [(C1+2+3+4)+(D1+2+3+4)]				
Piemonte	6,60%	€8.075.463	2.874.746 €	4.720.243 €	456.457 €	5.176.700 €	Piemonte	3.355.220€	8.531.920 €	456.457 €
Valle d'Aosta	0,30%	€367.067	152.979 €	214.088 €	1.976 €	216.064 €	Valle d'Aosta	152.979€	369.043 €	1.976 €
Lombardia	14,85%	€18.169.792	6.641.615 €	8.730.350 €	- €	8.730.350 €	Lombardia	7.552.339€	16.282.689 €	1.887.103 €
Trento ^	0,86%	€1.052.257	437.583 €	- €	- €	- €	Trento ^	437.583€	437.583 €	614.674 €
Bolzano ç	0,98%	€1.199.084	483.273 €	69.655 €	- €	69.655 €	Bolzano ç	496.462€	566.117 €	632.967 €
Veneto "	7,12%	€8.711.712	3.352.978 €	5.091.611 €	8.257.122 €	13.348.733 €	Veneto "	3.620.101€	16.968.834 €	8.257.122 €
Friuli Venezia Giulia	1,98%	€2.422.639	1.008.249 €	1.414.390 €	2.438 €	1.416.828 €	Friuli Venezia Giulia	1.008.249€	2.425.077 €	2.438 €
Liguria	2,45%	€2.997.710	1.090.440 €	1.752.327 €	2.673 €	1.755.000 €	Liguria	1.245.383€	3.000.383 €	2.673 €
Emilia-Romagna *	6,99%	€8.552.650	3.308.761 €	4.997.213 €	3.092.346 €	8.089.559 €	Emilia-Romagna *	3.555.437€	11.644.996 €	3.092.346 €
Toscana	5,84%	€7.145.561	2.828.562 €	3.995.546 €	- €	3.995.546 €	Toscana	2.969.956€	6.965.502 €	180.059 €
Umbria	1,50%	€1.835.333	752.066 €	1.118.170 €	- €	1.118.170 €	Umbria	763.907€	1.882.077 €	46.744 €
Marche°	2,29%	€2.801.941	1.157.318 €	1.635.992 €	61.613 €	1.697.605 €	Marche °	1.165.949€	2.863.554 €	61.613 €
Lazio	8,25%	€10.094.329	4.065.580 €	5.771.335 €	- €	5.771.335 €	Lazio	4.198.720€	9.970.055 €	124.274 €
Abruzzo §	2,71%	€3.315.834	1.361.045 €	1.358.918 €	- €	1.358.918 €	Abruzzo	1.380.181€	2.739.099 €	576.735 €
Molise	0,63%	€770.840	313.832 €	451.588 €	48.012 €	499.600 €	Molise	319.252€	818.852 €	48.012 €
Campania	11,00%	€13.459.105	3.637.471 €	7.359.470 €	- €	7.359.470 €	Campania	5.596.017€	12.955.487 €	503.618 €
Puglia	7,80%	€9.543.729	3.147.103 €	5.541.748 €	- €	5.541.748 €	Puglia	3.969.772€	9.511.520 €	32.209 €
Basilicata	1,32%	€1.615.093	565.252 €	- €	- €	- €	Basilicata	669.582€	669.582 €	945.511 €
Calabria	3,66%	€4.478.211	7.613 €	2.093.711 €	- €	2.093.711 €	Calabria	1.862.077€	3.955.788 €	522.423 €
Sicilia	9,49%	€11.611.537	2.083.750 €	5.808.565 €	- €	5.808.565 €	Sicilia	4.826.026€	10.634.591 €	976.946 €
Sardegna	3,39%	€4.147.852	1.427.116 €	2.422.568 €	766.966 €	3.189.534 €	Sardegna	1.725.284€	4.914.818 €	766.966 €
Totali Agenzie	100,01%	€ 122.355.504	40.697.332€	64.547.486 €	12.689.605 €	77.237.091 €	Totali Agenzie	50.870.476€	128.107.567 €	5.752.063 €
				Fondi integrativi PNC da Regione/Prov.Aut.	16,4%	Impegnato/... su Assegnato			Variazione totale finanziamenti assegnati su previsti	4,7%

Nei grafici successivi si riportano i risultati dell'attività di gestione complessiva dei Progetti finanziati alle Agenzie con l'Investimento 1.1 dell'Azione E1 del PNC-PNRR

Confronto tra Finanziamenti Totali Previsti Inv. 1.1 Az. E1 PNC e Finanziamenti Totali Assegnati



Variazione totale finanziamenti assegnati su previsti da ripartizione PNC - Agenzie [F - A]



L'attività di supporto, ricognizione, sistematizzazione e rendicontazione svolta in ambito AssoArpa nelle interlocuzioni con l'ISS ed il MdS, ha consentito di ottenere la piena conformità di attuazione del programma da parte del Ministero Economia e Finanza.

Sul finire del 2024, AssoArpa aveva avviato anche una ricognizione sulla partecipazione ai progetti finanziati dal Ministero della Salute nell'ambito della linea d'Investimento P1.4 "Promozione e finanziamento di ricerca applicata con approcci multidisciplinari in specifiche aree di intervento salute-ambiente-biodiversità-clima" dell'Azione E.1 "Salute – Ambiente – Biodiversità - Clima" del PNC-PNRR. Considerando che in questi progetti vi è l'articolata presenza di enti operanti nel campo della ricerca sanitaria, ma non solo, significativa è risultata la partecipazione delle Agenzie: 21 come Unità Operativa, 7 da Subcontractor, 2 da Coordinatore tecnico, 1 da Capofila. I finanziamenti assegnati alle Agenzie (13) partecipanti ai progetti coordinati da 11 Regioni capofila più la Prov. Aut. di Bolzano, sommano 3,07ML€, il 15,2% del finanziamento globale di 20,07ML€.

Sempre con riferimento all'Azione E.1 "Salute – Ambiente – Biodiversità - Clima" del PNC-PNRR, sui progetti presentati dalle due Regioni Capofila, Puglia – Progetto SINTESI, su temi riguardanti aspetti relativi ai risvolti sulla salute, e Veneto - Progetto INSINERGIA, sui temi dei monitoraggi ambientali, con assegnazione di 24.755.500€ ciascuno sull'Investimento 1.2 "Sviluppo e implementazione di specifici programmi operativi pilota per la definizione di modelli di intervento integrato salute-ambiente-clima in siti contaminati selezionati di interesse nazionale", finanziato dal Ministero della Salute, i finanziamenti assegnati alle Regioni/Prov.Aut. per le attività delle programmazioni operative '24-'26 sommano 35,5ML€, all'interno del budget complessivo di 49,5ML€ dei due Progetti. Significativa è la partecipazione delle Agenzie: 20 presenze come Unità Operativa, 2 come Subcontractor più 2 come Coordinatore tecnico dell'attività in capo alla rispettiva Regione.

Il complesso delle articolate attività di supporto, ricognizione, sistematizzazione e rendicontazione condotte da AssoArpa su questi fronti non ha inciso sull'equilibrio del bilancio 2025, è risultata frutto del lavoro e delle abilità delle figure che collaborano all'attività dell'Associazione.

DIMENSIONE E COMPOSIZIONE DEGLI ORGANICI DELLE AGENZIE

Nella primavera del 2025, quale potenziale indice tra i fattori di dimensionamento e di identità delle Agenzie ambientali, si è condotta un'indagine dei dati dimensionali e di composizione di genere e di età del personale delle Agenzie, in forza alla data del 31 dicembre 2024.

L'elaborazione si è basata su una specifica ricognizione contestualmente condotta per l'Area di Presidenza del Sistema nazionale a rete per la protezione ambientale (SNPA) presso le direzioni delle singole Agenzie. I dati raccolti fanno riferimento a tipologia di contratto in essere (tempo indeterminato; somma di altre forme contrattuali), articolazione per genere (maschi; femmine) e per età media del personale maschile e femminile.

Dal quadro dimensionale e di composizione degli organici delle 21 Agenzie ambientali al 31 dicembre 2024 risulta che sull'intero paese complessivamente si contano 9.067 unità di personale, il 48% maschi ed il 52% femmine, di età media generale pari a 50,6 anni (50,9 per i maschi; 50,4 per le femmine), con valore medio minimo tra le diverse Agenzie di 47 anni ed un massimo di 54 anni.

Al fine di esprimere un indice "virtuale" di presenza (in termini di addetti) assicurata dalle Agenzie nel presidio delle attività di prevenzione, controllo, studio, ricerca e sviluppo, progettazione e supporto alle politiche ed interventi di sostenibilità e tutela ambientale ed a funzioni integrate di prevenzione a base della salvaguardia e del potenziamento del corretto binomio ambiente-salute, così come assegnate territorialmente dalle Leggi regionali di istituzione e disciplinate dalla L.132/2016 di Istituzione del Sistema SNPA, i dati degli organici delle Agenzie sono stati rapportati alla dimensione della popolazione presente nelle rispettive territorialità (espressi a base di 10.000 residenti) e come dato generale sull'intero territorio nazionale.

L'indice di "Personale agenziale/Popolazione residente" relativo all'intero paese, riferito ai residenti al 1 gennaio 2024 (dato ISTAT), è risultato di 1,45 dipendenti a tempo indeterminato ogni 10.000 residenti e di 1,54 in termini di dipendenti totali ogni 10.000 residenti.

Tra le singole Agenzie si osservano valori differenziati in ragione dei rapporti locali tra superficie territoriale di riferimento, densità residenziale e dotazione organica strutturale di base necessaria allo svolgimento dei compiti assegnati dai dispositivi istitutivi regionali/provinciali e dalla L. 132/2016. Laddove la densità residenziale rispetto alla superficie territoriale è minore generalmente più alto risulta il valore di "Personale Arpa-Appa/Popolazione residente"; variabilità che in talune realtà è attribuibile in parte anche a diverse competenze, per lo più aggiuntive/integrative, assegnate ad alcune Agenzie dalle rispettive Regioni. Il dato oscilla quindi da estremi dimensionali minimi di 0,83 dipendenti per ogni 10.000 residenti, a un massimo di 7,41 proprio per le ridotte dimensioni del dato di popolazione residente, con valori mediani intorno a 2,05 dipendenti per ogni 10.000 residenti.

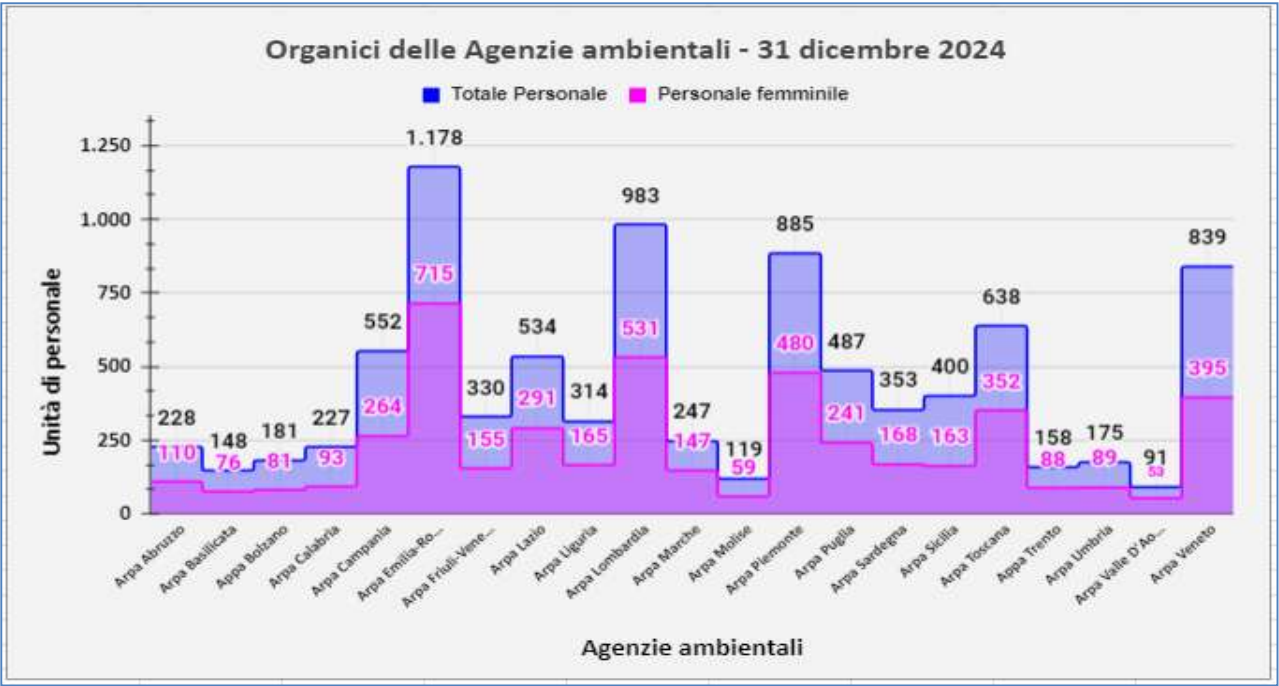
Organici delle Agenzie al 31 dicembre 2024																Indice: Personale Arpa-Appa/Popolazione residente			
Agenzie	n. dipendenti a T.IND.	di cui Maschi	di cui Femmine	n.dipendenti altre forme contrattuali	di cui M	di cui F	Totale dipendenti	Incidenza % su Totale nazionale	di cui Maschi	di cui Femmine	% Maschi	% Femmine	Età media dipendenti	Età media dipendenti M	Età media dipendenti F	Popolazione residente al 1.1.2024 (ISTAT)	n. dipendenti a T.IND. ogni 10.000 residenti	N. dipendenti totali ogni 10.000 residenti [a]	Agenzie
Arpa Abruzzo	192	100	92	36	18	18	228	2,51%	118	110	52	48	50,0	53,0	47,0	1.269.571	1,51	1,80	Arpa Abruzzo
Arpa Basilicata	137	67	70	11	5	6	148	1,63%	72	76	49	51	52,0	49,0	54,0	533.233	2,57	2,78	Arpa Basilicata
Arpa Bolzano	173	96	77	8	4	4	181	2,00%	100	81	55	45	51,0	52,0	49,0	537.533	3,22	3,37	Arpa Bolzano
Arpa Calabria	209	122	87	18	12	6	227	2,50%	134	93	59	41	53,9	55,7	52,2	1.838.568	1,14	1,23	Arpa Calabria
Arpa Campania	502	266	236	50	22	28	552	6,09%	288	264	52	48	52,0	53,0	51,0	5.593.906	0,90	0,99	Arpa Campania
Arpa Emilia-Romagna	1.159	453	706	19	10	9	1.178	12,99%	463	715	39	61	50,6	50,3	50,8	4.451.938	2,60	2,65	Arpa Emilia-Romagna
Arpa Friuli-Venezia Giulia	301	159	142	29	16	13	330	3,64%	175	155	53	47	48,0	48,0	49,0	1.194.616	2,52	2,76	Arpa Friuli-Venezia Giulia
Arpa Lazio	491	224	267	43	19	24	534	5,89%	243	291	46	54	48,0	49,0	47,0	5.714.745	0,86	0,93	Arpa Lazio
Arpa Liguria	284	139	145	30	10	20	314	3,46%	149	165	47	53	50,0	52,0	49,0	1.509.140	1,88	2,08	Arpa Liguria
Arpa Lombardia	974	447	527	9	5	4	983	10,84%	452	531	46	54	49,0	48,0	50,0	10.012.054	0,97	0,98	Arpa Lombardia
Arpa Marche	230	89	141	17	11	6	247	2,72%	100	147	40	60	50,0	48,0	51,0	1.482.746	1,55	1,67	Arpa Marche
Arpa Molise	115	57	58	4	3	1	119	1,31%	60	59	50	50	54,0	54,0	56,0	289.224	3,98	4,11	Arpa Molise
Arpa Piemonte	868	392	476	17	13	4	885	9,76%	405	480	46	54	52,0	53,0	51,0	4.251.623	2,04	2,08	Arpa Piemonte
Arpa Puglia	426	223	203	61	23	38	487	5,37%	246	241	51	49	48,0	49,0	47,0	3.890.661	1,09	1,25	Arpa Puglia
Arpa Sardegna	339	179	160	14	6	8	353	3,89%	185	168	52	48	53,0	54,0	52,0	1.570.453	2,16	2,25	Arpa Sardegna
Arpa Sicilia	271	161	110	129	76	53	400	4,41%	237	163	59	41	47,0	46,0	47,0	4.797.359	0,56	0,83	Arpa Sicilia
Arpa Toscana	628	278	350	10	8	2	638	7,04%	286	352	45	55	53,0	54,0	53,0	3.660.530	1,72	1,74	Arpa Toscana
Arpa Trento	155	70	85	3	0	3	158	1,74%	70	88	44	56	51,0	50,0	51,0	545.169	2,84	2,90	Arpa Trento
Arpa Umbria	175	86	89	0			175	1,93%	86	89	49	51	53,0	52,0	58,0	853.068	2,05	2,05	Arpa Umbria
Arpa Valle D'Aosta	81	33	48	10	5	5	91	1,00%	38	53	42	58	47,0	49,0	45,0	122.877	6,59	7,41	Arpa Valle D'Aosta
Arpa Veneto	830	436	394	9	8	1	839	9,25%	444	395	53	47	52,0	52,0	51,0	4.852.216	1,71	1,73	Arpa Veneto
Totale/Media Agenzie	8.540	4.077	4.463	527	274	253	9.067	100,00%	4.351	4.716	48	52	50,6	50,9	50,4	58.971.230	1,45	1,54	Totale/Media Agenzie

Interessante inoltre l'esame di come risulti articolato il personale presente nelle Agenzie:

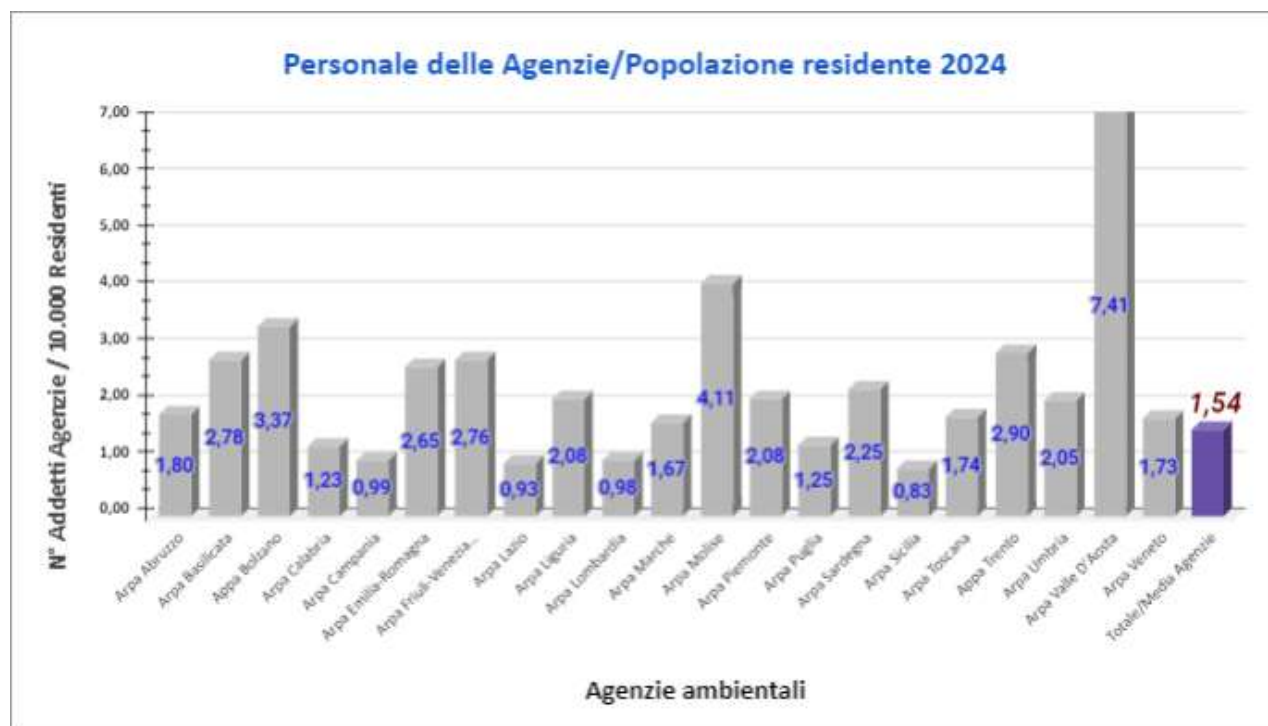
- il 43% circa (3.885 unità) del totale generale è presente in 4 Agenzie che contano singolarmente organici sopra il 9% del dato nazionale e che nell'insieme esprimono un rapporto di "residenti in carico per unità di addetti dell'agenzia" di 6.066 ab./addetto Arpa, vicino (-7%) al dato medio nazionale (pari a 6.504 ab./addetto Arpa);
- il gruppo di 5 Agenzie che hanno organici tra il 4% ed il 7% poco più del dato nazionale che contano il 29% circa (2.611 unità) del totale generale addetti agenziali, nell'insieme questo gruppo esprime invece un rapporto di "residenti in carico per unità di addetti dell'agenzia" di 9.060 ab./addetto Arpa, maggiore (+39%) del dato medio nazionale;
- l'insieme delle restanti 12 Agenzie con organici inferiori al 4% del totale nazionale, che contano circa il 28% (2.571 unità) del totale generale di dipendenti delle agenzie, complessivamente segna un rapporto di "residenti in carico per unità di addetti dell'agenzia" di 4.569 ab./addetto Arpa, sensibilmente inferiore (-30%) al dato medio nazionale.

Gruppi di Agenzie	Fasce di incidenza %le su Totale nazionale	Totale personale (N° addetti)	%le sul Totale	Residenti / Unità addetti agenzie
Emilia-Romagna; Lombardia; Piemonte; Veneto	>9%	3.885	42,85%	6.066
Campania; Lazio; Puglia; Sicilia; Toscana	>4%, <8%	2.611	28,80%	9.061
Abruzzo; Basilicata; Bolzano; Calabria; FVG, Liguria; Marche; Molise; Sardegna; Trento; Umbria; VdA	<4%	2.571	28,36%	4.569
Totali /Medie		9.067	100%	6.504

Grafico → Articolazione organici Arpa-Appa 2024



- Grafico → Personale Agenzie su Popolazione residente 2024



- Grafico → Età media dipendenti Arpa-Arpa 2024

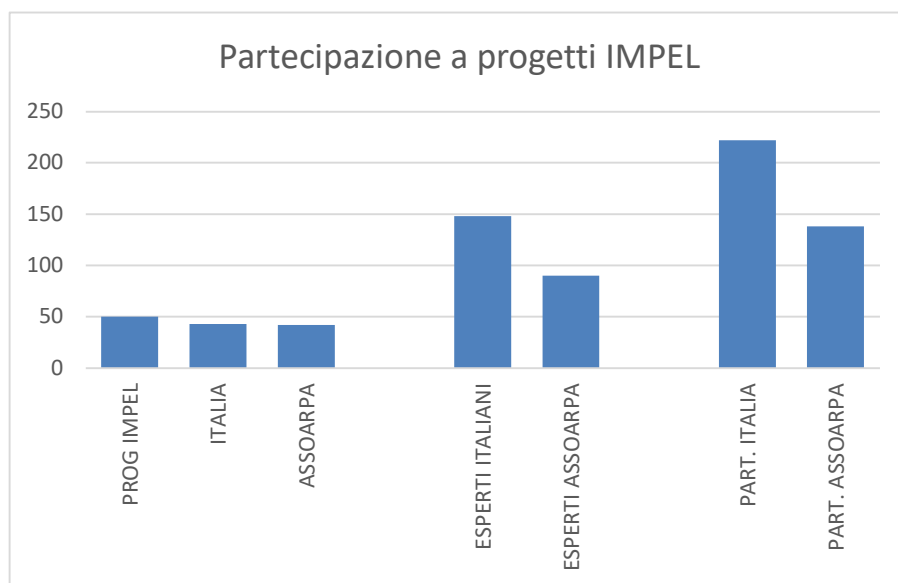


LA PARTECIPAZIONE DEI MEMBRI DI ASSOARPA ALLE ATTIVITÀ DEL NETWORK EUROPEO PER L'IMPLEMENTAZIONE DELLA LEGISLAZIONE AMBIENTALE IMPEL

In relazione all'avvio del periodo progettuale 2025-2027, si rilevano piccoli incrementi sui dati di partecipazione di membri di Assoarpa alle attività di Impel. Su un totale di 50 progetti del network Impel, il numero di progetti con partecipazione di esponenti italiani passa da 42 a 43 ed il numero di esponenti italiani coinvolti nei diversi progetti passa da 145 a 148.

Il maggiore contributo alla partecipazione italiana alle attività progettuali IMPEL è fornita da Assoarpa con il coinvolgimento in 41 progetti di 90 esperti per un totale di 138 partecipazioni.

Nel grafico seguente viene riportato il confronto tra le partecipazioni italiane e quelle di Assoarpa



La partecipazione alle attività progettuali può avvenire a tre diversi livelli, caratterizzati da un grado di coinvolgimento crescente passando dal livello 3 al livello 1:

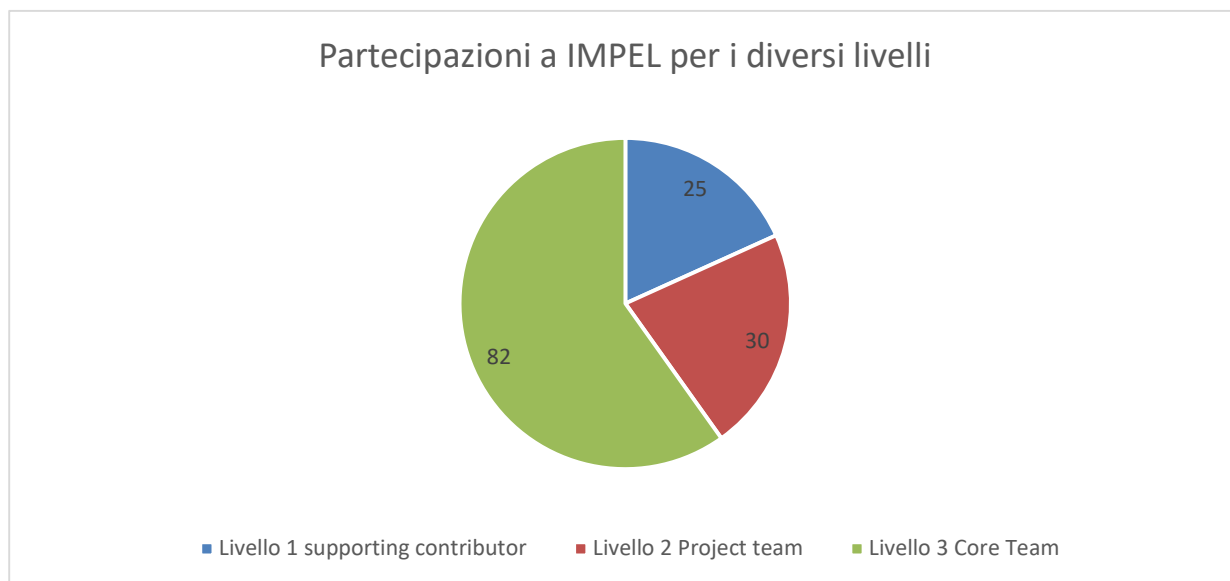
Livello 3 - Supporting contributor – partecipazione con basso coinvolgimento consistente nel partecipare alla restituzione di informazioni richieste tramite questionari, nella frequenza di webinar e seminari online

Livello 2 – Project team member – partecipazione con livello di coinvolgimento intermedio,

consistente nel fornire contributi a documenti tecnici (commenti e proposte di emendamento) nonché la disponibilità per interviste e per la condivisione di buone pratiche e presentazioni a meeting

Livello 1 – Core team member – partecipazione con elevato impegno e coinvolgimento consistente nella conduzione con ruoli di responsabilità di progetti e redazione di documenti tecnici

L'analisi del livello di partecipazione dei membri Assoarpa ha evidenziato un contributo più diffuso al livello più basso di coinvolgimento (livello 3) con 82 partecipazioni da parte di 63 esperti appartenenti a 7 Agenzie regionali e provinciali. Per quanto riguarda i livelli 2 (project team member) e 3 (core team member), la partecipazione è risultata progressivamente più limitata, con 30 partecipazioni a progetti da parte di 25 esperti provenienti da 7 Agenzie (livello 2) e 25 partecipazioni da parte di 7 esperti provenienti da 4 Agenzie (livello 1).

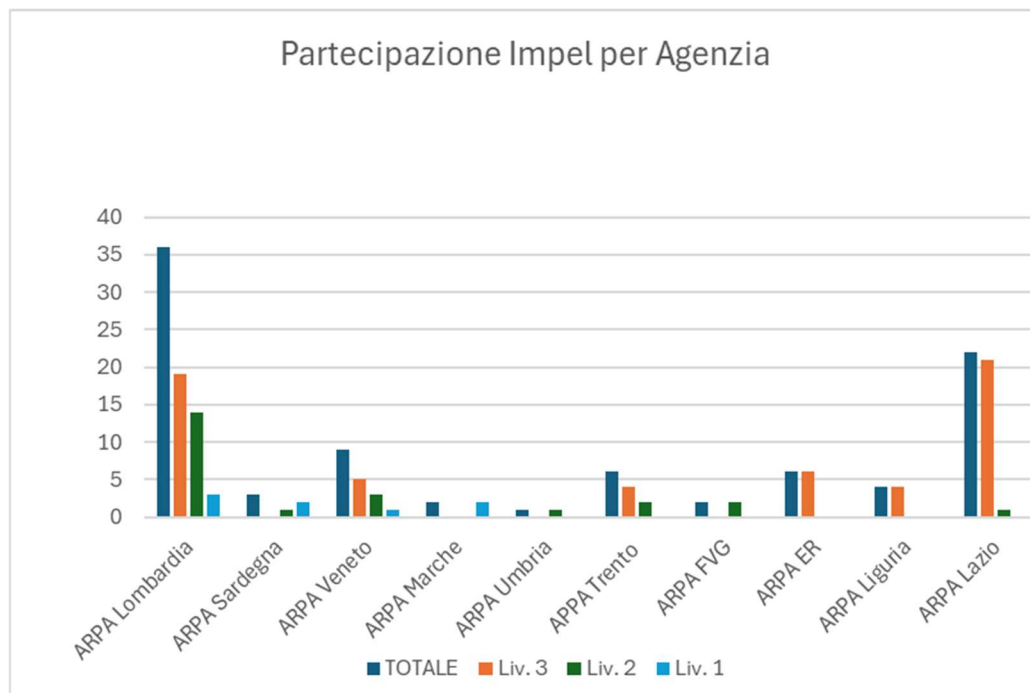


Complessivamente, sono coinvolte nella partecipazione a IMPEL le seguenti 10 Agenzie:

APPA Trento, Arpa Lazio, Arpa Liguria, Arpa Emilia-Romagna, Arpa Lombardia, Arpa Veneto, Arpa Sardegna, Arpa Marche, Arpa Friuli Venezia Giulia, Arpa Umbria. Nel seguente grafico sono riportate le partecipazioni per ciascuna Agenzia suddivise anche per i diversi livelli

I dati riportati nel grafico seguente indicano che Arpa Lombardia e Arpa Lazio sono le Agenzie con la

maggior partecipazione di esperti ai gruppi di lavoro Impel e che le 4 Agenzie, Arpa Lombardia, Arpa Sardegna, Arpa Marche e Arpa Veneto sono le uniche con esperti che partecipano al livello di core team member (livello 1).



Nell’ambito del coordinamento delle attività svolte dalle Agenzie per la partecipazione alla rete IMPEL, il 18 novembre 2025 è stata organizzata una prima riunione con tutti i rappresentanti delle Agenzie partecipanti, a vario titolo, ai gruppi di lavoro (expert teams) della rete Impel nelle cinque differenti aree tematiche “Air and Industry”, “Waste and TFS”, “Water and Land”, “Nature Protection” e “Cross Cutting”. All’incontro hanno partecipato 25 colleghi che rappresentano circa il 30 % del totale dei colleghi individuati dalle diverse Agenzie come partecipanti ai gruppi Impel.

Nell’incontro sono stati trattati i seguenti due aspetti di particolare rilevanza:

- Il raccordo con le attività del SNPA, evidenziando l’opportunità di veicolare nel Sistema i prodotti IMPEL e di attuare in tale sede una verifica e promozione di tali prodotti al fine di mettere in atto parallele attività di sistema.
- Il raccordo ed il confronto tra le Agenzie nelle fasi cruciali della adesione ai progetti IMPEL, della loro elaborazione e, coerentemente con il punto precedente, della diffusione e impiego dei

prodotti.

Al fine di favorire la conoscenza delle iniziative progettuali e le conseguenti azioni di raccordo tra le Agenzie, è stata proposta l'individuazione di referenti, uno per ciascuna area tematica, tra i partecipanti agli expert teams con maggiore livello di coinvolgimento (core team member).

A seguito di un confronto, sono stati individuati i seguenti referenti con i quali è stata condivisa una attività di ricognizione dei progetti esistenti e dei loro risultati.

Francesca Rota (Arpa Lombardia) – Area Tematica “Air and Industry”

Romano Ruggeri (Arpa Sardegna) - Area Tematica “Waste and TFS”

Marco Fanelli (Arpa Marche) - Area Tematica - “Water and Land”

Daniela Caracciolo (Arpa Liguria) - Area Tematica - “Nature Protection”

Giuseppe Sgorbati e Fabio Carella (Arpa Lombardia) – Area Tematica “Cross Cutting”.

La ricognizione è ancora in corso e i risultati si avranno nella prima metà del 2026, ma alcuni primi esiti indicano una scarsa partecipazione effettiva di alcuni referenti alle attività dei gruppi di lavoro. Pur non potendo trarre in questa fase conclusioni definitive, appare plausibile che il numero elevato di sottoscrizioni ai gruppi di lavoro Impel non corrisponda ad una effettiva consistente partecipazione alle attività di confronto tecnico ed elaborazione di documenti di indirizzo nell'ambito di questo network europeo

CONCLUSIONI

Assoarpa presenta una significativa partecipazione ai progetti Impel sia in termini di numero di esperti individuati nei diversi gruppi di lavoro (expert teams) che di numero di progetti a cui è stata fornita una adesione.

I primi risultati di una ricognizione avviata nel 2025, e i cui esiti saranno disponibili nella prima metà del 2026, indicano però una scarsa corrispondenza tra gli elevati numeri di partecipanti agli expert team e l'effettivo impegno nel seguire e contribuire alle attività di tali gruppi da parte dei membri di Assoarpa.

Tali prime indicazioni, se confermate, richiederanno una riflessione sulla razionalizzazione delle adesioni agli expert teams, con un aggiornamento dei membri individuati che consenta di fornire un

quadro più rappresentativo dell'effettivo contributo che Assoarpa fornisce alle attività del network Impel.

Il Presidente

Alberto Manfredi Selvaggi